



**Università  
degli Studi  
di Ferrara**

**E** DIPARTIMENTO  
DI ECONOMIA  
E MANAGEMENT

Dati desumibili dalla registrazione a protocollo:

Numero Repertorio, Numero Protocollo, Data, Titolo, Classe, Fascicolo

**Comitato di Indirizzo allargato  
alle Istituzioni Territoriali  
del Dipartimento di Economia e Management  
Seduta del 18 novembre 2022**

L'anno 2022 (duemilaeventidue) in questo giorno di venerdì 18 (diciotto) del mese di Novembre alle ore 17.00 (diciassette) in modalità mista in presenza e online mezzo google meet, convocato con avvisi scritti in data 27/10/2022 spediti per posta elettronica a tutti i partecipanti invitati, si è adunato il Comitato di indirizzo del Dipartimento di Economia e Management.

Presiedono l'adunanza la Dott.ssa Pollio Chiara, Vice Coordinatrice dei Corsi di Laurea Magistrale in Economia e Management per la Creazione di Valore (LM-77) e in Economics, Management and Policies for Global Challenges (LM-56) e la prof.ssa Greta Cestari, Coordinatrice del Corso di Laurea triennale in Economia (L-18 e L-33).

Ha la funzione di Segretario il dott. Federico Frattini.

Sono presenti all'adunanza:

- Greta Cestari - Coordinatrice del corso di laurea triennale in Economia
- Dott.ssa Chiara Pollio – Vicecoordinatrice corsi di studio laurea magistrale
- Prof. Massimiliano Mazzanti – Direttore Dipartimento Economia e Management
- Prof. Domenico Berdicchia – Vicecoordinatore corsi di studio laurea triennale
- Dott. Federico Frattini – Vicecoordinatore corsi di studio laurea triennale
- Prof.ssa Monia Castellini – Vicecoordinatrice corsi di studio laurea magistrale
- Dott.ssa Marcella Zappaterra – Assemblea legislativa Regione Emilia Romagna
- Dott.ssa Silvia Pulvirenti - Confcooperative
- Dott.ssa Chiara Bertelli – LEGACCOOP
- Prof. Aurelio Bruzzo – CDS Cultura
- Laura Poddi – Ufficio tirocini e placement
- Federica Danesi – Ufficio tirocini e placement

**ORDINE DEL GIORNO**

- 1- Illustrazione del piano strategico di Dipartimento e del nuovo progetto relativo ai Dipartimenti di Eccellenza;**
  - 2- Proposta di separazione dei percorsi delle lauree magistrali;**
  - 3- Tirocini e convenzioni;**
  - 4- Varie ed eventuali.**
- 
- 1- Illustrazione del piano strategico di Dipartimento e del nuovo progetto relativo ai Dipartimenti di Eccellenza.**

**IL SEGRETARIO**  
dott. Federico Frattini  
firmato digitalmente

**I PRESIDENTI DEL COMITATO DI INDIRIZZO**  
prof.ssa Chiara Pollio e prof.ssa Greta Cestari  
firmato digitalmente



**Università  
degli Studi  
di Ferrara**

**E** DIPARTIMENTO  
DI ECONOMIA  
E MANAGEMENT

La Presidente, Dott.ssa Chiara Pollio, in sostituzione della Coordinatrice delle lauree magistrali Prof.ssa Rubini, impossibilitata a partecipare, apre la riunione e cede la parola al Direttore del Dipartimento di Economia e Management, Prof. Massimiliano Mazzanti, per la discussione del primo punto all'ordine del giorno.

Il Prof. Mazzanti procede ad illustrare il progetto candidato al finanziamento MUR dei Dipartimenti di Eccellenza. Il progetto presentato è sostanziale continuità con il precedente, valso il finanziamento per il quinquennio 2018–2022, ed elaborato in prospettiva incrementale all'interno di un più ampio piano strategico per realizzare: una maggiore ampiezza tematica, con l'estensione all'ambito della bioeconomia che è diventato molto rilevante per alcune attività manifatturiere, soprattutto il tessile e l'agroalimentare; una maggiore integrazione tra il dominio delle scienze economiche e il dominio delle scienze aziendali, con il coinvolgimento di altri centri di ricerca (CERVAP, ad esempio) a fianco del CERCIS, che resta fulcro del progetto e ambisce a diventare centro di ateneo con il coinvolgimento di altri dipartimenti; l'espansione dell'osservatorio sulle imprese, a partire dalla survey longitudinale già realizzata nel corso del progetto precedente; l'istituzione di un programma di dottorato di ricerca interdisciplinare incentrato sulle politiche pubbliche e la loro analisi statistica ed econometrica; il coordinamento di attività progettuali in ambito comunitario, elevando la consolidata esperienza del DEM nella partnership a quella di leadership di progetto e prevedendo il reclutamento di personale tecnico-amministrativo dedicato al project management in sinergia con l'Ateneo.

Interviene Marcella Zappaterra, Consigliera nell'Assemblea Legislativa della Regione Emilia-Romagna, esprimendo apprezzamento per la proposta progettuale e rendendosi disponibile per eventuali azioni di supporto che fossero ritenute utili.

## **2- Proposta di separazione dei percorsi delle lauree magistrali;**

Riprende la parola la Presidente e Vice-coordinatrice dei due Corsi di Laurea Magistrale, Dott.ssa Chiara Pollio, per presentare all'adunanza una proposta per l'evoluzione di medio periodo dei Corsi di Studio magistrali. La proposta parte dall'attuale offerta formativa che è costituita da un corso di laurea magistrale in lingua italiana LM-77 (Economia e Management per la creazione di valore) e da un corso in lingua inglese LM-56 (Economics and Management for Global Challenges). Entrambi i corsi, nati dall'evoluzione della precedente laurea interclasse, sono costituiti da due curricula, ciascuno con le proprie specificità. Dopo aver sperimentato alcuni anni di erogazione congiunta dei curricula all'interno di uno stesso titolo magistrale, sembra essere ora giunto il momento per proporre all'attenzione del Comitato di Indirizzo una possibile separazione dei curricula in altrettante lauree magistrali distinte. Questa necessità è presente, seppur per motivazioni in parte distinte, sia nel corso di laurea LM-77 che nella LM-56.

I tempi per la realizzazione del progetto non sono immediati: anche se la procedura comincerà a partire da gennaio, si arriverà a compimento della parte progettuale in tempo per lanciare la nuova offerta formativa a partire dall'anno accademico 2024/25.

La Presidente, Dott.ssa Chiara Pollio, cede innanzitutto la parola alla Vice-coordinatrice dei Corsi di Laurea Magistrale in Economia, Management e Policies for Global Challenges, Prof.ssa Monia

**IL SEGRETARIO**  
dott. Federico Frattini  
firmato digitalmente

**I PRESIDENTI DEL COMITATO DI INDIRIZZO**  
prof.ssa Chiara Pollio e prof.ssa Greta Cestari  
firmato digitalmente



**Università  
degli Studi  
di Ferrara**

**E** DIPARTIMENTO  
DI ECONOMIA  
E MANAGEMENT

Castellini, per approfondire le criticità emerse nel Corso di LM-77, che hanno portato alla proposta di suddivisione dei due curricula. Tali criticità dipendono in larga misura da una struttura del Corso di Studi che si è rivelata inadeguata a racchiudere in un unico titolo percorsi con peculiarità ed esigenze formative differenti: da un parte, un curriculum orientato al mondo aziendale e vissuto prevalentemente da studenti che stanno continuando la loro carriera accademica (spesso in continuità con il titolo triennale offerto dal Dipartimento); dall'altra parte, un curriculum orientato al mondo delle Pubbliche Amministrazioni e scelto prevalentemente da dipendenti pubblici con esperienza, che si trovano nella necessità di approfondire le proprie competenze senza rinunciare alla propria posizione lavorativa. Sono tra loro molto diverse anche le numerosità dei due corsi, probabilmente sia a causa delle differenti esigenze dei gruppi di studenti di cui si è appena detto, ma anche per la difficoltà del percorso Politiche e Performance Pubbliche di emergere in maniera evidente all'interno dell'offerta formativa magistrale.

La soluzione finora adottata per proporsi a due platee così differenti è stata utilizzare una modalità di erogazione mista, che tuttavia in fase di implementazione si è rivelata non adeguata a cogliere pienamente le esigenze di nessuno dei due corsi di studio. In particolare, nel percorso Professioni e Amministrazione d'impresa la modalità migliore di erogazione rimane quella interamente in presenza, dal momento che molti insegnamenti hanno necessità di effettuare esercitazioni e studi di caso che massimizzano la propria efficacia in caso di contatto diretto tra docente e studente. Il fatto che parte delle lezioni sia erogata in modalità a distanza (sincrona o asincrona) crea in questi studenti difficoltà a definire il proprio calendario di attività e non viene pienamente compreso in fase di iscrizione al corso di studi, determinando un calo (seppure lieve) nelle iscrizioni al percorso. Per quanto, invece, riguarda il curriculum Politiche e Performance Pubbliche, il fatto che una parte delle lezioni si tenga comunque in presenza non permette agli studenti lavoratori di seguire, e ostacola la possibilità per dipendenti della pubblica amministrazione interessati ai contenuti specifici del corso di poter seguire interamente a distanza.

In questo quadro, la separazione dei due curricula in due Corsi di Studio distinti permetterebbe di specializzare ulteriormente i contenuti dei due percorsi ma, soprattutto, di definire modalità di erogazione specifiche per ognuno di essi. In particolare, la proposta è di trasformare la LM-77 in un unico corso che partirà dai contenuti dell'attuale percorso Professioni e Amministrazione d'Impresa e che sarà erogato interamente in presenza. Parallelamente si propone di procedere all'istituzione di una nuova laurea magistrale LM-56 che parta dai contenuti del percorso Politiche e Performance Pubbliche e che sia erogato interamente a distanza, in modo da poter attrarre iscritti da tutta Italia.

Riprende la parola la Presidente e Vice-coordinatrice dei Corsi di Laurea Magistrale, Dott.ssa Chiara Pollio, per approfondire poi le criticità emerse nella attuale LM-56. Il Corso di Studi, le cui attività sono integralmente erogate in lingua inglese, è già molto attrattivo per studentesse e studenti stranieri (il 20% sul totale delle immatricolazioni, molti dei quali extra-europei). Anche questo corso di studi è strutturato su due curricula: "SMEs in International Markets" e "Green Economy and Sustainability", ciascuno con un taglio particolarmente specifico delle tematiche trattate. Gran parte del potenziale di attrattività e di visibilità specifici di ciascuno dei due percorsi rimane, tuttavia, ampiamente inespresso poiché i due curricula ricadono nella più ampia denominazione unica del Corso di Studi (Economics and Policies for Global Challenges) e, pertanto, non sono singolarmente visibili attraverso i canali di ricerca pubblici, sia nazionali che internazionali. Questo rende anche maggiormente oneroso il processo di identificazione e definizione di potenziali percorsi di doppio titolo,

**IL SEGRETARIO**  
dott. Federico Frattini  
firmato digitalmente

**I PRESIDENTI DEL COMITATO DI INDIRIZZO**  
prof.ssa Chiara Pollio e prof.ssa Greta Cestari  
firmato digitalmente



**Università  
degli Studi  
di Ferrara**

**E** DIPARTIMENTO  
DI ECONOMIA  
E MANAGEMENT

nonostante a livello internazionale siano presenti alcuni corsi particolarmente indicati per questo tipo di attività formativa. La divisione non andrebbe a compromettere i già siglati accordi di doppio titolo esistenti, che, infatti, sono relativi ai singoli curricula. In questo caso, la proposta è di trasformare la LM-56 in un unico corso che partirà dai contenuti dell'attuale percorso Green Economy and Sustainability e parallelamente procedere all'istituzione di una nuova laurea magistrale LM-77 che parta dai contenuti del percorso SMEs in International Markets. Entrambi verrebbero erogati interamente in presenza e in lingua inglese.

L'adunanza accoglie la proposta e non solleva obiezioni sull'opportunità di procedere con l'operazione. Il Comitato di Indirizzo verrà nuovamente convocato una volta definiti maggiori dettagli della proposta della nuova offerta formativa.

### **3- Tirocini e convenzioni**

La Presidente, Dott.ssa Chiara Pollio, cede la parola alla Coordinatrice del Corso di Laurea Triennale in Economia, Prof.ssa Greta Cestari, per dare un resoconto delle dinamiche dell'offerta formativa e delle soluzioni adottate. Il Corso di Studi ha raggiunto una numerosità molto elevata (circa 2700 iscritte/i), con una rapida crescita negli ultimi anni, e l'attrazione di circa il 50% delle studentesse e degli studenti da fuori regione. Per il primo semestre dell'anno accademico in corso, tale numerosità è stata gestita con l'assegnazione di cinque sale dell'UCI Cinemas (Via Darsena 73, Ferrara), una soluzione che si è rivelata efficace in funzione dello striplamento di alcuni insegnamenti programmato per rafforzare la qualità della didattica. Inoltre, UCI Cinemas ha permesso di movimentare circa duemila persone per le cerimonie di laurea. La soluzione risulta apprezzata da studentesse e studenti, ma comunque in continuo affinamento (ad esempio, rendendo disponibili tavole di appoggio per la scrittura). La soluzione è stata inoltre ben accolta dalla stampa locale. Non va infatti trascurato l'effetto di rivitalizzare uno spazio della città che negli ultimi anni si era trovato ad affrontare alcune criticità. Il contratto che disciplina questa prima esperienza esplorativa è in scadenza. Dati i riscontri positivi, l'Ateneo è già impegnato nella definizione di nuovo contratto annuale rinnovabile. Sul piano dei contenuti, invece, la proposta didattica del Corso di Studi rimane stabile: si è aggiunto solamente un nuovo insegnamento di Economia dell'energia, propedeutico alla prosecuzione degli studi nella LM-56 – Green Economy. Il tema su cui il Comitato viene invitato a riflettere è il tirocinio: nel 2019 le studentesse e gli studenti che avevano svolto un'attività di tirocinio erano 156, aumentati di 58 unità nel 2020. Questi numeri, in parte risultato dell'impegno del Corso di Studi nel promuovere le attività di tirocinio (come analizzato nel Rapporto di Riesame), necessitano di essere supportati nella possibilità di stipulare nuove convenzioni e di renderle operative, anche con un confronto diretto di studentesse e studenti con l'Ufficio tirocini e placement.

Intervengono la Dott.ssa Federica Danesi e la Dott.ssa Laura Poddi dell'Ufficio tirocini e placement, ricordando come il rapporto con enti aziende sia costante e come, a partire da giugno 2021, siano state ripristinate alcune buone pratiche che erano state sospese nel tempo. L'Ufficio prosegue presentando un'estrapolazione delle informazioni raccolte da AlmaLaurea: il totale dei tirocini attivati e approvati (sebbene non ancora attivati) nell'ambito dell'offerta formativa del Dipartimento di Economia e Management dal 25/11/2021 al 16/11/2022 sono stati 269 nel Corso di Laurea Triennale,

**IL SEGRETARIO**  
dott. Federico Frattini  
firmato digitalmente

**I PRESIDENTI DEL COMITATO DI INDIRIZZO**  
prof.ssa Chiara Pollio e prof.ssa Greta Cestari  
firmato digitalmente



**Università  
degli Studi  
di Ferrara**

**E** DIPARTIMENTO  
DI ECONOMIA  
E MANAGEMENT

127 nei Corsi di Laurea Magistrale, 3 nei Master, per un totale di 321 aziende ed enti coinvolti. Il settore prevalente per i tirocini sono i servizi alle aziende e di consulenza, seguono la metalmeccanica, il credito e le assicurazioni, il commercio e gli alberghi. Si evidenzia che nei Corsi di Laurea Magistrale compare anche la Pubblica Amministrazione. Al fine di incrementare il numero di tirocini attivabili, si sottolinea la possibilità di convenzionare associazioni di categoria, favorendo l'attivazione di progetti formativi da parte delle aziende associate senza la necessità di una convenzione specifica. L'Ufficio si rende naturalmente disponibile a un'interlocuzione diretta con studentesse e studenti.

Interviene la Dott.ssa Chiara Bertelli, Coordinatrice Territoriale per Ferrara di Legacoop Estense, informando che Legacoop già utilizza molto la possibilità di convenzionarsi quale associazione di categoria, che negli anni ha anche supportato l'associazione nella selezione delle nuove risorse umane. È sicuramente un'esperienza di successo perché l'interlocuzione ha permesso di esprimere le esigenze dell'associazione e di arrivare a un matching efficace delle competenze. Si vede dunque molto positivamente la possibilità per l'associazione di fare da hub e si richiede materiale da poter far circolare tra gli associati, anche solo il testo di una e-mail. L'Ufficio tirocini e placement si rende naturalmente disponibile a fornire il materiale.

Interviene il Prof. Aurelio Bruzzo, rappresentante di CDS Cultura, esprimendo apprezzamento sia per il mantenimento dell'elevato numero di studenti e l'impegno nell'ambito dei tirocini, sia per la proposta progettuale nell'ambito dei Dipartimenti di Eccellenza. In particolare, CDS è socio della Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile (ASviS) e si chiede, pertanto, la possibilità di avere copia del progetto per l'interesse in merito alle ricadute sul territorio locale. Si informa inoltre che si inviterà la Presidente di CDS a mettersi in contatto con l'Ufficio tirocini e placement, con particolare riferimento alle opportunità per laureande/i. L'esperienza è che alcune/i studentesse e studenti arrivano al momento della tesi di laurea con lacune metodologiche e operative. Il CDS potrebbe prestarsi a supportare l'esperienza di laureandi con interessi nell'ambito delle politiche pubbliche (co-tutoraggio).

Riprende la parola la Coordinatrice del Corso di Laurea Triennale in Economia, Prof.ssa Greta Cestari, ringraziando e ricordando le due azioni di sensibilizzazione all'esperienza della tesi di laurea nell'ambito del Corso di Studi: la creazione di una figura di tutorato dedicata; un evento dedicato alla metodologia della tesi (anticipato in occasione della giornata di orientamento del terzo anno, insieme alla presentazione di modalità di laurea alternative).

#### **4- Varie ed eventuali.**

Seguono alcuni interventi su temi vari. Interviene il Prof. Aurelio Bruzzo, rappresentante di CDS Cultura, portando all'evidenza che esiste la possibilità di finanziamento comunale di una posizione di Dottorato di Ricerca nell'ambito delle politiche di coesione (aree interne) e che, lo scorso anno, è stato fatto un tentativo di organizzare una candidatura con la collaborazione della Prof.ssa Emidia Vagnoni, Coordinatore del Dottorato di Ricerca in Economia e Management dell'Innovazione e della Sostenibilità. Interviene la Dott.ssa Silvia Pulvirenti, rappresentante di Confcooperative Emilia-Romagna, portando all'evidenza che quest'anno si è concretizzata una candidatura e sollecitando un maggiore coordinamento per il futuro. Si coglie inoltre l'occasione per ribadire le sollecitazioni

**IL SEGRETARIO**  
dott. Federico Frattini  
firmato digitalmente

**I PRESIDENTI DEL COMITATO DI INDIRIZZO**  
prof.ssa Chiara Pollio e prof.ssa Greta Cestari  
firmato digitalmente



**Università  
degli Studi  
di Ferrara**

**E** DIPARTIMENTO  
DI ECONOMIA  
E MANAGEMENT

congiunte di Confcooperative e Legacoop all'Ateneo per consolidare un approccio al mondo cooperativo, anche attraverso attività didattiche dedicate nell'ambito del Diritto Commerciale. Interviene la Vice-coordinatrice dei Corsi di Laurea Magistrale in Economia, Management e Policies for Global Challenges, Prof.ssa Monia Castellini, portando all'evidenza che il tema della cooperazione è già trattato nell'insegnamento di Economia e politica industriale del Corso di Laurea Triennale in Economia e rendendosi disponibile alla costruzione di un percorso seminariale sul tema. Interviene la Dott.ssa Federica Danesi dell'Ufficio tirocini e placement rendendosi disponibile a promuovere il percorso seminariale.

La seduta è tolta alle 18.50.

**IL SEGRETARIO**  
dott. Federico Frattini  
firmato digitalmente

**I PRESIDENTI DEL COMITATO DI INDIRIZZO**  
prof.ssa Chiara Pollio e prof.ssa Greta Cestari  
firmato digitalmente