

**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FERRARA**  
**ATTI DEL CONSIGLIO DEL**  
**DIPARTIMENTO DI ECONOMIA E MANAGEMENT**  
**SEDUTA DEL 10 NOVEMBRE 2022**

L'anno 2022 (duemilaventidue), in questo giorno di giovedì 10 (dieci) del mese di novembre, alle ore 10,00 (dieci/00), convocato con avviso scritto in data 03/11/2022, si è riunito presso L'Aula Magna il Consiglio del Dipartimento di Economia e Management.

Presiede il Prof. Enrico Bracci  
 Ha le funzioni di Segretario il Dott. Paolo Gherardi  
 Fatto l'appello, risultano presenti:

<b>Professori di I Fascia</b>	<b>P</b>	<b>AG</b>	<b>A</b>
Antonoli Davide	X		
Bracci Enrico	X		
Colombo Caterina		X	
Crovato Francesco		X	
De Franceschi Alberto		X	
Deidda Gagliardo Enrico		X	
Donato Fabio		X	
Ghiselli Ricci Roberto		X	
Madonna Salvatore	X		
Mancinelli Susanna	X		
Masino Giovanni	X		
Mazzanti Massimiliano		X	
Musolesi Antonio	X		
Pini Paolo		X	
Ramacioti Laura		X	
Renga Simonetta		X	
Rizzo Leonzio	X		
Vagnoni Emidia		X	
Zambon Stefano	X		
<b>Ricercatori</b>	<b>P</b>	<b>AG</b>	<b>A</b>
<b>Rappresentanti PTA</b>	<b>P</b>	<b>AG</b>	<b>A</b>
Lupini Eleonora	X		
Mazzilli Giuseppe	X		

<b>Assegnisti di ricerca</b>	<b>P</b>	<b>AG</b>	<b>A</b>
Iaia Simone	X		

<b>Dottorandi</b>	<b>P</b>	<b>AG</b>	<b>A</b>
Giuliani Francesca	X		

<b>Professori di II Fascia</b>	<b>P</b>	<b>AG</b>	<b>A</b>
Antonoli Marco Luigi		X	
Berdicchia Domenico	X		
Bertarelli Silvia		X	
Bonnini Stefano	X		
Bugetti Maria Novella	X		
Castellini Monia	X		
Censolo Roberto	X		
Cestari Greta	X		
Fazioli Roberto	X		
Fortezza Fulvio		X	
Guazzarotti Andrea		X	
Labory Sandrine		X	
Marzo Giuseppe		X	
Masturzi Sabrina	X		
Nicolli Francesco	X		
Poma Lucio			X
Prodi Giorgio	X		
Ragni Stefania	X		
Rubini Lauretta	X		

<b>Ricercatori TD</b>	<b>P</b>	<b>AG</b>	<b>A</b>
Aliano Mauro	X		
Barbieri Nicolò	X		
Cavicchi Caterina		X	
Fratini Federico		X	
Gilli Marianna	X		
Gobbo Giorgia	X		
Papi Luca		X	
Tallaki Mouchine	X		

<b>Studenti</b>	<b>P</b>	<b>AG</b>	<b>A</b>

IL SEGRETARIO  
 Dott. Paolo Gherardi  
*firmato digitalmente*

IL PRESIDENTE  
 Prof. Enrico Bracci  
*firmato digitalmente*

Sono presenti come uditori le dott.sse Lorella Zanellati, Maria Chiara Campana, Guzzinati Cristina, Unità Rete e Supporto Manager Didattici.

### **ORDINE DEL GIORNO**

- 1) Approvazione verbale seduta precedente;
- 2) Comunicazioni;
- 3) Master;
- 4) Assegni di ricerca;
- 5) Contratti, convenzioni, accordi;
- 6) Nulla osta supplenze a.a. 2022/23;
- 7) Previsione posti contingente extra-UE 2023/24 e Marco Polo 2024/25;
- 8) Aggiornamento composizione Gruppo di Riesame;
- 9) Centri;
- 10) Bandi, incarichi;
- 11) Budget di previsione annuale 2023 e triennale 2023/25;
- 12) Varie;
- 13) Chiamata procedura di selezione per la copertura di n. 1 posto di Ricercatore a tempo determinato, tempo pieno, lettera a), art. 24, comma 3, Legge 30 dicembre 2010, n. 240 (13/A2 - SECS-P/02) (seduta ristretta riservata a professori ordinari e associati);
- 14) Nomina Commissario procedura di selezione per la copertura di n. 1 posto di Ricercatore a tempo determinato, tempo pieno, lettera a), art. 24, comma 3, Legge 30 dicembre 2010, n. 240 (12/D1 – IUS/10) (seduta ristretta riservata a professori ordinari e associati);
- 15) Chiamata ai sensi dell'art. 24, comma 5, Legge 240/2010. Procedura di chiamata della dott.ssa Orlando Beatrice come professoressa di seconda fascia per il settore concorsuale 13/B2 – Economia e gestione delle imprese, settore scientifico-disciplinare SECS-P/08 - Economia e gestione delle imprese (seduta ristretta riservata a professori ordinari e associati);
- 16) Chiamata procedura di selezione per la copertura di n. 1 posto di Ricercatore a tempo determinato, tempo pieno, lettera a), art. 24, comma 3, Legge 30 dicembre 2010, n. 240 (13/A3 - SECS-P/03) (seduta ristretta riservata a professori ordinari e associati).

**Sul primo oggetto: “Approvazione verbale seduta precedente”.**

IL SEGRETARIO  
Dott. Paolo Gherardi  
*firmato digitalmente*

IL PRESIDENTE  
Prof. Enrico Bracci  
*firmato digitalmente*

Il Consiglio non ravvisando la necessità di fare integrazioni, approva all'unanimità i verbali delle adunanze del 6 e 18 ottobre 2022.

**Sul secondo oggetto: “Comunicazioni”.**

**2a)** Il Presidente informa che stanno terminando gli iter burocratici per l'attivazione della Fondazione che gestirà il progetto PNRR - Ecosistema per la transizione sostenibile in Emilia-Romagna;

**2b)** Il Presidente informa che è stato necessario sostituire il Dott. Mauro Aliano, che era stato designato come membro per il Consiglio della Ricerca, con il Prof. Domenico Berdicchia. La sostituzione si è resa necessaria dato che non era possibile designare per il Consiglio della Ricerca i Ricercatori a tempo determinato.

**2c)** Il Presidente informa che il 18 e 25 novembre p.v. si terranno a Bologna dei seminari, organizzati dal Prof. Lucio Poma nell'ambito dell'accordo quadro con NOMISMA con Top Manager di importanti Aziende come Lamborghini, Dallara Group e Ducati. I seminari sono rivolti principalmente agli studenti.

**Sul terzo oggetto: “Master”.**

**3a) VARIAZIONI DOCENZE E SEMINARI MASTER APPALTI PUBBLICI E PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE, SOSTENIBILITÀ E INNOVAZIONE – V EDIZIONE**

**VARIAZIONE INSEGNAMENTO 7: “Gli appalti di servizi sociali. I rimedi alternativi alla risoluzione in via giudiziale delle controversie. L'applicazione delle misure straordinarie di gestione, sostegno e monitoraggio alle imprese contraenti. I partenariati pubblico-privati”.**

Nell'insegnamento 7 il Direttore scientifico del Master, Prof. Marco Luigi Antonioli, ha inteso avanzare una modifica della Proposta Formativa. In particolare, la modifica consiste nella assegnazione di n. 4 ore di insegnamento al dott. Caruso Edoardo. A tal fine, è necessario pertanto procedere alla conversione di n. 4 ore di “seminario IUS/10” in n. 4 ore di “lezione Teorica IUS/10”. La variazione si rende necessaria poiché il dott. Caruso è diventato ricercatore di tipo A presso il presente ateneo. La PFM sarebbe modificata come segue:

Anno	A.A.	Docente	Insegnamento	SSD	Tipo lezione	Durata (n.ore)	Compensazione lordo
------	------	---------	--------------	-----	--------------	----------------	---------------------

IL SEGRETARIO  
Dott. Paolo Gherardi  
*firmato digitalmente*

IL PRESIDENTE  
Prof. Enrico Bracci  
*firmato digitalmente*

2022	2021/2022	DA ASSEGNA RE	7. Gli appalti di servizi sociali. I rimedi alternativi alla risoluzione in via giudiziale delle controversie. L'applicazione delle misure straordinarie digestione, sostegno e monitoraggio alle imprese contraenti. I partenariati pubblico-privati.	IUS/10	Seminario	4	0,00
2022	2021/2022	EDOARDO CARUSO	7. Gli appalti di servizi sociali. I rimedi alternativi alla risoluzione in via giudiziale delle controversie. L'applicazione delle misure straordinarie digestione, sostegno e monitoraggio alle imprese contraenti. I partenariati pubblico-privati.	IUS/10	Lez. Teoriche	4	0,00

**VARIAZIONE INSEGNAMENTO 7: “Gli appalti di servizi sociali. I rimedi alternativi alla risoluzione in via giudiziale delle controversie. L'applicazione delle misure straordinarie digestione, sostegno e monitoraggio alle imprese contraenti. I partenariati pubblico-privati”**

Nell'insegnamento 7 il Direttore scientifico del Master, Prof. Marco Luigi Antonioli, ha inteso avanzare una modifica della Proposta Formativa.

La variazione si rende necessaria poiché il Prof. Antonioli è diventato Professore associato presso il presente Ateneo.

La PFM sarebbe modificata come segue:

Anno	A.A.	Docente	Insegnamento	SSD	Tipo lezione	Durata (n.ore)
------	------	---------	--------------	-----	--------------	----------------

IL SEGRETARIO  
Dott. Paolo Gherardi  
*firmato digitalmente*

IL PRESIDENTE  
Prof. Enrico Bracci  
*firmato digitalmente*

2022	2021/2022	DA ASSEGNARE	7. Gli appalti di servizi sociali. I rimedi alternativi alla risoluzione in via giudiziale delle controversie. L'applicazione delle misure straordinarie digestione, sostegno e monitoraggio alle imprese contraenti. I partenariati pubblico-privati.	IUS/10	Seminario	4
2022	2021/2022	Marco Luigi Antonioli	7. Gli appalti di servizi sociali. I rimedi alternativi alla risoluzione in via giudiziale delle controversie. L'applicazione delle misure straordinarie digestione, sostegno e monitoraggio alle imprese contraenti. I partenariati pubblico-privati.	IUS/10	Lez. Teoriche	4

Il Consiglio approva all'unanimità

**3b) Rinnovo adesione Master universitario di II livello in Public Management and Innovation e rilascio titolo congiunto a.a 2021/22**

Il Presidente presenta la proposta di rinnovo della Convenzione e nota di progetto formativo che è allegata e parte integrante del presente verbale, tra l'Università degli Studi di Bologna sede amministrativa, L'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, l'Università degli Studi di Ferrara e L'Università degli Studi di Parma, per l'attivazione del del Master Universitario Interateneo di II livello in **“PUBLIC MANAGEMENT AND INNOVATION”** per l' anno accademico 2021/22 e il rilascio del relativo titolo di studio congiunto.

IL SEGRETARIO  
Dott. Paolo Gherardi  
*firmato digitalmente*

IL PRESIDENTE  
Prof. Enrico Bracci  
*firmato digitalmente*

Il docente dell'Università di Ferrara inserito nel progetto è il Prof. Enrico Deidda Gagliardo.

La motivazione per l'adesione al progetto formativo in cui si evidenzia l'interesse dell'Ateneo di Ferrara al mantenimento dell'accordo è il seguente:

*Il disallineamento tra l'approvazione del progetto (che è comunque avvenuto secondo le normali tempistiche) e la sottoscrizione della Convenzione è dovuto al periodo pandemico che ha purtroppo causato dei ritardi nella gestione e nella linearità dei processi interni.*

Il Consiglio delibera all'unanimità di proporre agli Organi Accademici il rinnovo ora per allora della Convenzione e nota di progetto formativo che è allegato parte integrante del presente verbale, tra l'Università degli Studi di Bologna sede amministrativa, L'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, l'Università degli Studi di Ferrara e l'Università degli Studi di Parma, per l'attivazione del del Master Universitario Interateneo di II livello in **“PUBLIC MANAGEMENT AND INNOVATION”** per l'anno accademico 2021/22 e il rilascio del relativo titolo di studio congiunto.

Il Consiglio approva all'unanimità.

**3c) Il Presidente,**

-vista la richiesta della Direzione del Master “Appalti pubblici e Prevenzione della corruzione” a.a. 2021/22;

- visto l'art. 53 c. 14 del d.lgs 30 marzo 2001, n.165 e ss.mm.ii, che prevede che il conferimento di incarichi sia subordinato all'avvenuta verifica dell'insussistenza di situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse;

-visti i curriculum vitae e le dichiarazioni rese, ai sensi dell'art. 53, d.lgs 165/2001 e dell'art. 15, comma 1 lettera c) del d.lgs. 33/201 dai relatori dei seminari indicati nella tabella allegata e parte integrante del presente verbale;

-considerate le informazioni e la documentazione in possesso dell'amministrazione;

-verificato che alla data odierna non sussistono situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse in capo ai relatori dei seminari indicati nella tabella, allegata e parte integrante del presente verbale, per lo svolgimento degli incarichi in parola;

propone l'affidamento degli incarichi in forma seminariale nell'ambito del Master: **“ANT.COP “Appalti pubblici e Prevenzione della corruzione” II livello, a.a. 2021/22**, per il periodo novembre-dicembre 2022 come da tabella allegata e parte integrante del presente verbale, che riportano quanto indicato nelle “Linee Guida per

l'affidamento e la liquidazione di relatori a seminari/conferenze (Decreto del Direttore Generale 9 settembre 2019, n. 1223).

Il Consiglio di Dipartimento approva all'unanimità.

**3d) Il Presidente,**

-vista la richiesta del Prof. Deidda Gagliardo, Direttore del Master: "Miglioramento delle Performance degli Enti Territoriali" PERF.ET a.a. 2021-22;

- visto l'art. 53 c. 14 del d.lgs 30 marzo 2001, n.165 e ss.mm.ii, che prevede che il conferimento di incarichi sia subordinato all'avvenuta verifica dell'insussistenza di situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse;

-visti i curriculum vitae e le dichiarazioni rese, ai sensi dell'art. 53, d.lgs 165/2001 e dell'art. 15, comma 1 lettera c) del d.lgs. 33/201 dai relatori dei seminari indicati nella tabella allegata e parte integrante del presente verbale;

-considerate le informazioni e la documentazione in possesso dell'amministrazione;

-verificato che alla data odierna non sussistono situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse in capo ai relatori dei seminari indicati nella tabella, allegata e parte integrante del presente verbale, per lo svolgimento degli incarichi in parola;

propone l'affidamento degli incarichi in forma seminariale nell'ambito del Master: **"Miglioramento delle Performance degli Enti Territoriali" PERF.ET a.a. 2021-22**, per il periodo novembre 2022-febbraio 2023 come da tabella allegata e parte integrante del presente verbale, che riportano quanto indicato nelle "Linee Guida per l'affidamento e la liquidazione di relatori a seminari/conferenze (Decreto del Direttore Generale 9 settembre 2019, n. 1223).

Il Consiglio di Dipartimento approva all'unanimità.

**3e) Convenzione tra l'Università degli Studi di Ferrara – Dipartimento di Economia e Management e il Comune di Ferrara di Ferrara, per la collaborazione relativa al Corso di Formazione / Master di I Livello / Master di II Livello PERF.ET (Miglioramento delle PERFORMANCE degli Enti Territoriali e delle altre pubbliche amministrazioni) a.a 2022/2023-2023/2024-2024/2025**

Il Presidente, su richiesta del Prof. Deidda Gagliardo, con riferimento a quanto deliberato nella seduta del Consiglio di Dipartimento del 6 ottobre 2022, in merito all'approvazione del RINNOVO del Corso di Formazione / Master di I Livello / Master di II Livello PERF.ET (Miglioramento delle PERFORMANCE degli Enti Territoriali e delle

altre pubbliche amministrazioni) per l'a.a. 2022/2023, ricorda che nell'ambito del master suddetto, è necessario procedere altresì all'approvazione di convenzioni ex art. 7 comma 3 del Regolamento Master per l'istituzione e la disciplina dei master universitari, dei corsi di perfezionamento e dei corsi di formazione., che regolino la collaborazione tra Università di Ferrara ed enti esterni in termini di promozione e organizzazione del Master. Il Presidente informa quindi il Consiglio è pervenuta la *Convenzione con il Il Comune di Ferrara, C.F. 00297110389, con sede legale in Ferrara (FE), Piazza del Municipio, n. 2, per la collaborazione relativa al Corso di Formazione / Master di I Livello / Master di II Livello PERF.ET (Miglioramento delle PERFormance degli Enti Territoriali e delle altre pubbliche amministrazioni) a.a. 2022/2023-2023/2024-2024/2025*, Il Presidente espone al consiglio il contenuto della Convenzione, che è allegata e parte integrante del presente verbale, e comunica quindi che è necessario procedere alla delibera del documento in oggetto.

**-visti:**

- l'art. 8 comma 3 dello Statuto dell'Università degli Studi di Ferrara;
- la legge 19 novembre 1990 n. 341, concernente la riforma degli ordinamenti didattici universitari e in particolare gli artt. 6 e 8 che prevedono da parte dell'Università la possibilità di attivare corsi di perfezionamento e formazione professionale avvalendosi della collaborazione di soggetti pubblici e privati;
- l'art. 3 del Decreto del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca in data 22 ottobre 2004, n. 270 (Modifiche al Regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli Atenei) che stabilisce che le Università possano attivare, disciplinandoli nei regolamenti didattici di Ateneo, corsi di perfezionamento scientifico e di alta formazione permanente e ricorrente, successivi al conseguimento della laurea o della laurea magistrale, alla conclusione dei quali sono rilasciati i master universitari di primo e secondo livello;
- il "Regolamento per l'istituzione e la disciplina dei master universitari, dei corsi di perfezionamento e dei corsi di formazione" dell'Università degli Studi di Ferrara, emanato con Decreto Rettorale di Repertorio n. 706/2020 del 24 giugno 2020 e in particolare il suo art. 7 comma 3 (Collaborazioni con enti e soggetti esterni);

Il Consiglio di Dipartimento di Economia e Management delibera, per quanto di competenza, l'approvazione della *Convenzione con il Comune di Ferrara per il Corso*

IL SEGRETARIO  
Dott. Paolo Gherardi  
*firmato digitalmente*

IL PRESIDENTE  
Prof. Enrico Bracci  
*firmato digitalmente*

*di Formazione / Master di I Livello / Master di II Livello PERF.ET (Miglioramento delle PERFormance degli Enti Territoriali e delle altre pubbliche amministrazioni) a.a 2022/2023-2023/2024-2024/2025"*

Il Consiglio approva all'unanimità.

**Sul quarto oggetto: "Assegni di ricerca".**

**4a) Rinnovo assegno di ricerca - responsabile scientifico Prof. Fulvio Fortezza.**

Il Presidente chiede l'approvazione del Consiglio:

- **Vista** la richiesta del Prof. Fulvio Fortezza di rinnovo di un assegno di ricerca con le seguenti caratteristiche:

Assegnista: **Dott. IAIA SIMONE.**

titolo: **"Processi di marketing e comunicazione a supporto dell'offerta post-laurea delle Università Pubbliche";**

SSD: **SECS P/08;**

durata: **12 mesi;**

inizio: **01/02/2023**

fine: **31/01/2024**

importo: **23.957,00 (ventitremilanovecentocinquantasette/00) euro**

- **Viste** le seguenti motivazioni presentate dal Prof. Fortezza a supporto della richiesta di rinnovo dell'assegno di ricerca:

*Il lavoro di ricerca di Simone Iaia si incentra sulle potenzialità degli strumenti del marketing digitale per la valorizzazione dell'offerta post-laurea delle università pubbliche. Si tratta di un tema di grande interesse, sia perché il marketing digitale è un sotto-insieme del marketing in continua evoluzione, foriero di innovazioni rilevanti nel rapporto con il mercato, sia perché le Pubbliche Amministrazioni si sono interessate solo negli anni più recenti a questa nuova strumentazione. Di conseguenza, è davvero ampio il campo di indagine che è possibile coprire. Nell'ambito specifico dell'offerta formativa post-laurea, l'utilizzo del digitale consente di ottenere vantaggi rilevanti sia in termini di efficienza sia in termini di efficacia dei processi di comunicazione, soprattutto se inquadrati in uno sforzo integrato e complessivo da parte delle università stesse. Queste ultime, del resto, sono sempre più interessate a sviluppare iniziative di branding fortemente caratterizzate e capaci di creare l'adeguato coinvolgimento da parte dei propri pubblici.*

IL SEGRETARIO  
Dott. Paolo Gherardi  
*firmato digitalmente*

IL PRESIDENTE  
Prof. Enrico Bracci  
*firmato digitalmente*

*Da questo punto di vista, il secondo anno di attività di Simone Iaia si è incentrato soprattutto sull'approfondimento in chiave applicativa delle criticità, specificità e potenzialità degli strumenti del marketing digitale nel contesto empirico della formazione universitaria post-laurea, con riferimento tanto alla progettazione degli spazi di comunicazione istituzionali quanto alla promozione dei contenuti diffusi mediante i canali di comunicazione 2.0.*

*Da questo punto di vista, il Dott. Iaia ha offerto un contributo consistente e di grande impatto alle iniziative di promozione e marketing realizzate dal Centro Unife Master School dell'Università degli Studi di Ferrara.*

*Nel contempo, il Dott. Iaia ha approfondito lo studio della letteratura sui temi del marketing digitale, arrivando a realizzare, in qualità di primo autore e di corresponding author, un capitolo di libro (referato) all'interno della collana "Management&Marketing Cases", edita da Pearson Italia.*

*Nel complesso, quello del Dott. Iaia è un percorso (di analisi, ricerca e applicazione) in divenire, che può garantire ulteriori risultati di rilievo. Di conseguenza, in qualità di supervisor scientifico, ne auspico la continuazione con il rinnovo del relativo Assegno di Ricerca, anche a fronte dei fondi resi disponibili dall'Ateneo.*

- **Vista** la relazione presentata dal Dott. Iaia allegata alla presente delibera;
- **Verificato** sul sito MIUR/CINECA che il Dott. Iaia ha goduto fino ad oggi di n. 24 mesi di assegno di ricerca ex Legge 240/2010;
- **Vista** la quota a copertura totale dell'assegno di ricerca concessa nel budget economico della Sede: anno 2023, voce CA.CO.10.10.20.010 Assegni di ricerca n. dettaglio di budget 8778.

Il Consiglio:

#### **Delibera**

- di approvare la richiesta di rinnovo dell'assegno di ricerca dal titolo: "**Processi di marketing e comunicazione a supporto dell'offerta post-laurea delle Università Pubbliche**", di cui è titolare il Dott. **IAIA Simone**, per la durata di 12 mesi;
- di imputare il costo di euro **23.957,00 (ventitremilanovecentocinquantesette/00)** alla voce CA.CO.10.10.20.010 Assegni di ricerca anno 2023, voce CA.CO.10.10.20.010 Assegni di ricerca n. dettaglio di budget 8778.

Il Consiglio approva all'unanimità.

**4b) Rinnovo assegno di ricerca - responsabile scientifico Prof. Giovanni Masino.**

Il Presidente chiede l'approvazione del Consiglio:

- **Vista** la richiesta del Prof. Giovanni Masino di rinnovo di un assegno di ricerca con le seguenti caratteristiche:

Assegnista: **Dott.ssa MAZZARDO ELENA.**

titolo: **“Progettazione e gestione dei percorsi formativi: aspetti organizzativi e comportamentali”;**

SSD: **SECS P/10;**

durata: **12 mesi;**

inizio: **01/01/2023**

fine: **31/12/2023**

importo: **23.957,00 (ventitremilanovecentocinquantasette/00) euro -**

**Viste** le seguenti motivazioni presentate dal Prof. Masino a supporto della richiesta di rinnovo dell'assegno di ricerca:

*“Con la presente, in qualità di responsabile della ricerca “Progettazione e gestione dei percorsi formativi: aspetti organizzativi e comportamentali”, il sottoscritto prof. Giovanni Masino chiede il rinnovo dell'assegno di ricerca attribuito ad Elena Mazzardo per l'anno 2023. Le motivazioni della richiesta sono le seguenti. Nell'ultimo anno, il lavoro di Elena Mazzardo è stato assiduo e soddisfacente, orientato sia al completamento della raccolta e analisi di dati, già avviato nell'anno precedente, sia alla produzione scientifica, che è attualmente in fase di finalizzazione per la pubblicazione. Elena Mazzardo ha lavorato sui temi di ricerca oggetto dell'assegno collaborando in modo proattivo e positivo con un gruppo di ricerca che include il sottoscritto, il prof. Domenico Berdicchia e il prof. Fulvio Fortezza. Per i prossimi mesi si prevede la sottomissione a riviste scientifiche internazionali del frutto di questo lavoro, e specificamente di almeno due articoli scientifici, uno finalizzato a pubblicare una review della letteratura teorica ed empirica attualmente disponibile, e almeno un altro finalizzato alla pubblicazione di alcuni significativi risultati empirici. Dunque, alla luce degli sviluppi positivi del percorso di ricerca sopra descritto, il rinnovo dell'assegno di ricerca appare auspicabile proprio al fine di mettere a frutto l'ottimo lavoro di analisi e di riflessione concettuale svolto finora da Elena Mazzardo, attraverso la produzione di contributi scientifici che si prevede potranno essere proposti a riviste accademiche internazionali di prestigio.*

IL SEGRETARIO  
Dott. Paolo Gherardi  
firmato digitalmente

IL PRESIDENTE  
Prof. Enrico Bracci  
firmato digitalmente

- **Vista** la relazione presentata dalla Dott.ssa Mazzardo allegata alla presente delibera;
- **Verificato** sul sito MIUR/CINECA che la Dott.ssa Mazzardo ha goduto fino ad oggi di n. 24 mesi di assegno di ricerca ex Legge 240/2010;
- **Vista** la quota a copertura totale dell'assegno di ricerca concessa nel budget economico della Sede: anno 2023, voce CA.CO.10.10.20.010 Assegni di ricerca n. dettaglio di budget 8778.

Il Consiglio:

#### **Delibera**

- di approvare la richiesta di rinnovo dell'assegno di ricerca dal titolo: “**Progettazione e gestione dei percorsi formativi: aspetti organizzativi e comportamentali**”, di cui è titolare la Dott.ssa **MAZZARDO ELENA**, per la durata di 12 mesi;
- di imputare il costo di euro **23.957,00 (ventitremilanovecentocinquantasette/00)** alla voce CA.CO.10.10.20.010 Assegni di ricerca anno 2023, voce CA.CO.10.10.20.010 Assegni di ricerca n. dettaglio di budget 8778.

Il Consiglio approva all'unanimità.

#### **Sul quinto oggetto: “Contratti, convenzioni, accordi”**

**5a) Progetto Europeo HORIZON-CL6-2022-CIRCBIO-01: Supporting the identification of policy priorities and recommendations for designing a sustainable track towards circular bio-based systems – SUSTRACK**

Il Presidente chiede l'approvazione del Progetto finanziato dalla Commissione Europea HORIZON-CL6-2022-CIRCBIO-01: **Supporting the identification of policy priorities and recommendations for designing a sustainable track towards circular bio-based systems – SUSTRACK**. Coordinatore del progetto è l'**Università degli Studi di ROMA UNITELMA SAPIENZA**. Il Progetto ha la durata di 36 mesi a decorrere dal 1 novembre 2022. Responsabile scientifico del progetto è il Prof. Massimiliano Mazzanti.

Il Grant Agreement del progetto è allegato e parte integrante del presente verbale.

Il Consiglio approva all'unanimità

**5b) Convenzione istituzionale con COMUNE DI FERRARA**

Il Presidente, su richiesta del Prof. Fortezza, chiede l'approvazione della convenzione istituzionale con “**Comune di Ferrara**”, con sede legale in Ferrara, Piazza Municipale n. 2.

**PREMESSO CHE**

- il Comune è impegnato nella redazione del Quadro conoscitivo del nuovo Piano Urbanistico Generale (PUG) che, ai sensi dell'art. 22 della L.R. n. 24/2017 "Disciplina regionale sulla tutela e l'uso del territorio", deve provvedere alla organica rappresentazione e valutazione dello stato del territorio e dei processi evolutivi che lo caratterizzano, e costituisce riferimento necessario per la definizione degli obiettivi e dei contenuti del piano;
- in relazione all'obiettivo di rafforzare l'attrattività e la competitività della città e del territorio, il Comune ritiene necessario integrare il Quadro conoscitivo con analisi di carattere socio-economico relative a settori trainanti di attività del tessuto produttivo ed economico cittadino, quali: l'Università degli Studi (e il suo indotto), il commercio del centro cittadino (con particolare riferimento alle "Botteghe Storiche"), il polo industriale petrolchimico;
- il Dipartimento, articolazione funzionale dell'Università di Ferrara, dotato di autonomia contrattuale, nonché capacità di impegnare esternamente l'Ente, è costituito da docenti e ricercatori e fra le proprie finalità vi è quella di facilitare l'attività di ricerca sulle imprese, le organizzazioni non profit e l'ambiente in cui esse operano, integrando ottiche disciplinari diverse;
- caratteristica peculiare del Dipartimento è quella di avere al proprio interno aziendalisti, economisti, informatici, giuristi, matematici, statistici le cui attività di ricerca, pur nella diversità degli approcci e delle metodologie, convergono su di un comune oggetto all'interno del Centro di Ricerca Cervap;
- tale caratteristica rappresenta un punto di forza del Dipartimento che si traduce nella capacità di esaminare con ottica interdisciplinare le problematiche di natura economica e giuridica del Paese, del mondo imprenditoriale e dell'economia locale, nonché in quella di realizzare processi di fertilizzazione;
- l'art. 66 del D.P.R. 11 luglio 1980, n. 382 prevede la possibilità di stipulare accordi e convenzioni tra l'Università e gli enti pubblici per svolgere attività di ricerca scientifica;
- l'art. 15 della Legge 7 agosto 1990, n. 241 prevede che "le amministrazioni pubbliche possono sempre concludere tra loro accordi per disciplinare lo svolgimento in collaborazione di attività di interesse comune";
- l'ordinamento comunitario ha stabilito che gli accordi di cooperazione tra enti pubblici non sono sottoposti alle regole di concorrenza quando siffatti accordi sono stipulati per il

IL SEGRETARIO  
Dott. Paolo Gherardi  
*firmato digitalmente*

IL PRESIDENTE  
Prof. Enrico Bracci  
*firmato digitalmente*

conseguimento di obiettivi comuni ed esclusivamente per ragioni di interesse pubblico (cfr art. 12, par. 4 della direttiva 2014/24/UE ed art. 28, par. 4 della direttiva 2014/25/UE; nonché, nello stesso senso, art. 17, par. 4 della direttiva 2014/23/UE; nonché in giurisprudenza, tra le altre, Corte di Giustizia UE, Grande Sezione, 9 giugno 2009, in causa C-480/06, Commissione/Germania);

- l'art. 5 del D.Lgs. 50/2016 disciplina, tra l'altro, gli accordi conclusi tra amministrazioni aggiudicatrici nel settore pubblico;

- Il Comune e il Dipartimento hanno già sottoscritto un Accordo Quadro che prevede la possibilità di sviluppare attività di ricerche congiunte, tramite il ricorso a successive convenienze attuative;

### **CONSIDERATO CHE**

- il Comune, nell'ambito della redazione del Quadro conoscitivo del nuovo PUG, ha la necessità di svolgere analisi di carattere socio-economico relative ad alcuni settori trainanti di attività del tessuto produttivo ed economico cittadino;

- il Dipartimento, tramite il Centro di Ricerca Cervap, svolge, tra i suoi compiti primari, attività di studio e ricerca scientifica in diversi ambiti, fra cui lo sviluppo locale e la valorizzazione territoriale, ad esempio mediante analisi socio-economiche e di scenario, ed è suo interesse, nonché obiettivo, ampliare la ricerca in tale ambito, anche stringendo ulteriormente le maglie della collaborazione con l'Amministrazione Comunale e con i principali stakeholder territoriali;

- il Comune e il Dipartimento, enti pubblici, essendo portatori di interessi pubblici omogenei e convergenti, possono cooperare per lo svolgimento in collaborazione di attività di interesse pubblico comune;

- il Comune ed il Dipartimento convengono di avviare una collaborazione che avrà ad oggetto la realizzazione di analisi di carattere socio-economico a supporto delle decisioni che saranno contenute nel nuovo Piano Urbanistico Generale (PUG) del Comune di Ferrara;

- tale collaborazione dovrà tradursi nello sviluppo sinergico del suddetto percorso nell'ambito del quale ognuna delle due organizzazioni procederà a mettere in campo le proprie conoscenze e risorse;

- per il raggiungimento di tale obiettivo, il Comune ed il Dipartimento ritengono necessaria l'attivazione di un gruppo di ricerca in grado di trattare scientificamente la tematica in questione.

Il Comune affida al Dipartimento, tramite il Centro di Ricerca Cervap, che accetta, lo svolgimento di una attività di ricerca di interesse comune per entrambe le parti nell'ambito della valorizzazione territoriale. Le attività previste, così come dettagliate nell'allegato tecnico che è parte integrante della presente convenzione, e sinteticamente indicate: Supporto alla predisposizione del nuovo Piano Urbanistico Generale (PUG) del Comune di Ferrara mediante analisi di carattere socio-economico relative a tre settori trainanti di attività del tessuto produttivo ed economico cittadino, quali: l'Università degli Studi (e il suo indotto), il commercio del centro cittadino (con particolare riferimento alle "Botteghe Storiche"), il polo industriale petrolchimico.

Ai fini della presente convenzione, Comune si impegna a farsi carico di costi pari ad € 30.000,00 (euro trentamila/00).

Non configurandosi quale pagamento di corrispettivo l'onere finanziario derivante dal presente accordo, nell'ottica di una reale condivisione di compiti e responsabilità, rappresenta un contributo alle spese effettivamente sostenute.

Il contributo erogato da Consiglio al Dipartimento costituisce supporto alle attività istituzionali del Dipartimento stesso, non confluisce nei proventi delle attività svolte da UNIFE sul mercato ed è erogato con la sola finalità di parziale ristoro per i costi di personale e struttura sostenuti dal Dipartimento.

Il contributo non costituisce imponibile ai fini dell'imposta sul valore aggiunto, ai sensi del DPR 633/72, in quanto correlato ad attività rientrante nei compiti istituzionali del Dipartimento.

Referente scientifico per il DEM è il Prof. Fulvio Fortezza. La presente convenzione ha durata di 6 (sei) mesi, a decorrere dalla data di perfezionamento della stessa, con possibilità di proroga per ulteriori periodi di pari durata.

La convenzione è allegata al presente verbale

Il Consiglio approva all'unanimità.

### **5c) Convenzione istituzionale con POLIS LOMBARDIA**

Il Presidente chiede l'approvazione di una convenzione istituzionale con **POLIS LOMBARDIA - Istituto regionale per il supporto alle politiche della Lombardia** con

IL SEGRETARIO  
Dott. Paolo Gherardi  
*firmato digitalmente*

IL PRESIDENTE  
Prof. Enrico Bracci  
*firmato digitalmente*

sede legale in Milano. CAP 20124, Via Taramelli 12/F. Il presente accordo ha come oggetto di stabilire una cooperazione finalizzata al conseguimento di obiettivi comuni coerenti con le finalità istituzionali degli Enti, definisce l'ambito di collaborazione tra Polis Lombardia e il Dipartimento di Dipartimento di Economia e Management dell'Università di Ferrara per l'istituzione di un assegno di ricerca sul tema individuato come ambito di interesse comune per le funzioni istituzionali di entrambi gli enti. L'ambito di ricerca individuato è il seguente: "Finanza pubblica locale: supporto alle attività di analisi e ricerca con particolare riferimento ai Conti Pubblici Territoriali".

Nello specifico l'attività oggetto della collaborazione scientifica è orientata a

- produrre analisi che permettano di valorizzare la banca dati dei Conti Pubblici Territoriali realizzata dall'Agenzia per la Coesione Territoriale,
- supportare il Nucleo Regionale nelle attività di ricerca, elaborazione ed analisi dati necessarie alla realizzazione di approfondimenti per classificazioni settoriali, categorie economiche, definizioni di spesa pubblica e soggetti finali di spesa sempre con rappresentanza regionalizzata,
- collaborare alla stesura del Rapporto sulla finanza pubblica territoriale
- sviluppare idee progettuali di ricerca sulla finanza pubblica locale anche in raccordo con il Nucleo regionale. Il Dipartimento si obbliga ad attivare un Assegno di Ricerca della durata di 2 anni dal titolo "Finanza pubblica locale: supporto alle attività di analisi e ricerca con particolare riferimento ai Conti Pubblici Territoriali" e a collaborare con PoliS-Lombardia sui temi trattati nell'art. 2 della presente convenzione.

I tempi e le modalità di svolgimento delle attività di ricerca saranno previamente concordati tra i referenti dell'accordo, eventualmente anche mediante scambio di corrispondenza elettronica, compatibilmente con lo svolgimento delle attività istituzionali di PoliS-Lombardia e del Dipartimento. Le Parti si impegnano, in esecuzione del presente accordo:

- a concordare un programma di attività dell'assegnista di ricerca;
- a tenersi costantemente informati sulle attività effettuate;
- a mettere a disposizione, su richiesta dell'altra Parte, i documenti e materiali che possano essere necessari.

IL SEGRETARIO  
Dott. Paolo Gherardi  
*firmato digitalmente*

IL PRESIDENTE  
Prof. Enrico Bracci  
*firmato digitalmente*

PoliS-Lombardia si impegna a fornire il supporto delle proprie conoscenze. Le Parti assicureranno la co-direzione e realizzazione dell'accordo e della sua applicazione tramite costante coordinamento e monitoraggio delle attività.

Ai fini della presente convenzione, le parti s'impegnano inoltre a farsi carico dei seguenti costi: 25,000 (venticinquemila/00) euro. Il rimborso delle spese sarà versato da PoliS-Lombardia utilizzando esclusivamente la piattaforma tecnologica di cui all'art. 5 comma 2 del D. Lgs. 82/2005, denominata "PagoPA".

Responsabile scientifico per il Dipartimento di Economia e Management sarà il Prof. Leonzio Rizzo. La presente convenzione ha durata di 12 mesi, a decorrere dalla data di perfezionamento della stessa, con possibilità di rinnovo per ulteriori periodi di pari durata, sulla base della sottoscrizione di una nuova versione corretta e modificata della convenzione originaria, approvata dai rispettivi organi competenti e conseguente all'intervenuta positiva valutazione dei medesimi organi deliberanti in merito al rapporto finale di attività con valutazione dei risultati conseguiti e alla relazione programmatica di attività futura. La convenzione è allegata al presente verbale.

Il Consiglio unanime approva.

#### **5d) Accordo quadro con UNIAUDIT s.r.l.**

Il Presidente chiede l'approvazione dell'accordo quadro con **Uniaudit s.r.l.**, C.F. 06906210585 E P.IVA 04107090377, con sede legale in Bologna, Via Zanolini 38/a.

L'accordo ha per oggetto una generale attività di collaborazione di collaborazione a carattere continuativo che copra uno spettro temporale pluriennale, per lo svolgimento di programmi di interesse di Impresa e del Dipartimento e per regolamentare gli aspetti generali delle future attività da svolgere in maniera coordinata, in relazione ad attività di ricerca e sviluppo, di studio e formazione di comune interesse.

Per l'ottimale attuazione della cooperazione, le parti concordano di sviluppare le attività congiunte valendosi delle competenze di eccellenza comuni.

La collaborazione di cui sopra, a titolo esemplificativo e non esaustivo, potrà riguardare, singolarmente o congiuntamente:

- a) attività di tipo formativo, lo svolgimento di tesi di laurea, percorsi di tirocini formativi e project work;
- b) attività di ricerca riguardante i temi di interesse in Impresa proposte dalle parti;

IL SEGRETARIO  
Dott. Paolo Gherardi  
*firmato digitalmente*

IL PRESIDENTE  
Prof. Enrico Bracci  
*firmato digitalmente*

c) attività di c.d. “terza missione”, tramite il trasferimento delle competenze e conoscenze sviluppate dalle parti.

Le attività di cui sopra saranno di volta in volta definite anche mediante la stipula di apposite convenzioni attuative, di cui al successivo art. 6, che in ogni caso richiameranno e rispetteranno il presente accordo quadro.

Il presente Accordo lascia impregiudicata la facoltà delle Parti di attivare e/o prendere parte ad attività con enti o soggetti terzi in ambiti analoghi, fermo restando l’obbligo di comportarsi secondo buona fede.

Le attività di cui sopra saranno di volta in volta definite anche mediante la stipula di apposite convenzioni attuative, che in ogni caso richiameranno e rispetteranno il presente accordo quadro. L’accordo non comporta costi a carico delle Parti: eventuali costi saranno specificati nelle convenzioni attuative. La durata è di 2 (due) anni dal perfezionamento dell’accordo con possibilità di proroga per ulteriori periodi di pari durata. Referente scientifico per il DEM è il Prof. Enrico Bracci.

L’accordo è allegato al presente verbale.

Il Consiglio approva all’unanimità.

**5e) Contratto ricerca commissionata con MAPS S.p.A.**

Il Presidente, su richiesta del Prof. Deidda Gagliardo, chiede l’approvazione di un contratto di ricerca commissionata con Maps SPA (Partita IVA: 01977490356), con sede legale in Parma (PR), CAP 43122, Via Paradigna n. 38/A.

Oggetto del contratto è l’affidamento al Centro al CERVAP, presso il DEM, che accetta, lo svolgimento delle attività, così come dettagliate nelle Condizioni speciali e generali e nell’Allegato tecnico, che ne costituiscono parte integrante e sostanziale, e sinteticamente riguardano prestazioni di ricerca su:

- Progettazione scientifica di una metodologia finalizzata ad ampliare il dominio delle funzionalità della piattaforma software GZoom, con riferimento alla misurazione del Valore Pubblico in senso stretto (denominato “Modello Generale del Valore Pubblico in senso stretto” o “VPS”), focalizzato sulla pianificazione e alla misurazione degli impatti settoriali e dell’“impatto degli impatti” (media ponderata delle diverse dimensioni di benessere).
- Progettazione scientifica di una metodologia finalizzata ad ampliare il dominio delle funzionalità della piattaforma software GZoom, con riferimento alla misurazione del

IL SEGRETARIO  
Dott. Paolo Gherardi  
*firmato digitalmente*

IL PRESIDENTE  
Prof. Enrico Bracci  
*firmato digitalmente*

Valore Pubblico in senso ampio (denominato “Modello Generale del Valore Pubblico in senso ampio” o “VPA”), allargato alla pianificazione e alla misurazione della “performance delle performances” (media ponderata delle diverse dimensioni di performance: impatti, efficienza, efficacia, salute delle risorse).

• Sviluppo dei Modelli Generali del Valore Pubblico in senso stretto (VPS) e in senso ampio (VPA) ai seguenti comparti della PA:

- a) Funzioni Centrali, applicazione ai Ministeri
- b) Funzioni Locali, applicazione alle Regioni e agli Enti Locali
- c) Istruzione e Ricerca, applicazione agli Istituti Zooprofilattici, alle Università e agli Enti Pubblici di Ricerca
- d) Sanità applicazione alle Aziende Ospedaliere
- e) Imprese private (con specifico riferimento alle Partecipate pubbliche degli Enti Locali su settori da individuare).

Il corrispettivo a fronte della prestazione richiesta è di euro 70.000 (settantamila/00 euro), oltre a IVA di legge.

la durata di 3 (tre) anni a decorrere dalla data di sottoscrizione dello stesso da parte di entrambi i contraenti.

Referente scientifico per il DEM è il Prof. Enrico Deidda Gagliardo.

La convenzione è allegata al presente verbale.

Il Consiglio approva all'unanimità.

#### **5f) Proroga convenzione istituzionale con Unione Val D'Enza**

Il Presidente, su richiesta del Prof. Enrico Deidda Gagliardo, chiede di approvare la proroga al 31/12/2023 della convenzione istituzionale con l'Unione Val D'Enza, approvata nella seduta del Consiglio di Dipartimento del 3 marzo u.s. La proroga viene richiesta al fine di conseguire alcuni obiettivi non raggiunti previsti dalla convenzione.

Il Consiglio approva all'unanimità.

#### **5g) Proroga convenzione istituzionale con Provincia di Ferrara**

Il Presidente, su richiesta del Prof. Enrico Deidda Gagliardo, chiede di approvare la proroga al 31/12/2023 della convenzione istituzionale con la provincia di Ferrara, approvata nella seduta del Consiglio di Dipartimento del 5 novembre 2021. La proroga viene richiesta al fine di conseguire alcuni obiettivi non raggiunti previsti dalla convenzione.

Il Consiglio approva all'unanimità.

**Sul sesto oggetto: “Nulla osta supplenze a.a. 2022/23”.**

**6a)** Il Presidente comunica di aver ricevuto richiesta di nulla osta dal prof. Marco Luigi Antonioli per poter svolgere, come incarico retribuito presso l'Università degli Studi di Milano nel II semestre dell'a.a. 2022/23, per il periodo dal 13 febbraio al 18 marzo 2023, 21 ore di lezioni del corso in Environmental sustainability, 3 CFU, SSD IUS/10, Corso di laurea magistrale in Law and Sustainable Development, presso il Dipartimento di Diritto Pubblico Italiano e Sovranazionale, con un compenso lordo di 1.050,00 euro.

La richiesta di nulla osta per supplenza fuori sede è motivata dal fatto che, attraverso tale incarico di docenza, si vuole mantenere il rapporto di collaborazione con l'Università degli studi di Milano, Ateneo di provenienza del prof. Antonioli.

Il Prof. Antonioli ha precisato che tale incarico non arrecherà pregiudizio alcuno all'attività istituzionale e di ricerca presso l'Ateneo e il Dipartimento di appartenenza.

Si riporta il riepilogo dettagliato del carico didattico attribuito al prof. Antonioli nell'a.a. 2022/23:

Corso di studio	Insegnamento	SSD	Ore	CFU	Dipartimento
LM in Economia e management per la creazione di valore	Diritto amministrativo	IUS/10	40	5	Economia e Management
LM in Economia e management per la creazione di valore	Diritto dei contratti e servizi pubblici	IUS/10	56	7	Economia e Management

Il Consiglio, essendo soddisfatti i requisiti necessari previsti dal Regolamento per il conferimento dell'autorizzazione allo svolgimento di incarichi retribuiti, preso atto delle motivazioni sopra riportate, approva all'unanimità.

Il Consiglio unanime approva.

**6b)** Il Presidente comunica che è pervenuta la richiesta di nulla osta, dall'Ufficio Corsi di Studio della Facoltà di Medicina, Farmacia e Prevenzione per l'affidamento dei seguenti incarichi di insegnamento alla dott.ssa Beatrice Orlando per l'a.a. 2022/23:

Dip. Richiedente	CdS	Insegnamento	SSD	A/S	CFU	Ore
Medicina	Biotecnologie mediche	Attività brevettuale e trasferimento tecnologico	SECS-P/06	3°/2°	4	32
Traslationale e per la						
Romagna						

IL SEGRETARIO  
Dott. Paolo Gherardi  
*firmato digitalmente*

IL PRESIDENTE  
Prof. Enrico Bracci  
*firmato digitalmente*

Il Consiglio all'unanimità approva il rilascio del nulla osta per l'a.a. 2022/23 alla dott.ssa Orlando Beatrice.

**Sul settimo oggetto: “Previsione posti contingente extra-UE 2023/24 e Marco Polo 2024/25”.**

**7a)** Il Presidente comunica che da parte dell'Ufficio Orientamento, welcome e incoming è pervenuta la richiesta di indicare il numero di studenti non comunitari residenti all'estero per l'a.a. 2023/24 e di studenti cinesi partecipanti al Programma “Marco Polo”, per l'a.a. 2024/25. Inoltre, a seguito della sottoscrizione di alcuni accordi di cooperazione con le Ambasciate dell'Ecuador, della Repubblica Dominicana e dell'Honduras, il Presidente propone di prevedere un'ulteriore riserva di posti (in aggiunta al contingente ordinario extra-UE), così come indicato nella seguente tabella:

DIPARTIMENTO DI ECONOMIA E MANAGEMENT

Corsi di Studio	Extra-UE	Marco Polo	Ecuador	Repubblica Dominicana	Honduras
LT Economia	20	15	5	5	5
LM Economics, Management and policies for global challenges	80	10	5	5	4
LM Economia e management per la creazione di valore	20	5	2	2	4

Si precisa, infine, che le eventuali riserve dei tre Paesi sopra indicati, laddove non fossero esaurite, possano essere destinate al contingente ordinario extra-UE.

Il Consiglio unanime approva.

**Sull'ottavo oggetto:” Aggiornamento composizione Gruppo di Riesame”.**

Il Presidente comunica al Consiglio che si è reso necessario avviare la procedura per la ricomposizione del Gruppo di Riesame perché mancante della rappresentanza studentesca (a seguito di conseguimento del titolo) e di quella del mondo del lavoro e/o di un membro del Comitato di Indirizzo. A tal proposito, è stata data comunicazione via mail a tutti gli

IL SEGRETARIO  
Dott. Paolo Gherardi  
*firmato digitalmente*

IL PRESIDENTE  
Prof. Enrico Bracci  
*firmato digitalmente*

studenti per la ricomposizione del Gruppo di Riesame. Successivamente hanno presentato la propria candidatura, inviando una mail al Referente per la didattica, dott. Giuseppe Mazzilli, i seguenti studenti:

- Miriam Caterina De Rossi, LT in Economia;
- Fabio Foschi, LM in Economics, management and policies for global challenges;
- Alida Urso, LM in Economia e Management per la creazione di valore.

Il Presidente comunica che ha manifestato la propria disponibilità a far parte del Gruppo di Riesame anche la dott.ssa Marcella Zappaterra, rappresentante della Regione Emilia Romagna e già membro del Comitato di Indirizzo del Dipartimento di Economia e Management.

Il Presidente quindi propone al Consiglio di approvare le suddette candidature e di aggiornare la composizione del Gruppo di Riesame del Dipartimento di Economia e Management con i seguenti nominativi:

#### **Gruppo di Riesame Laurea Triennale**

Cestari Greta (responsabile rapporto di riesame laurea triennale)

De Rossi Miriam Caterina (rappresentante studenti LT in Economia)

Frattoni Federico (referente rapporto annuale di riesame laurea triennale)

Berdicchia Domenico (referente rapporto annuale di riesame laurea triennale)

Rubini Lairetta (Coordinatrice del CdS LM)

Campana Maria Chiara (manager didattico di riferimento)

Zappaterra Marcella (Commissione Statuto e Regolamenti regione Emilia Romagna)

#### **Gruppo di Riesame Laurea Magistrale**

Rubini Lairetta (responsabile rapporto di riesame laurea magistrale)

Foschi Fabio (rappresentante studenti LM in Economics, management and policies for global challenges)

Urso Alida (rappresentante studenti LM in Economia, Mercati e Management)

Castellini Monia (referente rapporto annuale di riesame laurea magistrale)

Pollio Chiara (referente rapporto annuale di riesame laurea magistrale)

Cestari Greta (Coordinatrice del CdS LT)

Pampolini Elisa (manager didattico di riferimento)

Zappaterra Marcella (Commissione Statuto e Regolamenti regione Emilia Romagna)

Il Consiglio unanime approva.

**Sul nono oggetto:” Centri”.**

Il Presidente informa che è necessario procedere ad approvare nuovamente il rinnovo e la convenzione del Centro di Ricerca Interuniversitario in Economia del Territorio – CRIET che vede la partecipazione delle Università di Milano Bicocca, Pavia, Ferrara, Salerno, Napoli Parthenope, Urbino, Politecnica delle Marche, Torino e Milano.

Il Presidente pone quindi in approvazione il rinnovo e la Bozza di “Convenzione per il rinnovo del Centro di Ricerca Interuniversitario in Economia del Territorio (CRIET)”, che è allegata e parte integrante del presente verbale

Il Consiglio approva all’unanimità.

**Sul decimo oggetto: “Bandi, incarichi”**

**10a)** Il Presidente, su richiesta del Prof. Fortezza chiede l’approvazione di un bando riguardante procedure comparative per soli titoli, per il conferimento di n. 1 (uno) contratto di collaborazione occasionale aventi ad oggetto: **“Analisi, organizzazione e ottimizzazione di contenuti testuali complessi per attività di reportistica sul crowdfunding della ricerca scientifica, con particolare riferimento agli aspetti e alle dinamiche organizzative e relazionali delle campagne”**. La selezione dei candidati sarà effettuata sulla base di una valutazione comparativa dei titoli presentati e delle pregresse esperienze professionali, dai quali dovrà emergere il possesso delle competenze necessarie alla realizzazione degli obiettivi previsti dal contratto.

Il Presidente illustra al Consiglio il dettaglio della selezione:

***Selezione n. 25/2022***

*Titolo: “Analisi, organizzazione e ottimizzazione di contenuti testuali complessi per attività di reportistica sul crowdfunding della ricerca scientifica, con particolare riferimento agli aspetti e alle dinamiche organizzative e relazionali delle campagne”.*

*Durata: 6 (sei) mesi - Compenso onnicomprensivo: euro 2.500,00 (duemilacinquecento/00);*

Il Consiglio, avendo preliminarmente accertato l'impossibilità oggettiva di utilizzare risorse umane disponibili all’interno del Dipartimento, approva all’unanimità.

**10b)** Il Presidente, su richiesta del Prof. Fortezza chiede l’approvazione di un bando riguardante procedure comparative per soli titoli, per il conferimento di n. 1 (uno) contratto di collaborazione occasionale aventi ad oggetto: **“Set up, somministrazione, analisi e valorizzazione di una survey per attività di reportistica sul crowdfunding**

**della ricerca scientifica dell'Università di Ferrara**". La selezione dei candidati sarà effettuata sulla base di una valutazione comparativa dei titoli presentati e delle pregresse esperienze professionali, dai quali dovrà emergere il possesso delle competenze necessarie alla realizzazione degli obiettivi previsti dal contratto.

Il Presidente illustra al Consiglio il dettaglio della selezione:

**Selezione n. 26/2022**

*Titolo: "Set up, somministrazione, analisi e valorizzazione di una survey per attività di reportistica sul crowdfunding della ricerca scientifica dell'Università di Ferrara".*

*Durata: 6 (sei) mesi - Compenso onnicomprensivo: euro 2.000,00 (duemila/00);*

Il Consiglio, avendo preliminarmente accertato l'impossibilità oggettiva di utilizzare risorse umane disponibili all'interno del Dipartimento, approva all'unanimità.

**Sull'undicesimo oggetto: "Budget di previsione annuale 2023 e triennale 2023/25".**

Il Presidente comunica che l'assegnazione complessiva del fondo di funzionamento per costi e investimenti per l'anno 2023 per il Dipartimento di Economia e Management è di € 69.000,00.

Le assegnazioni sono state determinate con un incremento del 10% rispetto all'esercizio 2022. La differenza rispetto a dotazione ordinaria e contributi didattici assegnati nel 2022 al Dipartimento di Economia e Management è di € 7.000,00.

È stata disposta un'unica assegnazione senza distinzione tra dotazione ordinaria e contributi didattici e, pertanto, viene lasciata all'autonomia decisionale del dipartimento sia la destinazione della spesa sia la suddivisione tra budget economico e budget degli investimenti.

La proposta di ripartizione dell'assegnazione tra budget economico e degli investimenti di € 69.000,00 e la previsione dei ricavi propri è dettagliata nella relazione che è allegata e parte integrante del presente verbale.

Il Consiglio approva all'unanimità.

**Sul dodicesimo oggetto: "Varie".**

**12a)** Il Presidente chiede al Consiglio di autorizzare l'adesione alla gara centralizzata di Ateneo per l'affidamento della fornitura di materiale di ferramenta per il periodo 2023-2026 e per un importo presunto di spesa pari a **euro 4.000,00 IVA compresa** così suddiviso:

**dal 1/01/2023 al 31/12/2023: € 1.000,00 IVA compresa**

**dal 1/01/2024 al 31/12/2024: € 1.000,00 IVA compresa**

**dal 1/01/2025 al 31/12/2025: € 1.000,00 IVA compresa**

**dal 1/01/2026 al 31/12/2026: € 1.000,00 IVA compresa**

Il costo verrà imputato e rilevato il costo, a seguito di formale ordine, nella voce acquisto codice CA.CO.20.45.10.010 "Materiale di consumo" del budget economico del Dipartimento di Economia e Management, Unità Analitica DA020.

Il Consiglio approva all'unanimità.

**12b)** A seguito della comunicazione del Dott. Silvestri Francesco sulla presa di servizio come RTD di tipo B presso UNIMORE dal 1° giugno 2022, il Presidente comunica che, a partire da tale data, viene interrotto il suo contratto di insegnamento del segmento in Industrial policy for SMEs (SSD SECS-P/06, 2 CFU, 16 ore) relativo all'a.a. 2021/22 e trasformato il contratto in supplenza esterna dal 1° giugno al 30 settembre 2022. In considerazione delle attività didattiche regolarmente svolte e portate a termine dal Dott. Silvestri, si propone di confermare per l'a.a. 2021/22 il compenso pattuito di euro 400,00 per il contratto in Industrial policy for SMEs, previa acquisizione del nulla osta dall'Ateneo di provenienza.

Il Consiglio unanime approva.

**12c)** Il Consiglio di dipartimento:

- visto l'art. 57 del Regolamento di Ateneo per l'amministrazione, la finanza e la contabilità;
- visto l'art. 11 del Regolamento di Ateneo per l'inventario dei beni durevoli;
- vista la denuncia presentata dal Prof. De Franceschi Alberto in data 27/04/2022 e il relativo verbale, presentata alla Questura di Ferrara per il furto (smarrimento) del seguente bene:

Num. inventario	Descrizione
76191	Notebook <u>Macbook Air 13"</u> 8GB 512 SSD P/N MVH42T/A (Prof. De Franceschi Alberto)

- verificato che sono trascorsi 60 giorni dalla data del verbale;
- delibera di approvare la proposta di scarico per furto (o smarrimento) del seguente bene:

IL SEGRETARIO  
Dott. Paolo Gherardi  
*firmato digitalmente*

IL PRESIDENTE  
Prof. Enrico Bracci  
*firmato digitalmente*

Num. inventario	Descrizione
76191	Notebook <u>Macbook</u> Air 13" 8GB 512 SSD P/N MVH42T/A (Prof. De Franceschi Alberto)

Il Consiglio approva all'unanimità.

**12d)** Il Presidente informa il Consiglio che è pervenuta la comunicazione da parte della Camera di Commercio di Ferrara, di nomina del dott. Massimo Sangiorgi, in rappresentanza della Camera di Commercio, a far parte del Comitato di Indirizzo del Dipartimento di Economia e Management, in sostituzione della dott.ssa Cristina Sandri. Il Presidente quindi propone al Consiglio di aggiornare la composizione del Comitato di Indirizzo del Dipartimento di Economia e Management con i seguenti nominativi:

Prof.ssa Laretta Rubini - coordinatrice dei corsi di studio di laurea magistrale;

Prof.ssa Greta Cestari - coordinatrice del corso di studio di laurea triennale;

Prof. Domenico Berdicchia – vice-coordinatore del corso di studio di laurea triennale;

Dott. Federico Frattini – vice-coordinatore del corso di studio di laurea triennale;

Prof.ssa Monia Castellini – vice-coordinatrice dei corsi di studio di laurea magistrale;

Dott.ssa Chiara Pollio – vice-coordinatrice dei corsi di studio di laurea magistrale;

Dott.ssa Marcella Zappaterra – Commissione Statuto e Regolamenti regione Emilia Romagna;

Dott. Alessandro Balboni - Assessore ai Rapporti con l'Università Comune di Ferrara;

Dott. Luca Spettoli – Confartigianato;

Dott.ssa Angela Molossi - ACER Ferrara;

Dott. Riccardo Maiarelli - Confindustria Emilia Romagna;

Dott.ssa Silvia Pulvirenti – Confcooperative;

Dott.ssa Marzia Perina - titolare di impresa con sede in Romania;

Dott.ssa Chiara Bertelli – LEGACOOP;

Dott.ssa Cinzia Bracci – Presidente CDS (Centro Ricerche Documentazione Studi socio-economici);

Dott.ssa Federica Bordin – Imprenditrice Mentor CNA Ferrara (Confederazione Nazionale Artigianato e piccola e media impresa);

Dott. Stefano Capatti - CDS (Centro Ricerche Documentazione Studi socio-economici);

Dott. Giacomo Pirazzoli – Responsabile economico UNINDUSTRIA Ferrara;

IL SEGRETARIO  
Dott. Paolo Gherardi  
*firmato digitalmente*

IL PRESIDENTE  
Prof. Enrico Bracci  
*firmato digitalmente*

Dott. Gianfranco Gadda – Presidente Ordine territoriale dei Dottori Commercialisti di Ferrara;

Dott. Massimo Sangiorgi - Camera di Commercio di Ferrara;

Dott.ssa Elisa Pampolini (management didattico);

Dott.ssa Lorella Zanellati (management didattico);

Dott.ssa Cristina Guzzinati (management didattico);

Dott.ssa Maria Chiara Campana – (management didattico).

Il Consiglio unanime approva.

**12e)** Il Presidente chiede al Consiglio di autorizzare l'adesione alla convenzione "carta in risma" per l'acquisto di carta per fotocopiatrici e stampanti che l'Ateneo intende stipulare con Intercenter per un periodo di sei mesi e per un importo presunto di spesa per il Dipartimento di Economia e Management pari a euro **2.000,00 (duemila/00) IVA esclusa**.

Il costo verrà imputato e rilevato il costo, a seguito di formale ordine, nella voce acquisto codice CA.CO.20.45.10.010 "Materiale di consumo" del budget economico del Dipartimento di Economia e Management, Unità Analitica DA020.

Il Consiglio approva all'unanimità.

**12f)** Il Presidente chiede di approvare il passaggio della titolarità dei fondi di ricerca dal Prof. Patrizio Bianchi, cessato per raggiunti limiti di età dal 1 ottobre u.s, alla Prof.ssa Laura Ramaciotti.

Il Consiglio approva all'unanimità.

**Sul tredicesimo oggetto: "Chiamata procedura di selezione per la copertura di n. 1 posto di Ricercatore a tempo determinato, tempo pieno, lettera a), art. 24, comma 3, Legge 30 dicembre 2010, n. 240 (13/A2 - SECS-P/02) (seduta ristretta riservata a professori ordinari e associati).**

Il Presidente ricorda che nella seduta del Consiglio di Dipartimento del 27 giugno u.s. era stata approvata la proposta per l'attivazione di una procedura di selezione per la copertura di n. 1 posto di Ricercatore a tempo determinato, tempo pieno, lettera a), art. 24, comma 3, Legge 30 dicembre 2010, n. 240, settore concorsuale 13/A2 – settore scientifico disciplinare SECS-P/02, Politica Economica.

**visto** il PROGETTO PNRR-ECOSISTEMI: Nell'ambito del rafforzamento di strutture di ricerca e creazione di "ecosistemi dell'innovazione" finanziato da National Recovery and

Resilience Plan (NRRP), Mission 4, Component 2 Investment 1.4, funded from the European Union – NextGeneration EU. SPOKE 5 - CIRCULAR ECONOMY AND BLUE ECONOMY - Spoke leader: Università di Ferrara;

**vista** la Legge n. 240/2010, confermate le motivazioni che hanno portato alla proposta di integrazione alla programmazione 2022/24;

**considerate** le competenze necessarie per la realizzazione del Progetto ECOSYSTEM FOR SUSTAINABLE TRANSITION IN EMILIA-ROMAGNA nell'ambito del PNRR-ECOSISTEMI atto al rafforzamento di strutture di ricerca e creazione di “ecosistemi dell’innovazione” finanziato da National Recovery and Resilience Plan (NRRP), Mission 4, Component 2 Investment 1.4, funded from the European Union – NextGeneration EU. Il Presidente comunica quindi al Consiglio che la Commissione giudicatrice, nominata con D.R. n. 1388 del 13 settembre 2022 (Commissione composta dai Professori Piergiuseppe Morone, Davide Antonioli e Susanna Mancinelli) per la procedura di selezione indetta con D.R. n. 1078 del 13 luglio 2022, scadenza 13 agosto 2022, per la copertura di n. 1 posto di Ricercatore a tempo determinato, tempo pieno, lettera a), art. 24, comma 3, Legge 30 dicembre 2010, n. 240, settore concorsuale 13/A2 – settore scientifico disciplinare SECS-P/02, Politica Economica, Dipartimento di Economia e Management, ha concluso i suoi lavori il giorno 18 ottobre 2022: i relativi atti sono stati approvati dal Rettore con D.R. 24 ottobre 2022, n. 1647. e sono stati resi pubblici nel sito internet dell’Ateneo.

Sulla base dei punteggi attribuiti, la Commissione ha redatto la seguente graduatoria di merito:

- 1) CAPPELLI Federica 86,5/100
- 2) QUATROSI Marco 75,8/100
- 3) BARBIERI Teresa 72,45/100

la Commissione in virtù dei punteggi attribuiti ha individuato nella dott.ssa **CAPPELLI Federica** il candidato idoneo a ricoprire il posto di cui alla selezione da proporre al Consiglio di Dipartimento di Economia e Management per gli adempimenti di cui alla lettera d) dell’art. 24, comma 2 della Legge 30 dicembre 2010, n. 240.

Alla luce della valutazione effettuata dalla Commissione, il Presidente sottopone al Consiglio la proposta di procedere alla chiamata, alla prima data utile, per esigenze legate alla realizzazione del Progetto ECOSYSTEM FOR SUSTAINABLE TRANSITION IN

EMILIA-ROMAGNA nell'ambito del PNRR-ECOSISTEMI, della dott.ssa **CAPPELLI Federica** come Ricercatore a tempo determinato lettera a) dell'art. 24, comma 3 della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, settore concorsuale 13/A2 – settore scientifico disciplinare SECS-P/02, Politica Economica, presso il Dipartimento di Economia e Management; proposta che, se approvata, verrà trasmessa al Senato ed al Consiglio di Amministrazione ai fini dell'assunzione della relativa delibera.

Il Consiglio di Dipartimento ristretto a professori ordinari e associati approva all'unanimità.

**Sul quattordicesimo oggetto: "Nomina Commissario procedura di selezione per la copertura di n. 1 posto di Ricercatore a tempo determinato, tempo pieno, lettera a), art. 24, comma 3, Legge 30 dicembre 2010, n. 240 (12/D1 – IUS/10)" (seduta ristretta riservata a professori ordinari e associati);**

Il Presidente:

**VISTO** il D.R. 13 luglio 2022, n. 1082, con il quale è stata indetta una procedura di selezione per la copertura di n. 1 posto di Ricercatore universitario con contratto di lavoro subordinato a tempo determinato della durata di 36 mesi con regime di impegno a tempo pieno ai sensi della lettera a) dell'art. 24, comma 3 della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, Settore Concorsuale 12/D1 – Diritto amministrativo, Settore Scientifico-Disciplinare IUS/10 – Diritto amministrativo, Dipartimento di Economia e Management;

**VISTO** l'avviso relativo alla procedura sopraindicata pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale 29 luglio 2022, n. 60;

**VISTA** la Delibera del Consiglio di Dipartimento di Economia e Management dell'8 settembre 2022, con la quale vengono proposti i membri della commissione giudicatrice;

**VISTO** il D.R. 21 settembre 2022, n. 1433 con il quale è stata nominata la commissione giudicatrice della selezione in oggetto nelle persone dei professori: Prof. Antonioli Marco Luigi, Professore di seconda fascia, Università degli studi di Ferrara, Settore Concorsuale 12/D1; Prof. Crismani Andrea, Professore di prima fascia, Università degli studi di Trieste, Settore Concorsuale 12/D1; Prof. Giulietti Walter, Professore di prima fascia, Università degli Studi dell'Aquila, Settore Concorsuale 12/D1;

**VISTA** la comunicazione prot. n. 307979 del 10/10/2022 con la quale il Prof. Giulietti Walter ha presentato le proprie dimissioni in ragione di sopravvenuti impegni di ricerca e della concomitante intensa attività didattica e gestionale presso l'Ateneo di

appartenenza da svolgere nel primo semestre, non compatibile con l'impegno ed i tempi richiesti dalla procedura in oggetto;

**VISTO** il D.R. 13 ottobre 2022, n. 1585 con cui sono state accettate le dimissioni del Prof. Giuliotti Walter da membro della commissione in oggetto.

**VISTA** la delibera del Consiglio del Dipartimento di Economia e management del 18 ottobre 2022, con la quale viene proposto il prof. Bottino Gabriele, professore ordinario, settore concorsuale 12/D1, Università degli Studi di Milano, quale membro della Commissione giudicatrice;

**VISTO** il D.R. 24 ottobre 2022, n. 1646 con il quale è stata ricostituita la commissione giudicatrice;

**VISTA** la comunicazione del 29 ottobre 2022 (prot. n. 316832 del 02/11/2022) del Prof. Crismani Andrea che ha presentato le proprie dimissioni per sopravvenuti impegni inderogabili;

**VISTO** D.R. Repertorio n. 1781/2022 Prot n. 318614 del 08/11/2022 con cui sono state accettate le dimissioni del Prof. Crismani Andrea da membro della commissione in oggetto.

propone in sostituzione del Prof. Crismani la nomina come membro della Commissione in oggetto del seguente docente:

- Prof.ssa Vera **FANTI** –Professore Ordinario – settore concorsuale: 12/D1 - Settore Scientifico Disciplinare: IUS/10 – Università degli Studi di Foggia;

La Prof.ssa Fanti ha dichiarato tramite autocertificazione, allegata al presente verbale, di essere in possesso dei requisiti previsti dall'art 9 del Regolamento recante modalità di espletamento delle procedure per il reclutamento di ricercatori universitari con contratti a tempo determinato a norma dell'articolo 24 della legge n. 240/2010.

Il Consiglio di Dipartimento ristretto a professori ordinari e associati approva all'unanimità.

**Sul quindicesimo oggetto: “Chiamata ai sensi dell’art. 24, comma 5, Legge 240/2010. Procedura di chiamata della dott.ssa Orlando Beatrice come professoressa di seconda fascia per il settore concorsuale 13/B2 – Economia e gestione delle imprese, settore scientifico- disciplinare SECS-P/08 - Economia e gestione delle imprese” (seduta ristretta riservata a professori ordinari e associati);**

IL SEGRETARIO  
Dott. Paolo Gherardi  
*firmato digitalmente*

IL PRESIDENTE  
Prof. Enrico Bracci  
*firmato digitalmente*

La seduta prosegue in forma ristretta riservata a Professori ordinari e associati.

Il Presidente ricorda che nella seduta del Consiglio di Dipartimento di Economia e Management del 27/09/2022 era stata deliberato l'avvio della procedura di chiamata della Dott.ssa Beatrice Orlando come professore di seconda fascia per il settore concorsuale 13/B2 – Economia e gestione delle imprese, settore scientifico-disciplinare SECS-P/08 – Economia e gestione delle imprese. Il Presidente comunica quindi al Consiglio che la Commissione giudicatrice, nominata con D.R. n. 1516/2022, Prot. n. 302408 del 30/09/2022 (Commissione composta dai Professori Enrico Bracci, Angelo Di Gregorio e Gianluca Marchi) ha concluso i suoi lavori il giorno 25 ottobre 2022: i relativi atti sono stati approvati dal Rettore con D.R. 28 ottobre 2022, n. 1713 e sono stati resi pubblici nel sito internet dell'Ateneo.

La Commissione ha espresso, all'unanimità, una valutazione positiva sull'attività didattica e di ricerca e ha valutato il profilo della Dott.ssa Orlando pienamente adeguato a svolgere le funzioni didattiche e scientifiche previste per la posizione di Professore di seconda fascia.

Alla luce della valutazione effettuata dalla Commissione, il Presidente sottopone al Consiglio la proposta di procedere alla chiamata, con presa di servizio alla prima data utile, per esigenze didattiche e di ricerca, della **Dott.ssa Beatrice Orlando** come professore di seconda fascia per il settore concorsuale 13/B2 – Economia e gestione delle imprese, settore scientifico-disciplinare SECS-P/08 – Economia e gestione delle imprese, proposta che, se approvata, verrà trasmessa al Senato ed al Consiglio di Amministrazione ai fini dell'assunzione della relativa delibera.

Il Consiglio di Dipartimento ristretto a professori ordinari e associati approva all'unanimità.

**Sul sedicesimo oggetto: "Chiamata procedura di selezione per la copertura di n. 1 posto di Ricercatore a tempo determinato, tempo pieno, lettera a), art. 24, comma 3, Legge 30 dicembre 2010, n. 240 (13/A3 - SECS-P/03)" (seduta ristretta riservata a professori ordinari e associati).**

La discussione di questo punto è rinviata alla prossima seduta del Consiglio di Dipartimento.

Non essendoci altri argomenti all'ordine del giorno, la seduta è tolta alle ore 10,50