

**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FERRARA
ATTI DEL CONSIGLIO DEL
DIPARTIMENTO DI ECONOMIA E MANAGEMENT**

SEDUTA DEL 7 MAGGIO 2019

L'anno 2019 (duemiladiciannove), in questo giorno di martedì 7 (sette) del mese di maggio, alle ore 14,30 (quattordici/30), nei locali del Dipartimento di Economia e Management di Via Voltapaletto 11, convocato con avvisi scritti in data 30/03/2019, protocollo n. 81051/2019, si è riunito il Consiglio del Dipartimento di Economia e Management.

Presiede la Prof.ssa Laura Ramaciotti

Ha le funzioni di Segretario il Dott. Paolo Gherardi

Fatto l'appello, risultano presenti:

Professori di I fascia

Bianchi Patrizio	AG
Bruzzo Aurelio	P
Colombo Caterina	P
Deidda Gagliardo Enrico	P
Di Tommaso Marco	AG
Donato Fabio	AG
Ghiselli Ricci Roberto	P
Madonna Salvatore	P
Maltoni Andrea	P
Masino Giovanni	P
Mazzanti Massimiliano	P
Pini Paolo	P
Ramaciotti Laura	P
Renga Simonetta	P
Rizzo Leonzio	P
Vagnoni Emidia	P
Zambon Stefano	P

Ricercatori

Castellini Monia	AG
Leonardi Vanessa	AG
Mattei Jacopo	P

Professori di II fascia

Bertarelli Silvia	P
Bonnini Stefano	P
Bracci Enrico	P
Censolo Roberto	P
Crovato Francesco	P
De Franceschi Alberto	P
Fazioli Roberto	AG
Ferrario Caterina	AG
Fortezza Fulvio	P
Franz Gianfranco	P
Guazzarotti Andrea	AG
Labory Sandrine	AG
Mancinelli Susanna	P
Marzo Giuseppe	AG
Mayr Carlo	P
Musolesi Antonio	AG
Poma Lucio	AG
Prodi Giorgio	P
Ragni Stefania	P
Rubini Loretta	P

Ricercatori TD

Barbieri Nicolò	P
Berdicchia Domenico	P
Frattini Federico	P
Gilli Marianna	P
Nicolli Francesco	P

Rappresentanti PTA

Demaria Elisa	AG
Moretti Decatria	P

Assegnisti di ricerca

Marzano Marianna	P
------------------	---

Dottorandi

Callegari Francesca	P
---------------------	---

Studenti

Prima di iniziare la seduta il Presidente informa che i punti 4,5,6,7 sono stati aggiunti all'ordine del giorno.

Il Presidente, constatato che il numero dei presenti è sufficiente per la validità dell'adunanza, dichiara aperta la seduta e dà inizio alla trattazione degli oggetti contemplati nel seguente:

ORDINE DEL GIORNO

- 1) Approvazione verbali sedute precedenti;
- 2) Comunicazioni;
- 3) VQR 2015-2019 – criticità e proposte per le aree non bibliometriche;
- 4) Didattica programmata ed erogata – approvazione scheda SUA-CDS;
- 5) Contratti di insegnamento 2019/20;
- 6) Rapporto di Riesame ciclico LM;
- 7) Centri;
- 8) Master;
- 9) Assegni di ricerca;
- 10) Richieste finanziate sul budget Dipartimenti di Eccellenza;
- 11) Adesione Fondazione “Organismo Italiano di Business Reporting” (OIBR);
- 12) Contratti, convenzioni, accordi;
- 13) Bandi, incarichi;
- 14) Varie;
- 15) Nomina Commissione Bando riservato a personale docente e ricercatore di ruolo presso l'Università di Cassino, legge n 205 comma 672 del 27/12/2017 - 1 posizione PA art. 18 legge 240/2010 - SSD IUS/04 – settore concorsuale 12/B1- Diritto Commerciale (seduta ristretta PO-PA).

Sul primo oggetto: “Approvazione verbale seduta precedente”.

Il Presidente chiede l'approvazione dei verbali delle adunanze del 2 e 9 aprile 2019.

Il Presidente, con riferimento al verbale del 2 aprile, informa di avere così modificato la prima frase del punto 11: *“Il Presidente dichiara che dopo un anno circa di interlocuzioni con gli ordinari del settore oggetto del bando non si è addivenuti ad alcuna convergenza in merito ai criteri di nomina della suddetta commissione”.*

Il Consiglio approva i verbali all'unanimità.

Sul secondo oggetto: “Comunicazioni”.

2a) Il Presidente informa che è pervenuta dall'Ateneo l'assegnazione di 22.500,00 per il finanziamento assegni di ricerca 2019.

2b) Il Presidente informa che è pervenuta dall'Ateneo l'assegnazione di 28.000,00 per gli incarichi di insegnamento a.a. 2019-2020.

2c) Il Presidente cede la parola al Prorettore, Prof. Deidda Gagliardo, che informa che è in corso la semplificazione di 60 processi amministrativi.

2d) Il Presidente informa che il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 17 aprile scorso, ha deliberato la sospensione in via cautelativa, fino al 16 ottobre 2019, per "mancanza di serenità ambientale nello svolgimento della procedura, della selezione per la copertura di 1 posto di Professore Associato, art. 18 legge 240/10, SSD SECS P/07, settore concorsuale 13/B1, Economia Aziendale".

Sul terzo oggetto: "VQR 2015-2019 – criticità e proposte per le aree non bibliometriche".

Il Presidente presenta per l'approvazione il documento allegato e parte integrante del presente verbale: **"VQR 2015-2019 – criticità e proposte per le aree non bibliometriche"**, predisposto dalla Commissione Presidio Qualità, Area Ricerca e Terza Missione, e diffuso in data 8 aprile 2019 a tutti componenti il Consiglio di Dipartimento. Il Presidente apre la discussione.

Segue ampia e articolata discussione al termine della quale il Presidente pone in votazione il documento che viene approvato all'unanimità dal Consiglio di Dipartimento.

Sul quarto oggetto: "Didattica programmata ed erogata – approvazione scheda SUA-CDS".

a) Il Presidente propone di ratificare quanto già deliberato in data odierna nel Consiglio di Corso di Studio LM, in merito all'approvazione della didattica programmata ed erogata (comprensiva del quadro B1 e della sezione A della SUA dei corsi di studio del Dipartimento. In particolare, vengono evidenziati gli insegnamenti per i quali sono state apportate delle modifiche in seguito al quadro dei contratti di insegnamento approvati nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 17 aprile u.s.

Vengono inoltre illustrate le modifiche apportate nella sezione A della Sua-CdS della LM-56 e della LM-77 e dell'allegato A della scheda di progettazione della LM-77. In particolare, la Coordinatrice del CCS LM, prof.ssa Rubini, propone di approvare l'introduzione riguardante la verifica della personale preparazione, per i laureati quadriennali del previgente ordinamento (Laurea in Economia politica, Economia e commercio, Economia aziendale ed equipollenti), i laureati nelle classi (ex 509) 17

(scienze dell'economia e della gestione aziendale) e 28 (scienze economiche) e nelle classi (ex 270) L-18 (scienze dell'economia e della gestione aziendale) e L-33 (scienze economiche), o con titolo estero o italiano equipollente, che sarà basata sul voto di laurea conseguito. Si riterrà verificata la personale preparazione dei laureati nelle classi di laurea sopra indicate che abbiano conseguito un voto di laurea uguale o superiore a 70/110.

Il Consiglio unanime approva.

Sul quinto oggetto:” Contratti di insegnamento 2019/20”.

Per far fronte a specifiche esigenze didattiche e integrative, in base al Regolamento per il conferimento di contratti per attività di insegnamento di cui all'art. 23 della L. 240/2010 e per gli incarichi di supporto alla didattica, dopo aver verificato la disponibilità a coprire gli insegnamenti con affidamento di supplenza interna a titolo gratuito a Docenti e Ricercatori di altri Dipartimenti, il Presidente propone il rinnovo dei seguenti contratti di insegnamento per l'a.a. 2019/20, già deliberati nella riunione del Consiglio di Amministrazione del 17 aprile u.s.

a) Corso di laurea triennale in Economia

• Contratti di insegnamento ai sensi dell'art. 5 del Regolamento di Ateneo: rinnovo incarichi

- **Salvaggio Giovanni.** Analizzando la tipologia dell'attività didattica svolta nell'ambito delle tematiche specifiche, oggetto dell'insegnamento, con particolare riguardo all'attività didattica in ambito accademico, nonché i risultati e l'ottimo lavoro svolto, valutando altresì che la media dei punteggi dei quesiti D4, D6, D7, D8, D10 e D11 del questionario di rilevazione dell'opinione degli studenti negli ultimi tre anni accademici, per l'intero insegnamento di Diritto tributario, non è inferiore a 6, si propone il rinnovo dell'incarico di insegnamento del segmento in Diritto tributario al Dott. Salvaggio Giovanni, I semestre, con decorrenza del contratto dal 23/09/2019 al 31/10/2020, SSD IUS/12, 3 CFU, per un totale di 21 ore ed un compenso lordo di 525,00 euro.

- **Fragiacomo Ruggero.** Valutando l'attività didattica e professionale svolta nell'ambito delle tematiche oggetto dell'insegnamento, nonché l'esperienza didattica in ambito universitario, valutando altresì che la media dei punteggi dei quesiti D4, D6, D7, D8, D10 e D11 del questionario di rilevazione dell'opinione degli studenti negli ultimi tre anni accademici, per l'intero insegnamento di Programmazione e controllo (A-K), non è inferiore a 6, si propone il rinnovo dell'incarico di insegnamento del segmento in Programmazione e controllo (A-K) al Dott. Ruggero Fragiaco, I semestre, con

decorrenza del contratto dal 23/09/2019 al 31/10/2020, SSD SECS-P/07, 3 CFU, per un totale di 21 ore ed un compenso lordo di 525,00 euro.

- **Fragiacomo Ruggero.** Valutando l'attività didattica e professionale svolta nell'ambito delle tematiche oggetto dell'insegnamento, nonché l'esperienza didattica in ambito universitario, valutando altresì che la media dei punteggi dei quesiti D4, D6, D7, D8, D10 e D11 del questionario di rilevazione dell'opinione degli studenti negli ultimi tre anni accademici, per l'intero insegnamento di Programmazione e controllo (L-Z), non è inferiore a 6, si propone il rinnovo dell'incarico di insegnamento del segmento in Programmazione e controllo (L-Z) al Dott. Ruggero Fragiaco, I semestre, con decorrenza del contratto dal 23/09/2019 al 31/10/2020, SSD SECS-P/07, 3 CFU, per un totale di 21 ore ed un compenso lordo di 525,00 euro.

- **Tassinari Mattia.** Valutando il curriculum scientifico e professionale, l'ottima esperienza didattica, le competenze acquisite, l'attività svolta ed i risultati raggiunti, valutando altresì che la media dei punteggi dei quesiti D4, D6, D7, D8, D10 e D11 del questionario di rilevazione dell'opinione degli studenti negli ultimi tre anni accademici, per l'intero insegnamento di Economia e politica industriale (L-Z) non è inferiore a 6, si propone il rinnovo dell'incarico di insegnamento del segmento di Economia e politica industriale (L-Z) al Dott. Tassinari Mattia, II semestre, con decorrenza del contratto dal 24/02/2020 al 31/10/2020, SSD SECS-P/06, 3 CFU, per un totale di 21 ore ed un compenso lordo di 525,00 euro.

Il Consiglio di Dipartimento unanime approva.

b) Corso di laurea magistrale in Economics, management and policies for global challenges

• Contratti di insegnamento ai sensi dell'art. 5 del Regolamento di Ateneo: rinnovo incarichi

- **Mini Valentina.** Valutando l'esperienza di insegnamento, di ricerca scientifica, nonché l'esperienza maturata nella ricerca e consulenza in statistica applicata all'economia, valutando altresì che la media dei punteggi dei quesiti D4, D6, D7, D8, D10 e D11 del questionario di rilevazione dell'opinione degli studenti nell'ultimo anno accademico, per l'intero insegnamento di Statistics for economics and business non è inferiore a 6, si propone il rinnovo dell'incarico di insegnamento del segmento in Statistics for economics and business alla Dott.ssa Mini Valentina, periodo didattico annuale, con decorrenza del contratto dal 23/09/2019 al 31/10/2020, SSD SECS-S/01, 6 CFU, per un totale di 48 ore ed un compenso lordo di 1.200,00 euro.

- **Tallaki Mouhcine.** Valutando un'ampia ed estesa esperienza sui temi oggetto del corso, oltre che all'esperienza formativa in ambito universitario e professionale ed alle diverse pubblicazioni inerenti le tematiche affrontate nel corso, valutando altresì che la media dei punteggi dei quesiti D4, D6, D7, D8, D10 e D11 del questionario di rilevazione dell'opinione degli studenti negli ultimi tre anni accademici, per l'intero insegnamento di Governance and accounting of SMEs non è inferiore a 6, si propone il rinnovo dell'incarico di insegnamento del segmento in Governance and accounting of SMEs al Dott. Tallaki Mouhcine, II semestre, con decorrenza del contratto dal 24/02/2020 al 31/10/2020, SSD SECS-P/07, 3 CFU, per un totale di 24 ore ed un compenso lordo di 600,00 euro.

Il Consiglio di Dipartimento unanime approva.

c) Corso di laurea magistrale in Economia, mercati e management

• Contratti di insegnamento ai sensi dell'art. 5 del Regolamento di Ateneo: rinnovo incarichi

- **Mazzatorta Sandro.** Valutando la tipologia dell'attività didattica svolta nell'ambito delle tematiche specifiche, oggetto dell'insegnamento, con particolare riguardo all'attività didattica in ambito accademico, all'attività scientifica, nonché all'esperienza professionale nell'ambito del SSD dell'insegnamento, valutando altresì che la media dei punteggi dei quesiti D4, D6, D7, D8, D10 e D11 del questionario di rilevazione dell'opinione degli studenti negli ultimi tre anni accademici, per l'intero insegnamento di Programmazione e controllo delle pubbliche amministrazioni non è inferiore a 6, si propone il rinnovo dell'incarico di insegnamento del segmento di Programmazione e controllo delle pubbliche amministrazioni al Dott. Mazzatorta Sandro, I semestre, con decorrenza del contratto dal 23/09/2019 al 31/10/2020, SSD SECS-P/07, 2 CFU, per un totale di 16 ore ed un compenso lordo di 400,00 euro.

- **Giuliani Fabio.** Valutando l'esperienza professionale e didattica nell'ambito del SSD dell'insegnamento, considerando il lavoro svolto e la professionalità dimostrata, valutando altresì che la media dei punteggi dei quesiti D4, D6, D7, D8, D10 e D11 del questionario di rilevazione dell'opinione degli studenti negli ultimi tre anni accademici, per l'intero insegnamento di Tecnica professionale non è inferiore a 6, si propone il rinnovo dell'incarico di insegnamento del segmento di Tecnica professionale al Dott. Giuliani Fabio, I semestre, con decorrenza del contratto dal 23/09/2019 al 31/10/2020, SSD SECS-P/07, 3 CFU, per un totale di 24 ore ed un compenso lordo di 600,00 euro.

- **Federici Cristian.** Valutando il curriculum del candidato nell'ambito del SSD dell'insegnamento, l'esperienza professionale e le competenze acquisite sui temi di analisi di bilancio, nonché la pregressa esperienza didattica in ambito universitario, valutando altresì che la media dei punteggi dei quesiti D4, D6, D7, D8, D10 e D11 del questionario di rilevazione dell'opinione degli studenti negli ultimi tre anni accademici, per l'intero insegnamento di Analisi economico-finanziaria di bilancio non è inferiore a 6, si propone il rinnovo dell'incarico di insegnamento del segmento in Analisi economico-finanziaria di bilancio al Dott. Federici Cristian, II semestre, con decorrenza del contratto dal 24/02/2020 al 31/10/2020, SSD SECS-P/07, 2 CFU, per un totale di 16 ore ed un compenso lordo di 400,00 euro.

Il Consiglio di Dipartimento unanime approva.

Gli importi complessivi (oce compresi) dei contratti di insegnamento, deliberati nella seduta odierna, sono riportati nelle seguenti tabelle:

Professori a contratto e contratti di supporto alla didattica	Anno 2019-2020
Voce CA.CO.10.10.30.010 – cod progetto 2019_ECON_DOCENZE	
Importo deliberato nella seduta odierna:	5.300,00
Importi deliberati nelle precedenti sedute (al netto delle eventuali rinunce)	0
Residuo:	19.375,00
Supplenti esterni	
voce CA.CO.10.10.30.020 – cod progetto 2019_ECON_DOCENZE	Anno 2019-2020
Importo deliberato nella seduta odierna:	0
Importi deliberati nelle precedenti sedute (al netto delle eventuali rinunce)	0
Residuo:	3.325,00

Il Consiglio unanime approva.

d) Il Presidente propone il conferimento dei seguenti incarichi di insegnamento ad esperti di alta qualificazione, in possesso di un significativo curriculum scientifico e professionale, al fine di migliorare ed arricchire l'offerta didattica per l'a.a. 2019/20 (art. 4 del Regolamento per il conferimento di contratti per attività di insegnamento di cui all'art. 23 della L. 240/2010 e per gli incarichi di supporto alla didattica):

- **Segmento di Strategia e politica aziendale** del Corso di Laurea triennale in Economia (SSD SECS-P/07), 2 CFU, 14 ore a titolo gratuito al **Dott. Panizza Andrea**, già approvato dal Consiglio di Amministrazione del 17 aprile u.s.

Si propone l'affidamento al Dott. Panizza per il suo ruolo estremamente significativo a livello italiano nella predisposizione di piani industriali, specie rispetto alle situazioni di crisi aziendale. Ha numerose pubblicazioni su questo tema e sui collegati risvolti tecnico-organizzativo-gestionali. E' anche Presidente dell'Associazione Professionisti Risanamento Imprese (APRI), la principale entità italiana di riferimento per i professionisti esperti del settore delle crisi d'impresa. Già da alcuni anni accademici supporta il corso di Strategia e Politica Aziendale con interventi ad hoc centrati sulla complessa e attuale tematica del piano industriale, peraltro molto apprezzati dagli studenti.

- **Segmento di Development Economics and Emerging Markets** del Corso di Laurea magistrale in Economics, management and policies for global challenges (SSD SECS-P/06), 2 CFU, 16 ore a titolo gratuito all'**Ing. Giovannelli Stefano**. Contrariamente a quanto deliberato nel Consiglio di Amministrazione del 17 aprile u.s. con il quale veniva proposto l'affidamento diretto all'ing. Giovannelli di un segmento di 3 CFU e 21 ore sul corso di Industrial organization and industrial policy (LT in Economia), si propone, invece, l'affidamento diretto del segmento di 2 CFU e 16 ore nel corso di Development Economics and Emerging Markets all'ing. Giovannelli perché le sue competenze legate sia allo sviluppo internazionale che alla promozione a livello regionale possono fornire un prezioso contributo all'interno del corso in termini di sviluppo e mercati emergenti e rappresentano una possibilità unica per gli studenti magistrali di interagire con un esperto di valenza internazionale.

L'Ing. Giovannelli rappresenta indubbiamente un esperto di elevata qualificazione e di esperienza internazionale. Tra i numerosi incarichi, è stato per 10 anni il direttore di UNIDO (United Nations Industrial Development Organization) e per ulteriori 7 anni Direttore dell'Agenzia di Promozione della Regione Toscana.

La congruità dei curricula scientifici e professionali del Dott. Panizza e dell'Ing. Giovannelli sarà oggetto di verifica da parte del Nucleo di Valutazione, ai sensi dell'art. 2, c.1, lettera r) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240. Si allegano i loro curricula al presente verbale.

Il Consiglio unanime approva.

e) Il Presidente propone di riconfermare la Commissione di valutazione dei titoli per il conferimento degli incarichi di insegnamento, già nominata nel Consiglio di

Dipartimento del 19 novembre 2018, i cui nominativi sono la Dott.ssa Monia Castellini, la Prof.ssa Stefania Ragni e il Dott. Francesco Nicolli.

Il Consiglio unanime approva.

f) Il Presidente informa che, per far fronte a specifiche esigenze didattiche e integrative, dopo aver verificato la disponibilità a coprire gli insegnamenti con affidamento di supplenza interna a titolo gratuito a Docenti e Ricercatori di altri Dipartimenti, sono stati messi a bando i seguenti contratti di insegnamento per l'a.a. 2019/20:

Corso	Insegnamento	SSD	CFU	Ore	Compenso lordo	CdA
LT Economia	Revisione aziendale	SECS-P/07	8	56	1.400	17 aprile 2019
LT Economia	Statistica (gruppo A)	SECS-S/01	2	14	350	Modificato da 3 a 2 CFU
LT Economia	Statistica (gruppo C)	SECS-S/01	2	14	350	Modificato da 8 a 2 CFU
LT Economia	Statistica (gruppo B)	SECS-S/01	8	56	1.400	Modificato da 3 a 8 CFU
LT Economia	Economia e bilancio delle PP.AA.	SECS-P/07	2	14	350	17 aprile 2019
LT Economia	Economia aziendale (gruppo B) supplenza	SECS-P/07	10	70	1.750	17 aprile 2019
LT Economia	Economia aziendale (gruppo C)	SECS-P/07	10	70	1.750	17 aprile 2019
LT Economia	Economia degli intermediari finanziari	SECS-P/11	8	56	1.400	17 aprile 2019
LT Economia	Diritto pubblico ed economia (gruppo A)	IUS/05	8	56	1.400	Modificato da gruppo C a gruppo A
LT Economia	Metodi matematici per l'economia (gruppo C)	SECS-S/06	8	56	1.400	Annullato
LT Economia	Finanza degli enti locali	SECS-P/03	3	21	525	17 aprile 2019
LT Economia	Strategia e politica aziendale	SECS-P/07	2	14	350	Annullato
LT Economia	Ragioneria generale ed applicata (L-Z) Supplenza	SECS-P/07	9	63	1.575	17 aprile 2019
LM Economics, management and policies for global challenges	Development economics and emerging markets	SECS-P/06	4	32	800	17 aprile 2019
LM Economics, management and policies for global challenges	Environmental law and intellectual property rights	IUS/04	3	24	600	Annullato
LM Economia, mercati e management	Gestione dei processi e cost management	SECS-P/07	3	24	600	17 aprile 2019

Il Consiglio unanime approva.

Sul sesto oggetto:” Rapporto di Riesame ciclico LM”.

Il Presidente propone di ratificare l’approvazione del Rapporto di Riesame ciclico della Laura magistrale interclasse LM56-77, precedentemente approvato nel CCS LM in data odierna. E’ stato aggiornato il quadro relativo agli incontri con le Istituzioni e con il Comitato di Indirizzo per includere i rilievi risultanti dall’ultima riunione con le Istituzioni tenutasi lo scorso 1° febbraio. Nella riunione le Istituzioni hanno espresso piena approvazione del percorso previsto nella nuova LM-77. Il documento viene allegato al presente verbale.

Il Consiglio unanime approva.

Sul settimo oggetto: “Centri”.

7a) Istituzione Centro di Ricerca sul Valore Pubblico (CERVAP)

IL CONSIGLIO DI DIPARTIMENTO

- **Visto** lo Statuto dell’Università degli Studi di Ferrara ed in particolare l’art. 44 “Centri”;
- **Visto** il Regolamento dei Centri di Ateneo in vigore dal 6 dicembre 2017, emanato con DR Rep. n. 1686/2017, prot. n. 153014 del 5 dicembre 2017, nonché lo Statuto tipo dei Centri di Ateneo;
- **Premesso** che il Prof. Enrico Deidda Gagliardo, ha presentato la proposta di istituzione del Centro : **Centro di Ricerca sul Valore Pubblico (CERVAP)**.
- **Visto** lo Statuto del **Centro di Ricerca sul Valore Pubblico (CERVAP)** allegato alla presente delibera quale parte integrante e sostanziale.
- **Considerato** che tale Centro si configura come **Centro ordinario**, proposto dal Dipartimento di Economia e Management per il perseguimento dei seguenti scopi con riferimento alle PA dei diversi comparti, alle loro società di gestione dei servizi e alle forme di partenariato pubblico-privato:
 - a) di Ricerca nazionale ed internazionale di tipo interdisciplinare:**
 - i) sul tema della creazione, gestione e misurazione del Valore Pubblico;
 - ii) sul tema della co-creazione del Valore Pubblico;
 - iii) sul tema del Performance Management (Programmazione, della Gestione, della Misurazione e della Valutazione delle Performance);
 - iv) sul tema del Risk Management;
 - v) sul tema della Trasparenza e dell’Anticorruzione;
 - vi) sul tema del Public Management and Innovation
 - vii) sul tema della Public Governance

- viii) sui temi delle Forme Associative locali;
- ix) sul tema del governo e della gestione dei Servizi Pubblici Locali;
- x) sul tema dell'Organizzazione, della Gestione e della Valutazione del Personale;
- xi) sul tema della Semplificazione dei processi e della Digital Transformation;
- xii) sul tema dell'Intelligenza artificiale;
- xiii) sul tema del Project Management
- xiv) sul tema della gestione dei Fondi Europei;
- xv) sul tema dell'Armonizzazione dei Sistemi Contabili;
- xvi) sul tema dell'Analisi di Economico-Finanziaria;
- xvii) sul tema dell'Accountability e della rendicontazione esterna;
- xviii) sul tema del Marketing Pubblico;
- xix) sul tema dell'integrazione tra Performance Management, Project Management e Risk Management.

b) di Formazione:

- i) sui temi oggetto di Ricerca;

c) di Terza Missione:

- i) sui temi oggetto di Ricerca per la diffusione delle migliori pratiche e dell'innovazione.

DELIBERA

- di approvare l'istituzione del Centro ordinario: **CEntro di Ricerca sul VALore Pubblico (CERVAP).;**

-- di approvare lo Statuto del Centro ordinario: **CEntro di Ricerca sul VALore Pubblico (CERVAP).** allegato alla presente delibera quale parte integrante e sostanziale.

Il Consiglio approva all'unanimità.

Il Presidente prosegue evidenziando l'opportunità che già in questa seduta il Dipartimento si esprima in merito alla designazione di 5(cinque) Rappresentanti del Dipartimento in seno al Consiglio Direttivo del Centro: **CEntro di Ricerca sul VALore Pubblico (CERVAP);**

il Consiglio delibera, all'unanimità, **i Proff. Bracci, Deidda Gagliardo, Castellini, Fortezza e Maltoni** quali rappresentanti del Dipartimento di Economia e Management in seno al Consiglio Direttivo del Centro: **CEntro di Ricerca sul VALore Pubblico (CERVAP).**

7b) Nomina rappresentante Consiglio Direttivo Centro di Ricerca Interuniversitario sulla Finanza Locale e Regionale (CIFREL)

Il Presidente informa che si rende necessario nominare un rappresentante dell'Università degli Studi di Ferrara nel Consiglio Direttivo del **Centro di Ricerca Interuniversitario sulla Finanza Locale e Regionale (CIFREL)**.

Il Presidente propone di nominare il Prof. Leonzio Rizzo, professore ordinario presso il Dipartimento di Economia e Management, quale rappresentante dell'Università degli Studi di Ferrara nel Consiglio Direttivo del **Centro di Ricerca Interuniversitario sulla Finanza Locale e Regionale (CIFREL)**, per lo scorcio del triennio 2018/2020.

Il Consiglio approva all'unanimità.

Sull'ottavo oggetto: "Master".

8a) Il Presidente chiede l'approvazione, ora per allora, in merito al rinnovo della Convenzione e nota di progetto che sono allegati e parte integrante del presente verbale, tra l'Università degli Studi di Bologna sede amministrativa, L'Università di Modena e Reggio Emilia e l'Università di Ferrara, per l'attivazione del Master Universitario Interateneo di I livello in "**HUMAN RESOURCES AND ORGANIZATION**" per gli anni accademici 2017/18 – 2018/19 e il rilascio del relativo titolo di studio congiunto.

Il docente dell'Università di Ferrara inserito nel progetto è il Prof. Masino che ha presentato la seguente motivazione per l'adesione al progetto formativo in cui si evidenzia l'interesse dell'Ateneo di Ferrara al mantenimento dell'accordo:

Il Master in Human Resource Management & Organization costituisce una iniziativa che, per diverse ragioni, è coerente con la strategia di Ateneo per lo sviluppo dell'offerta formativa post-laurea, così come esplicitata nel Documento di Indirizzo Strategico sull'offerta post-laurea recentemente redatto e approvato dagli organi accademici. Da un lato, si tratta di un master progettato e svolto in collaborazione con gli Atenei di Bologna e di Modena-Reggio. Lo sviluppo dell'offerta post-laurea di Unife attraverso un incremento delle iniziative collaborative con altri Atenei è appunto una delle direzioni di sviluppo auspiccate dal suddetto documento. Si tratta di un master internazionale, svolto interamente in lingua inglese, con una presenza significativa di docenti e studenti internazionali. L'aumento del grado di internazionalizzazione dell'offerta post-laurea Unife costituisce una delle principali aree di miglioramento necessarie all'attuale quadro dell'offerta post-laurea di Unife. Infine, si tratta di un master di elevata qualità, sia per il prestigio della sede in cui viene svolto materialmente (la Bologna Business School, che è una delle scuole di formazione di area business a più elevata reputazione in Italia) sia per la recente ed importante certificazione EPAS (European Foundation for Management Development - Programme Accreditation System) ricevuta dal master stesso. Al momento

attuale, solo altri 2 master in Italia possono vantare tale accreditamento. Nel complesso, la presenza attiva di Unife nella progettazione, sviluppo e svolgimento del master costituisce un elemento che aggiunge valore all'offerta formativa post-laurea complessiva dell'Ateneo".

Il Consiglio approva all'unanimità.

8b) Il Presidente, su richiesta del Prof. Deidda Gagliardo, chiede l'approvazione del Consiglio in merito alla richiesta di attivazione dei Corsi di Formazione accreditati dalla Scuola Nazionale dell'Amministrazione e finalizzati alla formazione continua degli Organismi Indipendenti di Valutazione. Tali corsi saranno gestiti dal Dipartimento di Economia e Management nell'ambito dell'attività conto terzi ex art. 49 e saranno organizzati su due livelli:

- 1) CORSO BASE: corso della durata di 20 ore, erogato in modalità FAD.
- 2) LABORATORIO AVANZATO: corso della durata di 12 ore erogato in modalità blended/mista.

I piani formativi dei due corsi sono allegati e parte integrante del presente verbale.

Il Consiglio approva all'unanimità.

8c) Il Presidente, su richiesta del Prof. Maltoni, propone l'affidamento degli incarichi in forma seminariale e la variazione delle docenze, nell'ambito del Master di II livello: **"Master Appalti pubblici e prevenzione della corruzione (ANT.COP) - a.a. 2018/19** per il periodo maggio 2019 (modulo 2) come da tabella allegata e parte integrante del presente verbale, che riporta quanto indicato nelle "Linee Guida per l'affidamento e la liquidazione di relatori a seminari/conferenze (Decreto del Direttore Generale 20 giugno 2017, n. 871.

Il Consiglio di Dipartimento approva all'unanimità.

8d) Il Presidente, su richiesta della Prof.ssa Vagnoni, propone l'affidamento degli incarichi in forma seminariale, nell'ambito del Master **"Economia e Management dei Servizi Sanitari"** a.a. 2018/19 come da tabella allegata e parte integrante del presente verbale, che riporta quanto indicato nelle "Linee Guida per l'affidamento e la liquidazione di relatori a seminari/conferenze (Decreto del Direttore Generale 20 giugno 2017, n. 871.

Il Consiglio di Dipartimento approva all'unanimità.

8e) Il Presidente, su richiesta della Prof.ssa Vagnoni, propone l'affidamento degli incarichi in forma seminariale, nell'ambito del Corso di Perfezionamento **"Management della Farmacia"** a.a. 2018/19 come da tabella allegata e parte integrante del presente

verbale, che riporta quanto indicato nelle “Linee Guida per l’affidamento e la liquidazione di relatori a seminari/conferenze (Decreto del Direttore Generale 20 giugno 2017, n. 871.

Il Consiglio di Dipartimento approva all’unanimità.

6i) Il Presidente, su richiesta della Prof.ssa Vagnoni, propone l’affidamento e variazione degli incarichi in forma seminariale, nell’ambito del **Corso di Perfezionamento: “Aspiranti Direttori di Strutture Sanitarie complesse” a.a. 2018/19**, come da tabella allegata e parte integrante del presente verbale, che riporta quanto indicato nelle “Linee Guida per l’affidamento e la liquidazione di relatori a seminari/conferenze (Decreto del Direttore Generale 20 giugno 2017, n. 871.

Il Consiglio di Dipartimento approva all’unanimità.

Sul nono oggetto: “Assegni di ricerca”.

Nulla da segnalare.

Sul decimo oggetto:” Richieste finanziate sul budget Dipartimenti di Eccellenza”.

Il Presidente ricorda che nella seduta del 5 marzo erano state approvate le richieste per il 2019 di finanziamento di assegni di ricerca sul budget del Progetto Dipartimenti di Eccellenza. Il Presidente informa che è pervenuta un’ulteriore richiesta:

Assegni (fondi MIUR 216k) - proposte per 2019	
Marzo	26000

Somme impegnate budget MIUR	156000
disponibile	216000
residuo	60000

Il Consiglio approva a maggioranza, si astiene il Prof. Zambon.

Sull’undicesimo oggetto: Adesione Fondazione “Organismo Italiano di Business Reporting” (OIBR).

Il Presidente ricorda che nella seduta del Consiglio di Dipartimento del 15 gennaio scorso era stata approvata la bozza di statuto della Fondazione denominata: **“Organismo Italiano di Business Reporting – Integrated, Sustainability e Non-Financial Reporting”**, di seguito **O.I.B.R.**

Il Presidente, su richiesta del Prof. Zambon, chiede di approvare l’adesione del Dipartimento di Economia e Management alla costituenda Fondazione denominata: **“Organismo Italiano di Business Reporting – Integrated, Sustainability e Non-**

Financial Reporting”, di seguito O.I.B.R. La bozza di Statuto della Fondazione è allegata e parte integrante del presente verbale.

Il Dipartimento di Economia e Management, in qualità di aderente, si impegna a versare la quota annuale di 1.000,00 (mille) euro di iscrizione alla Fondazione fino al 2022, per un totale di 4.000,00 (quattromila) euro, finanziato con il budget del Progetto Dipartimenti di Eccellenza. Il Presidente precisa che oltre tale data il Dipartimento dovrà deliberare nuovamente se mantenere la partecipazione alla Fondazione e con quale modalità finanziaria.

Il Presidente, in merito alla richiesta del Prof. Zambon di proporre il Dipartimento di Economia e Management come sede legale della Fondazione, comunica di essere in attesa di chiarimenti dagli Uffici competenti dell’Ateneo e di non poter quindi porre in delibera la proposta.

Il Consiglio approva all’unanimità.

Sul dodicesimo oggetto: “Contratti, Convenzioni, Accordi”.

Nulla da segnalare.

Sul tredicesimo oggetto: “Bandi, Incarichi”.

13a) Il Presidente, su richiesta del Prof. Massimiliano Mazzanti, chiede l’approvazione di un bando riguardante procedure comparative per soli titoli, per il conferimento di un incarico di collaborazione occasionale avente ad oggetto: **“Costruzione e Analisi di banche dati relative alle strategie innovative e alla formazione di nuove competenze dei lavoratori nelle imprese Emiliano Romagnole”**. La selezione dei candidati sarà effettuata sulla base di una valutazione comparativa dei titoli presentati e delle pregresse esperienze professionali, dai quali dovrà emergere il possesso delle competenze necessarie alla realizzazione degli obiettivi previsti dal contratto.

Il Presidente illustra al Consiglio il dettaglio della selezione:

Selezione n. 7/2019

Oggetto **Costruzione e Analisi di banche dati relative alle strategie innovative e alla formazione di nuove competenze dei lavoratori nelle imprese Emiliano Romagnole;**

Durata: 3 mesi - *Compenso onnicomprensivo:* euro 4.000,00;

Il Consiglio, avendo preliminarmente accertato l’impossibilità oggettiva di utilizzare risorse umane disponibili all’interno del Dipartimento, approva all’unanimità.

Sul quattordicesimo oggetto: “Varie”.

14a) In ottemperanza a quanto disposto dall’art. 8 del Regolamento sull’attribuzione, autocertificazione e verifica delle attività didattiche e di servizio agli studenti da parte dei

Professori universitari, avendo assunto il Prof. Deidda Gagliardo il ruolo di Prorettore Vicario e Prorettore delegato al bilancio, semplificazione organizzativa e valorizzazione delle risorse umane dell'Università di Ferrara, il Presidente propone "ora per allora" una riduzione del suo carico didattico per gli anni accademici 2017/18 e 2018/19.

Per entrambi gli anni accademici, il carico didattico del prof. Deidda Gagliardo è il seguente:

Corso di laurea	Insegnamento	SSD	CFU	Ore
LM Economia, mercati e management	Analisi economico-finanziaria di bilancio	SECS-P/07	5	40
LM Economia, mercati e management	Programmazione e controllo delle PP.AA.	SECS-P/07	5	40

Il Consiglio unanime approva.

14b) Richieste di Nulla Osta alla copertura insegnamenti di docenti afferenti ad altri Dipartimenti

a) A fronte dell'offerta formativa per l'a.a. 2019/20, il Presidente comunica che è necessario provvedere alla richiesta di Nulla Osta alla copertura di insegnamenti da parte di docenti afferenti ad altri Dipartimenti. Il Presidente, quindi, propone al Consiglio di richiedere conferma della disponibilità dei docenti di seguito indicati, a svolgere attività didattica presso i Corsi di studio afferenti al Dipartimento di Economia e Management, per l'a.a. 2019/20:

Corso di studio	Insegnamento	SSD	Ore	CFU	Anno	Periodo didattico	Dipartimento di afferenza	Docente
LT Economia	Diritto pubblico ed economia (Gruppi B-C)	IUS/05	56	8	1	II	Scienze biomediche e chirurgico specialistiche	Cesare Mainardis

Il Consiglio unanime approva.

Nulla osta Coperture/Comunanze insegnamenti presso altri Dipartimenti

c) Il Presidente, in relazione alla programmazione didattica prevista per l'a.a. 2019/2020, propone di concedere i seguenti nulla osta per le coperture degli insegnamenti tenuti dai docenti afferenti al Dipartimento di Economia e Management presso gli altri Dipartimenti:

DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA

Corso di studio	Insegnamento	SSD	Ore	CFU	Docente
-----------------	--------------	-----	-----	-----	---------

LM Giurisprudenza	Politica economica	SECS-P/02	60	9	Aurelio Bruzzo
LM Giurisprudenza (sede di Rovigo)	Politica economica	SECS-P/02	60	9	Aurelio Bruzzo
LT Operatore dei servizi giuridici	Diritto della sicurezza sociale	IUS/07	40	6	Simonetta Renga
LM Giurisprudenza	Tecnica ed analisi di bilanci	SECS-P/07	40	6	Salvatore Madonna

DIPARTIMENTO DI MATEMATICA E INFORMATICA

Corso di studio	Insegnamento	SSD	Ore	CFU	Docente
LT Matematica	Probabilità e statistica	MAT/06	24*	3*	Stefano Bonnini
*Segmento dei 9 CFU – 72 ore totali dell'insegnamento "Probabilità e statistica" (titolare Ascanelli)					

Il Consiglio unanime approva.

14c) Il Presidente, su richiesta del Prof. Musolesi, propone l'affidamento degli incarichi in forma seminariale nell'ambito del ciclo di seminari. "Lunch Seminar", per l'anno 2019, come da tabella allegata e parte integrante del presente verbale, che riporta quanto indicato nelle "Linee Guida per l'affidamento e la liquidazione di relatori a seminari/conferenze (Decreto del Direttore Generale 20 giugno 2017, n. 871).

Il Consiglio di Dipartimento approva all'unanimità.

14d) Il Presidente informa che si rende necessario nominare un rappresentante dell'Università degli Studi di Ferrara nell'Assemblea dei Soci dell'Associazione UNIADRION, dato che il Prof. Prodi ha manifestato per le vie brevi la volontà di essere sostituito.

Il Presidente propone di nominare il Prof. Gianfranco Franz, professore associato per il settore scientifico disciplinare ICAR/20 Tecnica e Pianificazione Urbanistica presso il Dipartimento di Economia e Management, quale rappresentante dell'Università degli Studi di Ferrara nell'Assemblea dell'Associazione UNIADRION, per lo scorcio del triennio 2018/2021, fino al 31 ottobre 2021.

Il Consiglio approva all'unanimità.

14e) Il Presidente informa di avere attribuito al Prof. Leonzio Rizzo la delega sulla riforma dei percorsi di Dottorato.

Il Consiglio prende atto.

14f) Il Presidente cede la parola al Prof. Mazzanti, che interviene in qualità di Coordinatore del Progetto Dipartimenti di Eccellenza. Il Prof. Mazzanti informa che una quota del budget pari a 50.000,00 è destinata a spese di formazione per progettazione europea del Personale Amministrativo. A tal proposito il Prof. Mazzanti sottolinea la necessità che venga stabilito un meccanismo chiaro di attribuzione di questi fondi e che venga individuato un referente in Ateneo che si incarichi di raccogliere e vagliare le richieste pervenute.

Il Consiglio prende atto.

14g) Il Presidente, nell'ambito delle iniziative del Progetto Dipartimenti di Eccellenza, propone l'affidamento degli incarichi in forma seminariale, per l'anno 2019, come da tabella allegata e parte integrante del presente verbale, che riporta quanto indicato nelle "Linee Guida per l'affidamento e la liquidazione di relatori a seminari/conferenze (Decreto del Direttore Generale 20 giugno 2017, n. 871).

Il Consiglio di Dipartimento approva all'unanimità.

Sul quindicesimo oggetto: "Nomina Commissione Bando riservato a personale docente e ricercatore di ruolo presso l'Università di Cassino, legge n 205 comma 672 del 27/12/2017 - 1 posizione PA art. 18 legge 240/2010 - SSD IUS/04 – settore concorsuale 12/B1- Diritto Commerciale (seduta ristretta PO-PA).

La discussione su questo punto viene rinviata alle prossime sedute del Consiglio di Dipartimento.

Non essendoci altri argomenti all'ordine del giorno, la seduta è tolta alle ore 16,25