

**ATTI DEL CONSIGLIO DEL CORSO DI STUDIO IN ECONOMIA, MERCATI, MANAGEMENT AND POLICIES FOR
GLOBAL CHALLENGES DEL DIPARTIMENTO DI ECONOMIA E MANAGEMENT
SEDUTA DEL 17 MAGGIO 2023**

L'anno 2023 (Duemilaventitre)

in questo giorno di mercoledì 17 (diciassette) del mese di maggio, alle ore 11,40 (undici/40), convocato con avviso scritto in data 08.05.2023 di prot. n. 103747 spedito per posta elettronica a tutti i componenti, si è riunito presso l'Aula Magna e in modalità telematica, tramite la piattaforma Google Meet, il Consiglio del Corso di Studio in Economia, Mercati, Management and Policies for Global Challenges del Dipartimento di Economia e Management.

Presiede la Coordinatrice del Consiglio di Corso di Studio, prof.ssa Laretta Rubini.

Ha la funzione di Segretario la dott.ssa Chiara Pollio.

Partecipa in qualità di coadiutore amministrativo e di Referente per la didattica il dott. Giuseppe Mazzilli.

Partecipano alla riunione le Dott.sse Elisa Pampolini, Maria Chiara Campana e Cristina Guzzinati, Unità Rete e Supporto Manager Didattici.

L'Appello dà il seguente risultato (P=Presente, AG= Assente Giustificato, A= Assente):

Professori di I fascia

Antonioli Davide AG
Bracci Enrico A
Colombo Caterina P
Crovato Francesco P
De Franceschi Alberto AG
Deidda Gagliardo Enrico AG
Ghiselli Ricci Roberto A
Madonna Salvatore P
Mancinelli Susanna P
Masino Giovanni P
Mazzanti Massimiliano AG
Musolesi Antonio A
Pini Paolo AG
Renga Simonetta P
Rizzo Leonzio Giuseppe A
Vagnoni Emidia P
Zambon Stefano P

Professori di II fascia

Antonioli Marco Luigi P
Berdicchia Domenico AG
Bertarelli Silvia P
Bonnini Stefano P
Castellini Monia AG
Censolo Roberto P
Labory Sandrine AG
Marzo Giuseppe P
Nicolli Francesco AG
Orlando Beatrice P
Poma Lucio P
Prodi Giorgio P
Rubini Laretta P

Ricercatori TD

Aliano Mauro P
Barbieri Nicolò AG
Cappelli Federica AG
Cavicchi Caterina P
Frattini Federico P
Gobbo Giorgia AG
Mattioli Giulia P
Tallaki Mouhcine P

Supplenze interne

Franz Gianfranco A
Pollio Chiara P
Rizzo Ugo P
Vecchi Alessandra A

Professori a contratto

Berti Mattia A
D'Aries Ciro A
Giovannelli Stefano A
Marzano Marianna P
Mazzotti Roberto A
Mini Valentina A
Naliato Rosita A
Secomandi Riccardo P

Personale TA

Bellettini Elena AG

Rappresentanti Studenti

LA SEGRETARIA
dott.ssa Chiara Pollio
firmato digitalmente

LA COORDINATRICE
prof.ssa Laretta Rubini
firmato digitalmente

Constatato che il numero dei presenti è sufficiente per la validità dell'adunanza, la Coordinatrice dichiara aperta la seduta e dà inizio alla trattazione dei punti contemplati nel seguente

ORDINE DEL GIORNO

- 1) Approvazione verbale seduta precedente;
- 2) Comunicazioni;
- 3) Assicurazione della Qualità: segnalazioni, identificazione delle cause, interventi correttivi e monitoraggio;
- 4) Trasformazione Lauree Magistrali;
- 5) Ferrara School of;
- 6) Varie ed eventuali.

Sul primo punto: "Approvazione verbale seduta precedente"

1a) La Coordinatrice, Prof.ssa Laretta Rubini, chiede l'approvazione del verbale dell'adunanza del 28 marzo 2023, in precedenza portato a conoscenza di tutti tramite posta elettronica dal dott. Mazzilli.

Il Consiglio unanime approva.

Sul secondo punto: "Comunicazioni"

2a) La Coordinatrice ricorda ai colleghi che non l'abbiano ancora fatto di comunicare alle manager la data esatta di conclusione delle lezioni, in modo da liberare gli spazi e da organizzare al meglio eventuali recuperi.

2b) Nei mesi scorsi la Commissione Comunicazione e Orientamento ha lavorato alla preparazione di materiale promozionale da utilizzare negli eventi di presentazione e al potenziamento degli strumenti disponibili quali, in particolare, Keystone, la piattaforma internazionale che utilizziamo per promuovere il corso di laurea, che permette un contatto diretto con gli studenti stranieri. La Coordinatrice passa la parola a Mouhcine Tallaki che si sta attualmente occupando della gestione dei contatti. Quest'anno abbiamo cercato di potenziare la piattaforma aggiungendo informazioni sul profilo del corso e selezionando gli studenti più interessati per contatto diretto tramite mail specifica e whatsapp. Sulle altre attività dell'orientamento interviene poi Caterina Cavicchi: oltre alle attività già svolte (unife orienta e open day sia a febbraio che a maggio) sono previsti altri eventi a luglio e settembre. Negli open day si presenteranno i corsi e verranno inserite anche testimonianze

LA SEGRETARIA
dott.ssa Chiara Pollio
firmato digitalmente

LA COORDINATRICE
prof.ssa Laretta Rubini
firmato digitalmente

di ex studenti laureati che ora ricoprono posizioni di pregio. Al successo delle diverse iniziative contribuiscono in maniera determinanti le manager didattiche, che ringraziamo.

2c) La Coordinatrice procede ad aggiornare l'adunanza in merito all'andamento delle richieste di iscrizione da parte di studenti stranieri per il prossimo a.a.. Da quest'anno, grazie a una contrattazione con gli uffici di ateneo, l'attività di selezione degli stranieri è iniziata dal 1 marzo, con un buon anticipo rispetto agli anni precedenti (e si chiuderà altrettanto in anticipo, agli inizi di agosto). Apertura e chiusura in anticipo sono necessari per facilitare i ragazzi ai fini dell'ottenimento del visto. Attualmente sono già stati pre-valutati dalla Commissione Didattica circa 500 ragazzi e ne sono risultati idonei oltre 300. Come al solito questi grandi numeri si riducono poi fortemente in sede di rilascio del visto nelle ambasciate italiane del paese di origine, ma contiamo sul fatto che stiamo cercando di diversificare i paesi di provenienza, così da aumentare anche le possibilità di avere gruppi di studenti eterogenei. Questi 500 valutati sono già stati filtrati dalle nostre Manager che eliminano automaticamente coloro che arrivano da lauree molto lontane dalla nostra e che quindi non hanno le conoscenze di base necessarie. In relazione al processo di selezione, il progetto di revisione delle nostre lauree magistrali attualmente in fase di analisi da parte del Nucleo di Valutazione risulta particolarmente funzionale. Attualmente, infatti i requisiti di accesso per entrare nei due percorsi della stessa laurea sono gli stessi, mentre una volta completata la separazione sarà possibile determinare con più precisione i requisiti d'accesso, ad esempio concentrandosi maggiormente sulle competenze economiche per la futura laurea magistrale LM-56 in Green Economy and Sustainability e su quelle aziendali per la futura laurea magistrale LM-77 in Small Business Management in International Markets.

2d) Nei mesi scorsi abbiamo avuto diversi contatti da alcune importanti imprese del territorio (Berluti, BERCO, Kastamonu e Verallia), che hanno manifestato l'interesse a rafforzare il rapporto con il nostro Dipartimento, sia per quanto riguarda la possibilità di presentarsi nell'ambito dei diversi insegnamenti, sia di offrire opportunità di tirocinio. Si tratta di un'attività particolarmente di rilievo per il dipartimento, per questo abbiamo pensato di affidarne il coordinamento alla vice coordinatrice delle magistrali Prof.ssa Monia Castellini, al fine di rendere il rapporto con le imprese maggiormente sistematico. La prof.ssa Castellini riporterà lo stato di avanzamento al prossimo Consiglio di Corso di Studio. Oltre ad interventi singoli, si sta pensando di organizzare una giornata dedicata ai contatti imprese-studenti nel mese di settembre.

LA SEGRETARIA
dott.ssa Chiara Pollio
firmato digitalmente

LA COORDINATRICE
prof.ssa Lauretta Rubini
firmato digitalmente

2e) Tramite la nostra manager didattica Elisa Pampolini, abbiamo approfondito il tema relativo alla possibilità di rilevare le presenze in aula con un sistema automatico, che era emerso durante l'incontro informale del 17 aprile durante il quale si è tenuta una prima discussione su questo argomento. E' già a disposizione del nostro Ateneo, incluso nell'abbonamento complessivo, il sistema EASY BADGE. In sintesi, è un sistema che si basa sulla "registrazione" che gli studenti fanno con l'APP inquadrando un QR CODE o trascrivendo un codice dinamico che viene comunicato dal docente durante la lezione. E' anche presente uno strumento di monitoraggio per verificare le percentuali di presenza per i singoli insegnamenti. Il docente deve entrare in easy con le proprie credenziali, creare il codice associato alla singola lezione e proiettarlo. Gli studenti devono invece avere lo smartphone con l'app GETUPDATE installata (app che molti di loro già utilizzano) e potersi connettere al momento giusto per inquadrare il QR code. Chiaramente il QR code va mostrato solo per un breve periodo di tempo e poi tolto, per evitare che i ragazzi lo trasmettano agli assenti via whatsapp. Unico problema che potrebbe essere più sentito alla magistrale è che non vengono letti gli studenti che non sono formalmente immatricolati. Tuttavia, i numeri più ridotti permettono di fare facilmente controlli manuali. Per chi fosse interessato abbiamo a disposizione un breve file di guida che possiamo inviare in pre-visione. Visto il dibattito già svoltosi durante il consiglio della triennale appena concluso, l'impegno è quello di dedicare un punto specifico alla prossima adunanza cercando di comprendere meglio quale sia una proposta condivisa di orientamento da tenere rispetto a questo punto. Parallelamente, con il supporto del Prof. Bonnini si strutturerà un questionario per comprendere meglio le motivazioni alla base delle scelte di frequenza o non frequenza.

2f) La Coordinatrice cede la parola al Prof. Bonnini per un aggiornamento sui nuovi tutorati. Sono stati pubblicati i nuovi bandi, per i quali alcune posizioni riguardano anche insegnamenti della laurea magistrale. La scadenza è il prossimo 6 giugno, possono partecipare gli iscritti alle lauree magistrali del secondo anno o studenti di dottorato. L'invito è quello a incentivare gli studenti interessati a fare domanda, data la grande quantità di posti disponibili e l'utilità dell'attività anche per la LM.

Il Consiglio prende atto.

Sul terzo punto: "Assicurazione della qualità: segnalazioni, identificazioni delle cause, interventi correttivi e monitoraggio"

Sono state pubblicate le valutazioni degli insegnamenti del primo semestre. Come da un paio d'anni a questa parte, la loro analisi puntuale spetta alla CPDS, di cui presenterà i risultati dettagliati nei consigli di corso di studio successivi. In questa sede la Coordinatrice si limita ad anticipare che emerge un quadro in miglioramento nella maggioranza dei quesiti per quanto riguarda la LM-56, che ha valutazioni tutte superiori all'8. La LM-77, viceversa, mostra un peggioramento generalizzato

LA SEGRETARIA
dott.ssa Chiara Pollio
firmato digitalmente

LA COORDINATRICE
prof.ssa Lauretta Rubini
firmato digitalmente

nelle valutazioni, che sembra confortare rispetto alla necessità di rivedere il corso, anche a causa della modalità di erogazione mista che determina condizioni più incerte agli occhi degli studenti.

Sul quarto punto: “Trasformazione Lauree Magistrali”

È stata inoltrata agli organismi di ateneo la prima tranche di documenti rispetto al progetto di divisione. A giugno avremo riscontro in merito alle due nuove attivazioni e potremo poi procedere rispetto alle trasformazioni delle lauree esistenti.

Rispetto a quanto presentato al prossimo consiglio, è stato necessario apportare qualche modifica, in parte per accogliere alcuni suggerimenti pervenuti dopo la chiusura dei Consigli ma soprattutto per correggere un problema di cui si è avuta contezza solo successivamente. In particolare, il Ministero prevede un massimo di insegnamenti obbligatori (esclusi, quindi, i due insegnamenti a scelta) pari a 11. Nella nuova configurazione presentata la volta scorsa delle due lauree in inglese, dopo le modifiche proposte risultava invece un insegnamento in più. Insieme alla Coordinatrice LT e alle due vicecoordinatrici abbiamo quindi dovuto pensare ad una soluzione che non togliesse insegnamenti dal piano, dal momento che tutti erano rilevanti e coerenti con il percorso formativo proposto. Presentiamo quindi i RAD con il nuovo assetto:

a) GREEN ECONOMY AND SUSTAINABILITY

- La soluzione per non eliminare dal piano alcun insegnamento è la possibilità di introdurre una forbice a scelta vincolata tra due insegnamenti. Analizzando con attenzione la struttura del corso di studi, la soluzione più adeguata sembra essere mettere in alternativa al secondo anno il corso di Energy and Resource Economics con Eco-innovations, firm’s performance and policy (come sempre, gli studenti che fossero interessati ad entrambi gli insegnamenti possono recuperare quello che non scelgono inserendolo tra i due insegnamenti di tipo D previsti dal piano di studio). Parallelamente è stato necessario redistribuire i CFU che si sono liberati per l’inserimento della forbice. In particolare, la proposta è di portare da 7 a 8 i corsi di Behavioral economics for the environment, Project appraisal and cost benefit analysis for the environment e Policies for sustainability and the integral development, in forbice con il precedente. Statistics for economics and business I e II passerebbero da 6 a 7 CFU l’uno, rendendo anche più coerente la possibilità di scegliere tra gli opzionali la parte II all’interno della nuova laurea magistrale su Small Business Management in International Markets, dal momento che gli opzionali sono sempre da 7 CFU. Energy

LA SEGRETARIA
dott.ssa Chiara Pollio
firmato digitalmente

LA COORDINATRICE
prof.ssa Laretta Rubini
firmato digitalmente

and resource economics e Eco-innovations, firm's performance and policy diventerebbero entrambi da 9 CFU, mentre si propone di assegnare gli ultimi due CFU rimanenti alla redazione della tesi, che passa da 12 a 14 CFU, andando ad allinearsi con quanto già previsto per le LM in italiano.

- Su suggerimento del prof. Mazzanti, sarebbe importante inserire nel nome del corso il termine "transition", che è attualmente molto attrattivo. Si propone "Green economy and sustainable transitions", ma si accolgono anche eventuali ulteriori proposte.

b) **SMALL BUSINESS MANAGEMENT IN INTERNATIONAL MARKETS**

- Anche in questo caso la soluzione che si propone per non eliminare dal piano alcun insegnamento è la possibilità di introdurre una forbice a scelta vincolata tra due insegnamenti. In questo caso verrebbero posti in alternativa al primo anno il corso di Logistics and operation management con International Marketing for SMEs (come sempre, gli studenti che fossero interessati ad entrambi gli insegnamenti possono recuperare quello che non scelgono inserendolo tra i due insegnamenti di tipo D previsti dal piano di studio). I CFU che si sono liberati per l'inserimento della forbice verrebbero redistribuiti portando da 7 a 8 i corsi di Economics of innovation and entrepreneurship, logistics and operation management, International marketing, Geopolitics and geoeconomics for internationalization strategies, Industrial policies for SMEs (in forbice con il precedente) e Financial Management. Analogamente a quanto previsto per il precedente corso, anche qui gli ultimi due CFU verrebbero assegnati alla tesi.

c) **POLITICHE E PERFORMANCE PUBBLICHE.** Le ultime modifiche introdotte rispetto alla precedente proposta riguardano la nuova laurea in Politiche e Performance Pubbliche e fanno seguito ad un'interazione con la Prof.ssa Renga in merito alla possibilità di spostare il corso di Diritto della sicurezza sociale all'interno del piano di studi (attualmente è un insegnamento a scelta di tipo D), anche alla luce del fatto che negli anni è stato sempre scelto da molti degli studenti iscritti nel percorso corrispondente dell'attuale LM-77. Questa è stata anche l'occasione per rivedere il ruolo degli insegnamenti giuridici all'interno della nuova proposta. In particolare, le modifiche che si propongono sono le seguenti:

- Passare diritto amministrativo da affine a caratterizzante, per l'importanza che l'insegnamento ricopre nella formazione dei funzionari pubblici. Ad esso si propone di assegnare un CFU in più, passando quindi da 8 a 9.

LA SEGRETARIA
dott.ssa Chiara Pollio
firmato digitalmente

LA COORDINATRICE
prof.ssa Laretta Rubini
firmato digitalmente

- Inserimento dell'insegnamento di Diritto della sicurezza sociale a forbice con il corso di Regolazione e servizi di interesse economico generale, che si propone di passare da caratterizzante ad affine, con conseguente riduzione dei CFU da 9 a 8.

Nessuna modifica è invece stata introdotta, rispetto al precedente consiglio, nella proposta di trasformazione della LM in "Professioni e amministrazione d'impresa".

Il Consiglio approva all'unanimità.

Sul quinto punto: "Ferrara School of"

5a) Su sollecitazione della Prof.ssa Emidia Vagnoni, una cui tesista ha espresso interesse a richiedere il riconoscimento di Ferrara School of, e grazie all'interazione della manager didattica Elisa Pampolini con gli uffici centrali, abbiamo verificato l'attuale stato di applicabilità di Ferrara School of. E' stata innanzitutto aggiornata la pagina corrispondente, che richiama ancora la magistrale interclasse, ed è ora necessario procedere ad un rinnovo dell'adesione formale delle nostre attuali lauree magistrali. La Coordinatrice presenta quindi la proposta di adesione dei corsi di laurea magistrale in Economia e Management per la Creazione di Valore e in Economics, Management and Policies for Global Challenges ai percorsi di eccellenza definiti nell'ambito del progetto Ferrara school of cui già il Dipartimento aderiva con il corso magistrale, ora disattivato, in Economia, Mercati e Management.

La Coordinatrice rinnova ai docenti l'invito agli studenti più promettenti questo percorso di eccellenza. I requisiti di ammissione rimangono gli stessi già deliberati in fase di prima adesione al progetto:

- conoscenza della lingua straniera ad un livello B2 di inglese (attestato tramite superamento dell'esame di Lingua inglese della laurea triennale, o esame equivalente superato in altro Ateneo, oppure tramite certificazioni linguistiche internazionali). Si tratta di un requisito dato per assodato per gli iscritti al corso di laurea magistrale in Economics, Management and Policies for Global Challenges, per cui è requisito di accesso;
- voto di laurea triennale di almeno 100/110 (requisito non vincolante se la media d'esame ponderata minima sulla laurea magistrale è non inferiore a 27/30);
- media d'esame ponderata minima sulla laurea magistrale di 26/30;

LA SEGRETARIA
dott.ssa Chiara Pollio
firmato digitalmente

LA COORDINATRICE
prof.ssa Lauretta Rubini
firmato digitalmente

- almeno 30 crediti nella laurea magistrale maturati fra esami svolti durante progetti Erasmus, Atlante, percorso di Doppio titolo, tirocinio all'estero;
- tesi (o abstract ampio) in lingua straniera e su tematiche di interesse internazionale, con referaggio/presentazione di un docente straniero (anche come correlatore) ovvero lettera di presentazione del docente relatore e di un correlatore interno al DEM che attesti la significatività e la rilevanza internazionale della tesi;
- tesi di laurea discussa entro e non oltre la sessione straordinaria del I anno di fuori corso.

Chiede dunque l'approvazione dell'adesione delle lauree LM alla Ferrara School of.

Il Consiglio approva all'unanimità.

Sul sesto punto: "Varie ed eventuali"

6a) ORARIO A.A. 2024/25. Le coordinatrici di corso di studio triennale e magistrale, insieme alle manager didattiche, hanno proceduto a definire l'orario per entrambi i semestri del prossimo anno accademico, che viene presentato all'adunanza per l'approvazione. La definizione dell'orario è sempre un percorso molto difficile in cui si cerca innanzitutto di creare un orario ottimale per gli studenti, compatibilmente con la disponibilità degli spazi, con la presenza di docenti che fanno lezione contemporaneamente su più corsi di studio e con i desiderata espressi. L'approvazione dell'orario per entrambi i semestri rende possibile agli studenti fare una scelta consapevole rispetto agli esami a scelta, minimizzando i rischi di sovrapposizioni.

Per quanto riguarda gli spazi, si chiede ai docenti di attenersi strettamente agli spazi assegnati per una questione di coordinamento, di organizzazione e di agevolazione degli studenti. Nei casi estremi in cui si renda indispensabile cambiare aula, è in ogni caso necessario avvisare le coordinatrici. La Coordinatrice chiede inoltre di evitare lo streaming per la LM77, attenendosi a divisione per presenza e registrata asincrona, per evitare sovrapposizione di orario.

Zambon chiede perché il suo corso non si tenga interamente in un unico posto. La coordinatrice risponde ricordando che la scelta delle sale è legata alla disponibilità degli spazi e alla continuità della posizione degli studenti.

LA SEGRETARIA
dott.ssa Chiara Pollio
firmato digitalmente

LA COORDINATRICE
prof.ssa Lauretta Rubini
firmato digitalmente

La Coordinatrice chiede dunque l'approvazione dell'orario allegato al presente verbale e il Consiglio approva all'unanimità.

6b) **RICONOSCIMENTI MASTER PERFET.** La Coordinatrice chiede, come per gli anni passati, i riconoscimenti dei crediti da parte di chi ha seguito il master PER-FET per quanto riguarda la LM77, percorso Pubblico, sulla base della tabella allegata. Come per gli anni precedenti, i crediti che saranno utilizzati per soddisfare i requisiti di accesso non potranno essere utilizzati per l'abbreviazione di carriera.

Il Consiglio approva all'unanimità.

Non sussistendo ulteriori argomenti da discutere, la seduta è tolta alle ore 12,40.

LA SEGRETARIA
dott.ssa Chiara Pollio
firmato digitalmente

LA COORDINATRICE
prof.ssa Laretta Rubini
firmato digitalmente