

**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FERRARA  
ATTI DEL CONSIGLIO DEL  
DIPARTIMENTO DI ECONOMIA E MANAGEMENT**

**SEDUTA DEL 2 MAGGIO 2017**

L'anno 2017 (duemiladiciassette), in questo giorno di martedì 2 (due) del mese di maggio, alle ore 14,30 (quattordici/30), nei locali del Dipartimento di Economia e Management di Via Voltapaletto 11, convocato con avvisi scritti in data 18/04/2017, protocollo n. 379/2017, si è riunito il Consiglio del Dipartimento di Economia e Management.

Presiede la Prof.ssa Simonetta Renga.

Ha le funzioni di Segretario il Dott. Paolo Gherardi

Fatto l'appello, risultano presenti:

**Professori di I fascia**

Bianchi Patrizio	AG
Bruzzo Aurelio	P
Calamanti Andrea	AG
Colombo Caterina	P
Deidda Gagliardo Enrico	P
Di Tommaso Marco	AG
Donato Fabio	AG
Madonna Salvatore	P
Maltoni Andrea	P
Masino Giovanni	AG
Mazzanti Massimiliano	AG
Pini Paolo	AG
Renga Simonetta	P
Vagnoni Emidia	P
Zambon Stefano	AG

**Ricercatori**

Castellini Monia	AG
Fortezza Fulvio	AG
Leonardi Vanessa	AG
Marzo Giuseppe	AG
Mattei Jacopo	P

**Professori di II fascia**

Bertarelli Silvia	P
Bonnini Stefano	AG
Bracci Enrico	P
Censolo Roberto	AG
Crovato Francesco	P
Fazioli Roberto	P
Ferrario Caterina	AG
Finessi Arianna	AG
Franz Gianfranco	AG
Ghiselli Ricci Roberto	P
Guazzarotti Andrea	AG
Labory Sandrine	AG
Mancinelli Susanna	P
Mayr Carlo	P
Musolesi Antonio	AG
Poma Lucio	AG
Prodi Giorgio	P
Ragni Stefania	P
Ramaciotti Laura	AG
Rizzo Leonzio	P

**Ricercatori TD**

Rubini Lauretta	P
-----------------	---

**Rappresentanti PTA**

Benati Alberto	P
Mazzilli Giuseppe	P

**Assegnisti di ricerca**

Frattini Federico	P
-------------------	---

**Dottorandi**

Pompa Leonardo	P
----------------	---

Il Presidente, constatato che il numero dei presenti è sufficiente per la validità dell'adunanza, dichiara aperta la seduta e dà inizio alla trattazione degli oggetti contemplati nel seguente:

### **ORDINE DEL GIORNO**

- 1) Approvazione verbale seduta precedente.
- 2) Comunicazioni.
- 3) Analisi VQR 2011-14.
- 4) Nulla osta supplenze interne a.a. 2017/18.
- 5) Approvazione quadro B1b (descrizione del percorso di formazione) e sezione A SUA- CdS.
- 6) Assegni di ricerca.
- 7) Internazionalizzazione.
- 8) Commissione Orientamento.
- 9) Consiglio della ricerca.
- 10) Contratti, convenzioni, accordi.
- 11) Bandi, incarichi.
- 12) Varie.

#### **Sul primo oggetto: "Approvazione verbale seduta precedente".**

Il Presidente chiede l'approvazione del verbale dell'adunanza del 4 aprile, in precedenza portato a conoscenza di tutti. Il Consiglio all'unanimità approva il verbale.

#### **Sul secondo oggetto: "Comunicazioni".**

Nulla da segnalare.

#### **Sul terzo oggetto: "Analisi VQR 2011-14".**

Il Presidente cede la parola alla Prof.ssa Mancinelli che illustra la relazione predisposta dal Presidio di Qualità della Ricerca sull'analisi dei dati della VQR 2011-2014, con riferimento specifico ai risultati del DEM - Area 13 di Ferrara. La relazione è allegata e parte integrante del presente verbale.

Al termine il Presidente ringrazia tutti i componenti del Presidio della Qualità della Ricerca per l'ottimo lavoro svolto.

#### **Sul quarto oggetto: "Nulla osta supplenze interne a.a. 2017/18".**

##### **4a) *Nulla osta Coperture/Comunanze insegnamenti presso altri Dipartimenti***

Il Presidente, in relazione alla programmazione didattica prevista per l'a.a. 2017/2018, propone di concedere il seguente nulla osta per le coperture degli insegnamenti tenuti

dai docenti afferenti al Dipartimento di Economia e Management presso gli altri Dipartimenti:

Corso di studio	Insegnamento	SSD	Ore	CFU	Dipartimento	Docente
LM Ing. inf. e dell'automazione - Economia ed Organizz. aziendale	SECS-P/06	60	6	Ingegneria	Lauretta Rubini	

Il Consiglio approva all'unanimità.

#### **4b) Nulla osta Coperture/Comunanze insegnamenti presso altri Dipartimenti**

Il Presidente, in relazione alla programmazione didattica prevista per l'a.a. 2017/2018, propone di concedere il nulla osta, per l'a.a. 2017/18, al Dipartimento di Ingegneria per la seguente comunanza:

Corso di studio	Insegnamento	SSD	Ore	CFU	Docente
LT Economia	Industrial organization and industrial policy*	SECS P/06	42	6 di 8 (comunanza parziale)	Lauretta Rubini

\*(in lingua inglese)

Il Consiglio approva all'unanimità.

#### **Sul quinto oggetto : "Approvazione quadro B1b (descrizione del percorso di formazione) e sezione A SUA - CdS".**

Il Presidente propone l'approvazione della Sezione A della Scheda SUA CdS e della scheda B1.a - Descrizione del percorso di formazione – della LT in Economia e LM in Economia Mercati e Management per l'a.a. 2017/18. Le schede sono allegate e parti integranti del presente verbale e sono già state approvate dai Consigli di Corso di Studio per la LT e LM del 4 aprile scorso.

Il Consiglio approva all'unanimità.

#### **Sul sesto oggetto : "Assegni di ricerca".**

##### **6a) Attivazione assegno di ricerca - responsabile scientifico Prof. Giovanni Masino.**

Il Presidente chiede l'approvazione del Consiglio:

- vista la richiesta del **Prof. Giovanni Masino** di attivazione di n. 1 assegno di ricerca con le seguenti caratteristiche:

titolo: **"Il cambiamento organizzativo e la gestione delle risorse umane in organizzazioni a crescita rapida"**;

SSD: **SECS P/10**;

durata: **12 mesi**;

selezione **per titoli e colloquio**;

requisito di accesso: **dottorato di ricerca**.

importo: **23.725,00 euro** finanziato con fondi **SEDE**;

Il Consiglio:

- Visto il bilancio unico di Ateneo di previsione annuale e triennale 2017/2019, approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 21/12/2016;

- Vista la quota a copertura totale dell'assegno di ricerca concessa nel budget economico della Sede (ID Budget n. 11104);

Delibera

- di approvare la richiesta di attivazione dell'assegno di ricerca dal titolo: **Il cambiamento organizzativo e la gestione delle risorse umane in organizzazioni a crescita rapida**, di cui è responsabile scientifico il Prof. Giovanni Masino, per la durata di 12 mesi;

- di imputare il costo di **euro 23.725,00** alla voce CA.CO.10.10.20.010 Assegni di ricerca del budget economico della UA.0.AM.01 esercizio 2017, ID n. 11104).

Il Consiglio approva all'unanimità.

**Sul settimo oggetto : "Internazionalizzazione".**

Nulla da segnalare.

**Sull'ottavo oggetto: "Commissione Orientamento"**

Nulla da segnalare.

**Sul nono oggetto: "Consiglio della Ricerca".**

Nulla da segnalare.

**Sul decimo oggetto: "Contratti, convenzioni, accordi".**

**10a)** Il Presidente ricorda che nella seduta del Consiglio che il Dipartimento di Economia e Management del 7 giugno 2016 era stata approvata la proposta di partecipazione al progetto IFTS, in attuazione del Piano triennale regionale 2016-18. La Prof.ssa Emidia Vagnoni è la referente per il Dipartimento di Economia e Management e componente del Comitato Tecnico Scientifico, organismo previsto per la progettazione e realizzazione integrata dell'attività formativa.

Per il Corso IFTS 2017/18 il Dipartimento di Economia e Management si impegna a riconoscere un massimo di 19 CFU, in caso di successiva iscrizione ai Corsi di Studio dallo stesso proposti.

La tabella di conversione dei crediti per un totale di 19 CFU è la seguente:

-TECNICO DELLA PRODUZIONE MULTIMEDIALE PER LA VALORIZZAZIONE DELLA CULTURA E DELL'ARTE

- UF 15 STAGE (280 ore) – da riconoscere nell'ambito dell'insegnamento di Tirocinio A (2 CFU - 50 ore) e Tirocinio B (2 CFU – 50 ore);

- UF 10 PRINCIPALI LINGUAGGI PER CREARE APPLICATIVI WEB E PROGETTAZIONE E SVILUPPO SITI WEB (80 ore) – da riconoscere nell’ambito dell’insegnamento di Informatica (7 CFU – 35 ore);
- UF 3 FONDAMENTI DI INFORMATICA E LINGUA INGLESE (24 ore) – da riconoscere nell’ambito dell’insegnamento di Lingua inglese (2 CFU – 14 ore);
- UF 6 DIGITAL MARKETING E SOCIAL MEDIA STRATEGY (32 ore) - da riconoscere nell’ambito dell’insegnamento di Marketing (6 CFU – 42 ore).

Il Consiglio approva all’unanimità.

**10b)** Il Presidente, su richiesta della Dott.ssa Castellini, chiede l’approvazione della convenzione con DEMETRA FORMAZIONE srl, con sede legale in via della Costituzione 27, REGGIO EMILIA; per la realizzazione del Corso per “**TECNICO DEL MARKETING TURISTICO**”. Il Corso si inserisce nell’ambito del progetto RIF. PA 2016-6284/RER della Regione Emilia Romagna, approvato dalla Giunta Regionale con delibera 33 del 23/01/2017 tra le operazioni approvabili e finanziabili tramite il Programma Operativo Regionale FSE 2014/2020 – Obiettivo tematico 8 – Priorità di investimento 8.1.

Le attività del Corso sono così articolate:

1. DOTT. SSA MONIA CASTELLINI: 4 ore di docenza da svolgersi in data 29/05/2017 e 10 ore di programmazione di dettaglio da effettuarsi nel periodo dal 29/05/2017 al 31/05/2017 e 11 ore di valutazione da effettuarsi nel periodo dal 01/07/2017 al 31/07/2017 per un costo orario pari a 29,01 € e un costo complessivo pari a 725,25 €;

2. PROF. ENRICO BRACCI: 4 ore di programmazione di dettaglio da svolgersi nel periodo dal 29/05/2017 al 31/05/2017 e 7 ore di docenza da effettuarsi nel periodo dal 01/07/2017 al 31/07/2017 per un costo orario pari a 38,02 € e un costo complessivo pari a 418,22 €;

I corrispettivi determinati dalla convenzione verranno versati da DEMETRA FORMAZIONE al Dipartimento di Economia e Management.

Viene individuata come referente per il Dipartimento la Dott.ssa Castellini.

Il Consiglio approva all’unanimità.

**Sull' undicesimo oggetto: "Bandi, incarichi".**

**11a)** Il Presidente, su richiesta del Prof. Mazzanti, chiede l'approvazione di un bando riguardante procedure comparative per soli titoli, per il conferimento di un incarico di collaborazione occasionale avente ad oggetto: **"Programmazione di una stima econometrica semi parametrica 'sieve' applicata allo studio delle Funzioni di Innovazione 'green'";**

La selezione dei candidati sarà effettuata sulla base di una valutazione comparativa dei titoli presentati e delle pregresse esperienze professionali, dai quali dovrà emergere il possesso delle competenze necessarie alla realizzazione degli obiettivi previsti dal contratto.

Il Presidente illustra al Consiglio il dettaglio della selezione:

**Selezione n. 7/2017**

*Oggetto: "Programmazione di una stima econometrica semi parametrica 'sieve' applicata allo studio delle Funzioni di Innovazione 'green'";*

*Durata: 3 mesi - Compenso onnicomprensivo: euro 3.000,00;*

Il Consiglio, avendo preliminarmente accertato l'impossibilità oggettiva di utilizzare risorse umane disponibili all'interno del Dipartimento, approva all'unanimità.

**11b)** Il Presidente, su richiesta del Prof. Deidda Gagliardo, chiede l'approvazione di un bando riguardante procedure comparative per soli titoli, per il conferimento di un incarico di collaborazione occasionale avente ad oggetto: **"supporto allo sviluppo del software di simulazione del Master Game e del portale web e alla promozione dei moduli tematici"** nell'ambito del Progetto relativo al Master PERF.ET, in "Miglioramento delle PERFormance degli Enti Territoriali e delle altre pubbliche amministrazioni (PERF.ET)", attivato dal Dipartimento di Economia e Management. La selezione dei candidati sarà effettuata sulla base di una valutazione comparativa dei titoli presentati e delle pregresse esperienze professionali, dai quali dovrà emergere il possesso delle competenze necessarie alla realizzazione degli obiettivi previsti dal contratto.

Il Presidente illustra al Consiglio il dettaglio della selezione:

**Selezione n. 8/2017**

*Oggetto: "supporto allo sviluppo del software di simulazione del Master Game e del portale web e alla promozione dei moduli tematici";*

*Durata: 2 mesi - Compenso onnicomprensivo: euro 3.000,00;*

Il Consiglio, avendo preliminarmente accertato l'impossibilità oggettiva di utilizzare risorse umane disponibili all'interno del Dipartimento, approva all'unanimità.

**11c)** Il Presidente, su richiesta del Prof. Deidda Gagliardo, chiede l'approvazione di un bando riguardante procedure comparative per soli titoli, per il conferimento di un incarico di collaborazione coordinata e continuativa avente ad oggetto: “**supporto alla didattica e relazioni con gli studenti**”, nell'ambito del Progetto relativo al Master PERF.ET, in “Miglioramento delle PERFormance degli Enti Territoriali e delle altre pubbliche amministrazioni (PERF.ET)”, attivato dal Dipartimento di Economia e Management. La selezione dei candidati sarà effettuata sulla base di una valutazione comparativa dei titoli presentati e delle pregresse esperienze professionali, dai quali dovrà emergere il possesso delle competenze necessarie alla realizzazione degli obiettivi previsti dal contratto.

Il Presidente illustra al Consiglio il dettaglio della selezione:

***Selezione n. 9/2017***

*Oggetto: “supporto alla didattica e relazioni con gli studenti”;*

*Durata: 10 mesi - Compenso onnicomprensivo: euro 5.000,00;*

Il Consiglio, avendo preliminarmente accertato l'impossibilità oggettiva di utilizzare risorse umane disponibili all'interno del Dipartimento, approva all'unanimità.

**11d)** Il Presidente, su richiesta del Prof. Deidda Gagliardo, chiede l'approvazione di un bando riguardante procedure comparative per soli titoli, per il conferimento di un incarico di collaborazione coordinata e continuativa avente ad oggetto: “**supporto logistico, organizzativo, gestionale e tecnologico**”, nell'ambito del Progetto relativo al Master PERF.ET, in “Miglioramento delle PERFormance degli Enti Territoriali e delle altre pubbliche amministrazioni (PERF.ET)”, attivato dal Dipartimento di Economia e Management. La selezione dei candidati sarà effettuata sulla base di una valutazione comparativa dei titoli presentati e delle pregresse esperienze professionali, dai quali dovrà emergere il possesso delle competenze necessarie alla realizzazione degli obiettivi previsti dal contratto.

Il Presidente illustra al Consiglio il dettaglio della selezione:

***Selezione n. 10/2017***

*Oggetto: “supporto logistico, organizzativo, gestionale e tecnologico”;*

*Durata: 10 mesi - Compenso onnicomprensivo: euro 5.000,00;*

Il Consiglio, avendo preliminarmente accertato l'impossibilità oggettiva di utilizzare risorse umane disponibili all'interno del Dipartimento, approva all'unanimità.

**11e)** Il Presidente, su richiesta del Prof. Deidda Gagliardo, chiede l'approvazione di un bando riguardante procedure comparative per soli titoli, per il conferimento di un incarico di collaborazione occasionale avente ad oggetto: **“Monitoraggio e Comunicazione”** nell'ambito del Progetto relativo al Master PERF.ET, in “Miglioramento delle PERFormance degli Enti Territoriali e delle altre pubbliche amministrazioni (PERF.ET)”, attivato dal Dipartimento di Economia e Management. La selezione dei candidati sarà effettuata sulla base di una valutazione comparativa dei titoli presentati e delle pregresse esperienze professionali, dai quali dovrà emergere il possesso delle competenze necessarie alla realizzazione degli obiettivi previsti dal contratto.

Il Presidente illustra al Consiglio il dettaglio della selezione:

**Selezione n. 11/2017**

*Oggetto: “supporto allo sviluppo del software di simulazione del Master Game e del portale web e alla promozione dei moduli tematici”;*

*Durata: 2 mesi - Compenso onnicomprensivo: euro 1.500,00;*

Il Consiglio, avendo preliminarmente accertato l'impossibilità oggettiva di utilizzare risorse umane disponibili all'interno del Dipartimento, approva all'unanimità.

**Sul dodicesimo oggetto: “Varie”.**

**12a)** Il Presidente comunica che il Prof. Massimiliano Mazzanti ha richiesto il nulla osta, per poter svolgere, come incarico retribuito presso l'Università degli Studi di Bologna nell'a.a. 2017/18, per il periodo febbraio-maggio 2018, le lezioni del seguente corso: Cultural Economics and Management , 8 CFU, 40 ore, SSD SECS – P/01, Corso di Laurea Magistrale Compass in Comunicazione Pubblica d'Impresa, presso la Scuola in Scienze Politiche, con un compenso lordo di 1.800,00 euro.

Attraverso tale incarico di docenza, iniziato nel 2002, si vuole rafforzare il rapporto di collaborazione con l'Università di Bologna in modo da contribuire a creare e migliorare rapporti di interesse con l'Ateneo. Vengono altresì soddisfatti i requisiti necessari richiesti dal Regolamento.

Il Prof. Mazzanti ha precisato, nella richiesta, che tale incarico non arrecherà pregiudizio alcuno all'attività istituzionale e di ricerca presso l'Ateneo e il Dipartimento di appartenenza.

Si riporta il riepilogo dettagliato del carico didattico attribuito al prof. Mazzanti, nell'a.a. 2017/18:

Corso di studio	Insegnamento	SSD	Ore	CFU	Dipartimento
-----------------	--------------	-----	-----	-----	--------------

LT in Economia	Economia politica I (gruppo B)	SECS-P/01	70	10	Economia e Management
LM in Economia, Mercati e Management	Environmental economics and the green economy	SECS-P/01	40	5	Economia e Management
LM in Biotecnologie per l'ambiente e la salute	Economia ecologica	SECS-P/01	48	6	Scienze della vita e biotecnologie

Il Consiglio, verificata la sussistenza dei requisiti previsti dal Regolamento per il conferimento dell'autorizzazione allo svolgimento di incarichi retribuiti, approva all'unanimità.

**12b)** A rettifica di quanto già deliberato in data 14 febbraio 2017, in merito al conferimento dell'incarico dell'insegnamento di Sustainability of Public Policy, del corso LM di Economia, Mercati e Management, SSD SECS -P/03, 7 CFU, per un totale di 56 ore ed un compenso lordo di 2.800,00 euro, affidato alla Dott.ssa Iraci Capuccinello Rossella, il Presidente, per esigenze di tipo organizzativo, propone di posticipare il periodo didattico di riferimento, dal 15 maggio 2017 al 14 giugno 2017.

Il Consiglio approva all'unanimità.

**12c)** Il Consiglio di Dipartimento prende in esame la richiesta di concessione di sconto sul contributo per l'iscrizione al Master Miglioramento delle PERFORMANCE degli Enti Territoriali e delle altre Pubbliche Amministrazioni (PERF.ET) a.a. 2016/17, pervenuta in data 07/04/2017 prot. 36019 da parte di INAIL Emilia Romagna per la formazione della propria dipendente Dott.ssa Pasqualina Di Lascio, già regolarmente iscritta al Master di II livello.

-Premesso che il Consiglio di Amministrazione del 21/12/2016 ha approvato le Linee guida per la concessione degli sconti stabilendo che le richieste vanno presentate entro 30 giorni prima della scadenza delle iscrizioni al corso;

-Considerato che la richiesta di sconto da parte dell'INAIL è pervenuta in ritardo dal momento che la scadenza per l'iscrizione al Master in oggetto era fissata al 17/03/2017;

-Considerato che lo sconto per il Master PERF.ET viene concesso sulla seconda rata, la cui scadenza è/ il 31/05/2017 (scadenza fissata con delibera del Consiglio di Dipartimento del 08/11/2016 di approvazione della scheda PFM)

- Viste le seguenti motivazioni rappresentate dal Direttore del Master, Prof. Enrico Deidda Gagliardo: *coloro i quali hanno partecipato alle selezioni INPS e SNA senza classificarsi in posizione utile sono rimasti penalizzati dal fatto che il colloquio INPS e SNA (24 febbraio) era successivo alla scadenza degli sconti da 1.000,00 euro richiedibili dagli enti di appartenenza (10 febbraio).*

Il Consiglio di Dipartimento propone al Consiglio di Amministrazione l'accoglimento della richiesta di sconto presentata da INAIL-Emilia Romagna e, nel contempo, propone di accogliere anche le eventuali ulteriori richieste di sconto, presentate entro il 31/05/2017, provenienti dagli Enti di appartenenza degli iscritti al Master Miglioramento delle PERFORMANCE degli Enti Territoriali e delle altre Pubbliche Amministrazioni (PERF.ET) a.a. 2016/17 che hanno partecipato alle selezioni INPS e SNA senza classificarsi in posizione utile e che sono rimasti penalizzati dal fatto che il colloquio INPS e SNA (24 febbraio) era successivo alla scadenza degli sconti da 1.000,00 euro richiedibili dagli enti di appartenenza (10 febbraio), per un importo massimo di euro 1.000,00, da applicare sulla seconda rata, la cui scadenza di pagamento viene prorogata al 31 luglio 2017.

Il Consiglio approva all'unanimità.

**12e)** Il Presidente informa che a partire dalla sessione estiva a.a. 2016/2017 per le sole lauree triennali l'Ateneo ha accolto le richieste di molti docenti e approvato il caricamento on-line del mero frontespizio, per snellire la procedura e lasciare più tempo agli studenti per concludere gli elaborati. Il Delegato alla didattica dell'area EGUS, Prof. Tanganelli, specifica tuttavia che ogni struttura, nell'ambito della propria autonomia, può decidere di optare per il caricamento della tesi totale, ma in questo caso dovrà ufficialmente comunicarlo all'Ufficio Carriera competente.

Premesso questo, il Consiglio valuta quanto segue:

-il caricamento del mero frontespizio, comporta l'invio al relatore con altri canali dell'elaborato finale (di persona o per e-mail). E' più efficace e rapido poterla consultare direttamente on-line da <https://studiare.unife.it> evitando così di sdoppiare la procedura, o peggio, di trovarsi nella posizione di aver approvato un frontespizio, quando poi la tesi non viene completata per tempo. Il docente consulterà quindi la tesi

definitiva e la approverà sul medesimo gestionale, ammettendo il candidato alla proclamazione finale, solo se il lavoro è concluso.

-si ritiene importante dare un segnale chiaro agli studenti su tempi, scadenze e procedure per la tesi, uniformi per tutti, limitando le richieste particolari.

Si propone quindi di caricare on-line anche l'intera tesi triennale come inizialmente previsto e sperimentato a marzo 2017.

Il Consiglio approva all'unanimità.

**12f)** Il Presidente ricorda che sarà necessario procedere con la messa a bando dell'insegnamento di Metodi matematici per l'economia (Gruppo C), ai sensi dell'art. 5 del Regolamento per il conferimento di contratti per attività di insegnamento di cui all'art. 23 della L. 240/2010. A tal fine, si propone la nomina di una Commissione di cui faranno parte tre componenti scelti fra docenti di ruolo e ricercatori dell'Università di Ferrara, per la valutazione dei titoli e della prova d'esame. Dopo aver dato la propria disponibilità, vengono proposti i seguenti nominativi:

- Prof. Ghiselli Ricci Roberto;
- Prof. Musolesi Antonio;
- Prof.ssa Ragni Stefania.

Si ricorda che, in caso di revoca dei corsi del Gruppo C per mancato raggiungimento del numero di iscritti, non si darà luogo all'affidamento dell'incarico indicato.

Il Consiglio approva all'unanimità.

Non essendoci altri argomenti all'ordine del giorno, la seduta è tolta alle ore 15,30.