

**ATTI DEL CONSIGLIO DEL CORSO DI STUDIO IN ECONOMIA, MERCATI, MANAGEMENT AND POLICIES FOR  
GLOBAL CHALLENGES DEL DIPARTIMENTO DI ECONOMIA E MANAGEMENT  
SEDUTA DEL 13 DICEMBRE 2021**

L'anno 2021 (Duemilaventuno)

in questo giorno di lunedì 13 (tredici) del mese di dicembre, alle ore 11,00 (undici/00), convocato con avviso scritto in data 06.12.2021 di prot. n. 213852 spedito per posta elettronica a tutti i componenti, si è riunito presso l'Aula Magna e in modalità telematica, tramite la piattaforma GoToMeeting, il Consiglio del Corso di Studio in Economia, Mercati, Management and Policies for Global Challenges del Dipartimento di Economia e Management.

Presiede la vice Coordinatrice del Consiglio di Corso di Studio, Dott.ssa Monia Castellini.

Ha la funzione di Segretario il Referente per la didattica, Dott. Giuseppe Mazzilli.

Partecipano alla riunione le Dott.sse Maria Chiara Campana, Elisa Pampolini e Lorella Zanellati.

L'Appello dà il seguente risultato (P=Presente, AG= Assente Giustificato, A= Assente):

**Professori di I fascia**

Colombo Caterina P  
Crovato Francesco AG  
De Franceschi Alberto AG  
Deidda Gagliardo Enrico P  
Ghiselli Ricci Roberto AG  
Madonna Salvatore AG  
Maltoni Andrea A  
Mancinelli Susanna P  
Masino Giovanni P  
Mazzanti Massimiliano P  
Pini Paolo P  
Ramaciotti Laura AG  
Renga Simonetta AG  
Rizzo Leonzio Giuseppe P  
Vagnoni Emidia P  
Zambon Stefano A

**Professori di II fascia**

Antonoli Davide P  
Berdicchia Domenico P  
Bertarelli Silvia P  
Bonnini Stefano AG  
Bracci Enrico P  
Censolo Roberto P  
Fazioli Roberto P  
Ferrario Caterina P  
Labory Sandrine P  
Marzo Giuseppe AG  
Musolesi Antonio A  
Poma Lucio A  
Prodi Giorgio P  
Rubini Lauretta AG

**Ricercatori**

Castellini Monia P

**Ricercatori TD**

Barbieri Nicolò P  
Cavicchi Caterina P  
Frattoni Federico P  
Gobbo Giorgia P  
Nicolli Francesco P  
Orlando Beatrice P  
Pollio Chiara AG  
Tallaki Mouhcine P

**Supplenze interne**

Franz Gianfranco P  
Rizzo Ugo P

**Professori a contratto**

D'Aries Ciro A  
Giovannelli Stefano A  
Marzano Marianna P  
Mattioli Giulia P  
Mazzotti Roberto A  
Mini Valentina AG  
Naliato Rosita A  
Secomandi Riccardo P  
Silvestri Francesco A  
Zecca Emy A

**Personale TA**

Bellettini Elena AG

**RAppresentanti degli Studenti**

Deleonardis Davide AG

**IL SEGRETARIO**

**Dott. Giuseppe Mazzilli  
firmato digitalmente**

**LA COORDINATRICE**

**Prof.ssa Monia Castellini  
firmato digitalmente**

Constatato che il numero dei presenti è sufficiente per la validità dell'adunanza, la Coordinatrice dichiara aperta la seduta e dà inizio alla trattazione dei punti contemplati nel seguente

#### ORDINE DEL GIORNO

- 1) Approvazione verbale seduta precedente;
- 2) Comunicazioni;
- 3) Assicurazione della Qualità: segnalazioni, identificazione delle cause, interventi correttivi e monitoraggio;
- 4) Aggiornamento Project Work;
- 5) Rapporto di Riesame annuale;
- 6) Composizione Comitato di Indirizzo;
- 7) Varie ed eventuali.

#### **Sul primo punto: "Approvazione verbale seduta precedente"**

**1a)** La Coordinatrice chiede l'approvazione del verbale dell'adunanza del 15 novembre 2021, in precedenza portato a conoscenza di tutti tramite posta elettronica.

Il Consiglio unanime Approva.

#### **Sul secondo punto: "Comunicazioni"**

**2a)** La vice Coordinatrice aggiorna il Consiglio sul numero degli immatricolati alle lauree magistrali, aggiornato a venerdì 10 dicembre 2021. Abbiamo 135 iscritti alla LM-77, a fronte di 130 iscritti nell'a.a. precedente e 67 iscritti alla LM-56, a fronte di 66 iscritti nell'a.a. precedente. Abbiamo quindi un leggero incremento rispetto allo scorso anno.

Il Consiglio prende atto.

**2b)** La vice Coordinatrice invita coloro che non avessero inserito le commissioni di esame per l'a.a. 2021/22 in easy test a comunicarle con cortese sollecitudine al referente per la didattica, Dott. Giuseppe Mazzilli e in cc alla Coordinatrice CdS.

Il Consiglio prende atto.

**2c)** A seguito dell'impossibilità del dott. Mattei a svolgere l'attività didattica fino al 1° maggio 2022, la vice Coordinatrice comunica che il Dott. Aliano Mauro, RTDB in SECS-P/11, si è reso disponibile a tenere il corso di Economia delle aziende di credito (7 CFU, 56 ore) nella LM di Economia e management per la creazione di valore, nel II semestre del corrente a.a. 2021/22.

Il Consiglio prende atto.

**IL SEGRETARIO**  
Dott. Giuseppe Mazzilli  
firmato digitalmente

**LA COORDINATRICE**  
Prof.ssa Monia Castellini  
firmato digitalmente

**2d)** La vice Coordinatrice informa il Consiglio che si sta lavorando sull'organizzazione didattica del II semestre dell'a.a. 2021/22. L'obiettivo è cercare di andare in presenza, laddove possibile, essendoci dei vincoli da rispettare. E' stata inviata una comunicazione ai docenti con la quale esprimere i desiderata. Ovviamente si cercherà di venire incontro alle esigenze di tutti ma i desiderata non saranno vincolanti.

Il Consiglio prende atto.

**2e)** La vice Coordinatrice informa che a breve verranno inviati aggiornamenti riguardanti il problema della sorveglianza agli esami, tenendo presente che alcuni operatori (come ad esempio il personale di portineria) non può essere impiegato per svolgere questa funzione.

Il Consiglio prende atto.

**Sul terzo punto: "Assicurazione della Qualità: segnalazioni, identificazione delle cause, interventi correttivi e monitoraggio"**

Nulla da deliberare.

**Sul quarto punto: "Aggiornamento Project Work"**

**4a)** La vice Coordinatrice cede la parola al Prof. Mazzanti che aggiorna il consiglio in merito ai PW che stanno diventando sempre più importanti e di interesse per i nostri studenti. Sono state attivate altre due convenzioni con Confindustria Emilia e con Centoform. Abbiamo sviluppato PW su tematiche green e sulla sostenibilità in ambito regionale ma non solo (abbiamo ad esempio il caso di una studentessa a Lione). C'è un consolidamento ed una interazione con le imprese sempre maggiore. Attraverso il PW le imprese scoprono le qualità dei nostri studenti. L'idea è quella di individuare un referente per i PW. E' possibile collegare i PW anche alle tesi di laurea. Chiaramente la relazione dei PW non deve essere ovviamente una parte della tesi di laurea perché la relazione è prettamente operativa, mentre per la tesi di laurea il caso viene sviluppato diversamente.

Il Consiglio prende atto e si congratula per i risultati ottenuti fino ad ora attraverso lo strumento del PW.

**Sul quinto punto: "Rapporto di Riesame annuale"**

**5a)** La Vice Coordinatrice presenta al Consiglio i dati essenziali dei Rapporti di Riesame annuali delle LM relativi al 2021, precedentemente inviati ai componenti in pre-visione.

**IL SEGRETARIO**  
Dott. Giuseppe Mazzilli  
firmato digitalmente

**LA COORDINATRICE**  
Prof.ssa Monia Castellini  
firmato digitalmente

Inizia la discussione dall'analisi del Rapporto della LM-56 "Economics, Management and Policies for Global Challenges", tenendo presente che, essendo la LM di recente attivazione, i confronti nel tempo sono molto limitati.

Attraverso l'analisi degli indicatori ANVUR di numerosità (180 iscritti, superiore alle medie dell'area geografica di riferimento, 128 iscritti, e di quella nazionale, 131 iscritti) e di attrattività (55,6% di studenti iscritti al primo anno laureati in altro Ateneo, valore superiore sia al 52,6% della media dell'area geografica di riferimento che al 38,2% della media nazionale), si può affermare che il CdS ha un'ottima attrattività di laureati provenienti da altro ateneo, superando ampiamente i valori medi nazionali.

La percentuale di studenti iscritti entro la durata normale del corso che hanno maturato almeno 40 CFU nel 2019 è pari al 84,7%, valore superiore alla media di area di riferimento (67,1%) e nazionale (63,8%). Solo la percentuale di CFU conseguiti al I anno sui CFU da conseguire è pari a 79,8%, in linea con la media nazionale ma inferiore rispetto all'area geografica (89,0%).

La percentuale di studenti laureati entro la durata normale del corso è pari al 100%, superiore sia all'area geografica di riferimento che alla media nazionale. Si tratta di risultati molto positivi, tenendo presente che il corso è interamente erogato in lingua inglese. Elevata anche la percentuale di studenti che proseguono nel II anno nello stesso corso di studio (98,6%).

La percentuale di CFU conseguiti all'estero dagli studenti regolari sul totale dei CFU conseguiti dagli studenti entro la durata normale del corso nel 2019 è leggermente inferiore al dato di area geografica, ma superiore alla media nazionale. Positivo anche il dato relativo ai laureati entro la durata normale del corso che hanno acquisito almeno 12 CFU all'estero.

La buona attrattività del corso di studio è indicata anche dalla percentuale di studenti iscritti al primo anno del corso di laurea magistrale che hanno conseguito il precedente titolo di studio all'estero.

Per quanto riguarda infine l'indagine Almalaurea sulla soddisfazione e l'occupabilità, la percentuale di laureati complessivamente soddisfatti del CdS è pari al 91,3%, in linea con la media di area geografica di riferimento e nazionale. Ancora non sono disponibili i dati relativi alle annualità precedenti, essendo il corso di recente attivazione.

**IL SEGRETARIO**  
**Dott. Giuseppe Mazzilli**  
**firmato digitalmente**

**LA COORDINATRICE**  
**Prof.ssa Monia Castellini**  
**firmato digitalmente**

Passando infine all'analisi delle azioni di miglioramento proposte, si procede ad esporre i quattro obiettivi indicati nel Rapporto di Riesame.

Il primo obiettivo è quello di migliorare la percentuale di studenti iscritti al primo anno del corso di laurea magistrale che hanno conseguito il precedente titolo di studio all'estero, sia attraverso un'attività di promozione della LM, sia attraverso un'azione di miglioramento del sito del corso di studio.

Il secondo obiettivo riguarda la risoluzione di eventuali problematiche legate agli insegnamenti le cui valutazioni degli studenti hanno valori inferiori al 6. Si cercherà di raggiungere tale obiettivo attraverso il confronto con i docenti per definire azioni risolutive condivise.

Con il terzo obiettivo si cercherà di sensibilizzare gli studenti a partecipare attivamente alle attività del Dipartimento e dei Corsi di Studio, recependo così quanto indicato anche dalla CPDS.

L'ultimo obiettivo riguarda il raggiungimento della completa compilazione delle schede di insegnamento per tutti gli insegnamenti, attraverso una revisione delle schede di insegnamento, programmando una serie di incontri della Coordinatrice con i docenti.

La Vice Coordinatrice passa ad esporre nel dettaglio i contenuti del Rapporto di Riesame della LM-77 "Economia e Management per la Creazione di Valore" attraverso l'analisi degli indicatori ANVUR, tenendo presente che nell'a.a. 2020/2021 si è completata la trasformazione della LM-Interclasse in LM-77. Per la prima volta, quindi, risulta attivo anche il secondo anno della LM-77.

Il numero di iscritti per la prima volta alla LM (168) risulta superiore sia alla media dell'area geografica di riferimento (96,2) che a quella nazionale (109,3).

Per quanto riguarda l'attrattività, invece, la percentuale di studenti iscritti al primo anno laureati in altro Ateneo è pari a 33,5%, inferiore sia rispetto alla media dell'area geografica di riferimento (47,5%), che a quella nazionale (35,7%).

Un punto di debolezza riguarda gli indicatori riferiti ai crediti maturati, le cui percentuali sono inferiori rispetto alla media nazionale e all'area geografica di riferimento.

**IL SEGRETARIO**  
**Dott. Giuseppe Mazzilli**  
**firmato digitalmente**

**LA COORDINATRICE**  
**Prof.ssa Monia Castellini**  
**firmato digitalmente**

Anche i dati sulla regolarità delle carriere restano al di sotto delle medie nazionali e geografiche di riferimento. Da evidenziare, però, che i dati si riferiscono in particolare agli studenti iscritti alla precedente LM-interclasse, così come anche per gli indicatori di internazionalizzazione riferiti prevalentemente alla precedente laurea interclasse.

Gli indicatori di soddisfazione e occupabilità, anche se riferiti alla precedente laurea interclasse, sono buoni e fanno registrare una crescita rispetto all'anno precedente. La percentuale di laureati complessivamente soddisfatti del corso di laurea è pari all' 80,3%.

Passando all'analisi degli obiettivi, attraverso i quali proporre delle azioni di miglioramento con riferimento agli indicatori evidenziati, il primo obiettivo (già riportato anche nel Rapporto del 2020) è quello di migliorare gli indicatori relativi ai crediti maturati, attraverso un ripensamento dell'intera offerta formativa distribuita tra i diversi semestri ed un confronto con i docenti degli insegnamenti che mostrano criticità.

Il Secondo obiettivo, anch'esso reiterato nei rapporti degli anni precedenti, riguarda il miglioramento della regolarità delle carriere e della percentuale di laureati entro la durata normale del corso, attraverso un potenziamento della didattica in modalità mista ed un potenziamento del Project work attraverso un rafforzamento degli accordi con le istituzioni.

Gli interventi proseguono con la pianificazione di incontri del Coordinatore con i docenti titolari di insegnamenti che presentano voci delle valutazioni con valori inferiori a 6, per definire insieme eventuali azioni risolutive.

Il quarto obiettivo è quello di cercare di sensibilizzare gli studenti a partecipare attivamente alle attività del Dipartimento e dei Corsi di Studio, attraverso l'invio di comunicazioni pianificate ad hoc agli studenti e l'inserimento dei recapiti dei rappresentanti studenti sul sito del Dipartimento.

Quinto ed ultimo obiettivo è raggiungere la completa e corretta compilazione delle schede di insegnamento per tutti gli insegnamenti, attraverso una loro revisione ed una pianificazione di incontri con i docenti interessati.

**IL SEGRETARIO**  
**Dott. Giuseppe Mazzilli**  
**firmato digitalmente**

**LA COORDINATRICE**  
**Prof.ssa Monia Castellini**  
**firmato digitalmente**

La vice Coordinatrice, dopo aver esposto i punti essenziali dei Rapporti di Riesame, apre il dibattito, chiedendo ai componenti del Consiglio di intervenire per eventuali considerazioni e commenti.

Non essendoci osservazioni, il Consiglio unanime approva i Rapporti di Riesame della LM-56 e della LM-77.

#### **Sul sesto punto: “Composizione Comitato di Indirizzo”**

**5a)** La vice Coordinatrice informa il Consiglio della necessità di integrare i componenti del Comitato di Indirizzo, con esponenti del mondo del lavoro, di Enti e con i vice Coordinatori dei CdS LT e LM di Economia.

Si propone quindi la seguente nuova composizione del Comitato di Indirizzo:

Prof.ssa Laretta Rubini - coordinatrice dei corsi di studio di laurea magistrale;

Prof.ssa Greta Cestari - coordinatrice del corso di studio di laurea triennale;

Prof. Domenico Berdicchia – vice-coordinatore del corso di studio di laurea triennale;

Dott. Federico Frattini – vice-coordinatore del corso di studio di laurea triennale;

Prof.ssa Monia Castellini – vice-coordinatrice dei corsi di studio di laurea magistrale;

Dott.ssa Chiara Pollio – vice-coordinatrice dei corsi di studio di laurea magistrale;

Dott.ssa Marcella Zappaterra – Commissione Statuto e Regolamenti regione Emilia Romagna;

Dott. Alessandro Balboni - Assessore ai Rapporti con l'Università Comune di Ferrara;

Dott. Luca Spettoli – Confartigianato;

Dott.ssa Angela Molossi - ACER Ferrara;

Dott. Riccardo Maiarelli - Confindustria Emilia Romagna;

Dott.ssa Silvia Pulvirenti – Confcooperative;

Dott.ssa Marzia Perina - titolare di impresa con sede in Romania;

Dott.ssa Chiara Bertelli – LEGACOOP;

Dott. Carlo Bonora – Presidente CDS (Centro Ricerche Documentazione Studi socio-economici);

**IL SEGRETARIO**  
**Dott. Giuseppe Mazzilli**  
**firmato digitalmente**

**LA COORDINATRICE**  
**Prof.ssa Monia Castellini**  
**firmato digitalmente**

Dott.ssa Federica Bordin – Imprenditrice Mentor CNA Ferrara (Confederazione Nazionale Artigianato e piccola e media impresa);

Dott.Stefano Capatti - CDS (Centro Ricerche Documentazione Studi socio-economici);

Dott.Giacomo Pirazzoli – Responsabile economico UNINDUSTRIA Ferrara;

Dott. Gianfranco Gadda – Presidente Ordine territoriale dei Dottori Commercialisti di Ferrara;

Dott.ssa Cristina Sandri (Responsabile del Servizio Amministrativo Contabile - Camera di Commercio di Ferrara);

Dott.ssa Elisa Pampolini (management didattico);

Dott.ssa Lorella Zanellati (management didattico);

Dott.ssa Maria Chiara Campana – (management didattico).

Il Consiglio unanime approva.

**Sul settimo punto: “Varie ed eventuali”**

**7a)** Nulla da deliberare.

In assenza di altri argomenti da discutere, la seduta è tolta alle ore 12,10.

**IL SEGRETARIO**  
Dott. Giuseppe Mazzilli  
firmato digitalmente

**LA COORDINATRICE**  
Prof.ssa Monia Castellini  
firmato digitalmente