

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FERRARA
ATTI DEL CONSIGLIO DEL
DIPARTIMENTO DI ECONOMIA E MANAGEMENT
SEDUTA DEL 26 OTTOBRE 2023

L'anno 2023 (duemilaventitre), in questo giorno di giovedì 26 (ventisei) del mese di ottobre, alle ore 10,00 (dieci/00), convocato con avviso scritto in data 19/10/2023, Prot. 249145, si è riunito presso L'Aula Magna il Consiglio del Dipartimento di Economia e Management.

Presiede il Prof. Massimiliano Mazzanti
 Ha le funzioni di Segretario il Dott. Paolo Gherardi
 Fatto l'appello, risultano presenti:

Professori di I Fascia	P	AG	A
Antonoli Davide	X		
Bracci Enrico	X		
Colombo Caterina	X		
Crovato Francesco	X		
De Franceschi Alberto	X		
Deidda Gagliardo Enrico	X		
Madonna Salvatore	X		
Mancinelli Susanna	X		
Masino Giovanni	X		
Mazzanti Massimiliano	X		
Musolesi Antonio	X		
Pini Paolo		X	
Ramacioti Laura		X	
Renga Simonetta		X	
Rizzo Leonzio	X		
Vagnoni Emidia		X	
Zambon Stefano	X		
Ricercatori	P	AG	A
Rappresentanti PTA	P	AG	A
Lupini Eleonora		X	
Mazzilli Giuseppe	X		

Assegnisti di ricerca	P	AG	A
Iaia Simone	X		

Dottorandi	P	AG	A

Professori di II Fascia	P	AG	A
Antonoli Marco Luigi		X	
Berdicchia Domenico	X		
Bertarelli Silvia	X		
Bonnini Stefano	X		
Bugetti Maria Novella		X	
Castellini Monia	X		
Censolo Roberto	X		
Cestari Greta	X		
Fazioli Roberto		X	
Fortezza Fulvio		X	
Guazzarotti Andrea		X	
Labory Sandrine	X		
Marzo Giuseppe	X		
Masturzi Sabrina	X		
Nicolli Francesco	X		
Orlando Beatrice	X		
Poma Lucio		X	
Prodi Giorgio		X	
Ragni Stefania	X		
Rubini Lauretta	X		

Ricercatori TD	P	AG	A
Aliano Mauro	X		
Barbieri Nicolò	X		
Cappelli Federica	X		
Cavicchi Caterina	X		
Fratini Federico	X		
Gilli Marianna	X		
Gobbo Giorgia	X		
Loiacono Luisa	X		
Mattioli Giulia	X		
Papi Luca		X	
Tallaki Mouchine	X		

IL SEGRETARIO
 Dott. Paolo Gherardi
firmato digitalmente

IL PRESIDENTE
 Prof. Massimiliano Mazzanti
firmato digitalmente

Sono presenti come uditori le Dott.sse Maria Chiara Campana e Cristina Guzzinati, Unità supporto Manager.

ORDINE DEL GIORNO

- 1) Approvazione verbale seduta precedente;
- 2) Comunicazioni;
- 3) Proposals Progetti Europei e Nazionali;
- 4) Master;
- 5) Assegni di ricerca;
- 6) Seminari alla didattica a.a. 2023/24;
- 7) Richiesta previsione posti contingente extra UE-2024/25 e Marco Polo 2025/26;
- 8) Centri;
- 9) Bandi, incarichi;
- 10) Varie;
- 11) Chiamata procedura di selezione per la copertura di n. 1 posto di Ricercatore a tempo determinato in tenure track (RTT), tempo tempo pieno, (Legge n. 79 del 29/06/2022 di conversione del D.L. n. 36 del 30/04/2022) (13/B1 - SECS-P/07) (seduta ristretta riservata a professori ordinari e associati)

Sul primo oggetto: “Approvazione verbale seduta precedente”.

Il Consiglio non ravvisando la necessità di fare ulteriori integrazioni, prende atto del verbale dell’adunanza del 28 settembre 2023.

Sul secondo oggetto: “Comunicazioni”.

2a) Il Presidente informa nella seduta del 25 ottobre degli Organi Accademici è stato assegnato a ciascun Dipartimento lo stanziamento straordinario per “ripristinare/integrare le strumentazioni e tecnologie necessarie per lo svolgimento delle attività di ricerca e terza missione”. Era già stata fatta una mappatura delle nostre principali richieste.

La quota del Dipartimento di Economia e Management, calcolata tenendo conto del peso delle Aree CUN e del numero di strutturati, è pari a 84.000 euro, e deve essere utilizzata nell’arco di due anni.

Nella delibera degli Organi Accademici si precisa anche che i singoli Dipartimenti dovranno avviare gli acquisti “sulla base della ricognizione di necessità già preliminarmente mappate, secondo le seguenti linee di indirizzo:

IL SEGRETARIO
Dott. Paolo Gherardi
firmato digitalmente

IL PRESIDENTE
Prof. Massimiliano Mazzanti
firmato digitalmente

- prioritaria attenzione agli acquisti per piccole/medie strumentazioni di interesse trasversale e interdisciplinare atte ad incrementare la relativa dotazione escludendo dall'utilizzo dei fondi l'acquisto di tablet e smartphone;

- possibilità di considerare proposte di cofinanziamento con altri fondi a disposizione dei gruppi di ricercatori e/o del Dipartimento, evitando che questo risulti in un requisito richiesto dal Dipartimento per la valutazione delle proposte o nella determinazione delle priorità”.

2b) Il Presidente informa che per la laurea magistrale in inglese al momento risultano 540 iscrizioni da parte di studenti provenienti da paesi extra UE. Purtroppo viene segnalato un problema per la procedura molto rallentata per la concessione dei visti che non riguarda solo Ferrara ma che è generalizzato.

2c) Il Presidente cede la parola alla Prof.ssa Labory per presentare il progetto COLOURS, finanziato nell'ambito della Call 2023 European Universities Erasmus+. Tale progetto, a cui partecipano 9 Atenei europei (Italia, Croazia, Francia, Germania, Lettonia, Macedonia, Polonia, Spagna e Svezia), mette la didattica e la ricerca al servizio dello sviluppo locale e regionale, per attrezzare i giovani (studenti e ricercatori) a diventare cittadini attivi in un mondo in profonda trasformazione, e contribuire alla duplice transizione, verde e digitale, in modo inclusivo.

Le slides di presentazione del progetto COLOURS sono allegate al presente verbale.

2d) Il Presidente cede la parola ai Proff. Enrico Bracci e Domenico Berdicchia per illustrare 3Monitor (3M successivamente) che è uno strumento informatico sviluppato in-house con AppSheet su iniziativa del Consiglio della Ricerca e Terza Missione al fine di raccogliere le informazioni relative alle attività di Terza missione svolte dai Docenti, dai Dipartimenti e dai vari Uffici dell'Ateneo. Il sistema 3M è stato discusso all'interno della commissione Terza Missione di Dipartimento, individuando nel collega prof. Federico Frattini il referente interno per la sua gestione e supporto.

La gestione delle informazioni raccolte attraverso 3M permetterà di definire le policy per tutta la comunità dell'Università sui temi della Terza Missione e supporterà i singoli Dipartimenti durante i processi di pianificazione strategica e di accreditamento periodico. Dopo un periodo di sperimentazione nel Dipartimento di Scienze Chimiche, Farmaceutiche e Agrarie e nel Dipartimento di Medicina Traslazionale e per la Romagna, il sistema è ora pronto per essere popolato dai docenti con le informazioni relative alle

attività di Terza Missione svolte a titolo personale o in rappresentanza del Dipartimento di afferenza.

L'invito è di utilizzare per il futuro 3M in modo sistematico, al pari di quanto viene fatto da tempo con altre piattaforme (ad esempio IRIS per i prodotti di ricerca). 3M permetterà di superare l'attuale limite nella capacità di programmazione, monitoraggio e rendicontazione delle attività di terza missione realizzate dal Dipartimento, come già evidenziato dalla Commissione Terza Missione del Dipartimento.

In questa fase iniziale, si evidenzia l'opportunità e la necessità di popolare 3M con quante più informazioni possibili a partire dalle attività svolte nell'ultimo triennio, ovvero dal 2021. Chiaramente, è possibile procedere al caricamento anche di attività svolte negli anni precedenti.

3M riconosce in automatico chi effettua l'inserimento poiché l'accesso al sistema avviene attraverso le proprie credenziali UNIFE. La compilazione di una scheda può avvenire in più momenti e solo alcuni campi sono obbligatori.

A regime, possono essere inseriti esclusivamente i dati delle attività di cui si è referenti. Solo fino al termine dell'anno è consentito a chiunque di inserire e modificare anche i dati delle attività di cui sono referenti altri colleghi; da gennaio 2024 tutte le informazioni inserite saranno consolidate e non potranno più essere apportate modifiche.

Le slides illustrate sono allegate al presente verbale.

2e) Il Presidente informa che è stato emanato il “Regolamento per la disciplina del fondo di Ateneo per l'incentivazione della partecipazione a bandi competitivi europei” che disciplina le modalità di utilizzo del Fondo di Ateneo per l'incentivazione della partecipazione a bandi competitivi europei, per i quali sia prevista la partecipazione in forma di partenariato o consorzio. Il Fondo per l'incentivazione della partecipazione a bandi competitivi europei è costituito con risorse stanziare annualmente sul Bilancio Unico d'Ateneo destinate a finanziare/cofinanziare i costi da sostenere, in fase di progettazione, per attività specialistica fornita da agenzie di progettazione, italiane o europee. Il contributo di incentivazione sarà pari ai costi da sostenere e non potrà in ogni caso superare il limite di 4.000 Euro per ciascun progetto.

Sul terzo oggetto: “Proposals progetti Europei e Nazionali”

Nulla da segnalare

Sul quarto oggetto: “Master”.

IL SEGRETARIO
Dott. Paolo Gherardi
firmato digitalmente

IL PRESIDENTE
Prof. Massimiliano Mazzanti
firmato digitalmente

4a) Rinnovo del Master di 1° e 2° livello e Corso di Formazione "Miglioramento delle PERFORMANCE degli Enti Territoriali e delle altre Pubbliche Amministrazioni per la creazione di Valore Pubblico (PERF.ET)" e Corso di Formazione "Il nuovo Sistema di Programmazione, Misurazione e Valutazione delle Performance delle PA" per l'a.a. 2023/24

Il Presidente informa il Consiglio di avere ricevuto dal Prof. Enrico Deidda Gagliardo la proposta di rinnovo e per l'a.a. 2023-24 dei Master di primo/secondo livello/Corso di Formazione: **“MIGLIORAMENTO DELLE PERFORMANCE DEGLI ENTI TERRITORIALI E DELLE ALTRE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI PER LA CREAZIONE DI VALORE PUBBLICO (PERF.ET)”** e del Corso di Formazione: **“IL NUOVO SISTEMA DI PROGRAMMAZIONE, MISURAZIONE E VALUTAZIONE DELLE PERFORMANCE DELLE PA”**.

Il Presidente illustra brevemente i contenuti dei Master primo/secondo livello/Corsi di Formazione, le cui schede sono allegate al presente verbale, e al termine pone in votazione la seguente delibera:

Il Dipartimento di Economia e Management, preso atto di quanto sopra e accertata la validità dei Master di primo/secondo livello/Corso di Formazione dal **titolo: “MIGLIORAMENTO DELLE PERFORMANCE DEGLI ENTI TERRITORIALI E DELLE ALTRE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI PER LA CREAZIONE DI VALORE PUBBLICO (PERF.ET)”** e del Corso di Formazione: **“IL NUOVO SISTEMA DI PROGRAMMAZIONE, MISURAZIONE E VALUTAZIONE DELLE PERFORMANCE DELLE PA”**, per quanto di competenza, delibera il rinnovo dei Master/Corsi di Formazione per l' a.a. 2023/2024, Dipartimento proponente il Dipartimento di Economia e Management”, in collaborazione con CER.VA.P. Centro di Ricerca sul Valore Pubblico, Ufficio Servizi e-learning e multi mediali, ANCI Emilia Romagna, FPA Srl (Forum PA), Comune di Ferrara, Istituto Italiano di Project Management (ISIPM), Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Ferrara, Direttore del Master il Prof. Enrico Deidda Gagliardo e, contestualmente, delibera l'affidamento degli incarichi di insegnamento ai docenti strutturati dell'Università di Ferrara che sono indicati nella schede del corso, allegate e parte integranti del presente verbale.

IL SEGRETARIO
Dott. Paolo Gherardi
firmato digitalmente

IL PRESIDENTE
Prof. Massimiliano Mazzanti
firmato digitalmente

In base ai fondi messi a disposizione dal Dipartimento di Economia e Management dell'Università di Ferrara sono previste n. 8 agevolazioni per l'iscrizione al master di I livello, master II livello, consistenti nella riduzione del contributo di iscrizione come segue:

- per gli iscritti e le iscritte al master di II livello: n. 5 agevolazioni dell'importo di € 2.000,00
- per gli iscritti e le iscritte al master di I livello: n. 3 agevolazioni dell'importo di € 3.000,00

L'assegnazione delle agevolazioni avverrà sulla base delle rispettive graduatorie di ammissione al corso.

Come indicato nelle Linee Guida Operative, nella scheda PFM i seminari previsti per ciascun insegnamento sono stati raggruppati per SSD inserendo il relativo monte-ore ed è stata inserita una "rosa" indicativa dei nominativi e qualifiche dei relatori ai quali affidare successivamente gli incarichi specifici.

Il Consiglio approva all'unanimità.

4b) Il Presidente,

-vista la richiesta del Prof. Marco Luigi Antonioli, Direttore del Master di secondo livello dal titolo: "Appalti pubblici, prevenzione della corruzione, sostenibilità ed innovazione (ANT.COP)" a.a. 2022-23;

- visto l'art. 53 c. 14 del d.lgs 30 marzo 2001, n.165 e ss.mm.ii, che prevede che il conferimento di incarichi sia subordinato all'avvenuta verifica dell'insussistenza di situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse;

-visti i curriculum vitae e le dichiarazioni rese, ai sensi dell'art. 53, d.lgs 165/2001 e dell'art. 15, comma 1 lettera c) del d.lgs. 33/201 dai relatori dei seminari indicati nella tabella allegata e parte integrante del presente verbale;

-considerate le informazioni e la documentazione in possesso dell'amministrazione;

-verificato che alla data odierna non sussistono situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse in capo ai relatori dei seminari indicati nella tabella, allegata e parte integrante del presente verbale, per lo svolgimento degli incarichi in parola;

propone l'affidamento degli incarichi in forma seminariale nell'ambito del Master di secondo livello dal titolo: **"Appalti pubblici, prevenzione della corruzione, sostenibilità ed innovazione (ANT.COP)" a.a. 2022-23**, per il periodo **novembre 2023**,

IL SEGRETARIO
Dott. Paolo Gherardi
firmato digitalmente

IL PRESIDENTE
Prof. Massimiliano Mazzanti
firmato digitalmente

come da tabella allegata e parte integrante del presente verbale, che riportano quanto indicato nelle “Linee Guida per l’affidamento e la liquidazione di relatori a seminari/conferenze (Decreto del Direttore Generale 9 settembre 2019, n. 1223).

Il Consiglio di Dipartimento approva all’unanimità.

4c) Il Presidente,

-vista la richiesta della Direzione del Master “Miglioramento delle PERFormance degli Enti Territoriali e delle altre Pubbliche Amministrazioni per la Creazione di Valore (PERF.ET) a.a. 2021/2022;

- visto l’art. 53 c. 14 del d.lgs 30 marzo 2001, n.165 e ss.mm.ii, che prevede che il conferimento di incarichi sia subordinato all’avvenuta verifica dell’insussistenza di situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse;

-visti i curriculum vitae e le dichiarazioni rese, ai sensi dell’art. 53, d.lgs 165/2001 e dell’art. 15, comma 1 lettera c) del d.lgs. 33/2001 dai relatori dei seminari indicati nella tabella allegata e parte integrante del presente verbale;

-considerate le informazioni e la documentazione in possesso dell’amministrazione;

-verificato che alla data odierna non sussistono situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse in capo ai relatori dei seminari indicati nella tabella, allegata e parte integrante del presente verbale, per lo svolgimento degli incarichi in parola;

propone l’affidamento degli incarichi in forma seminariale nell’ambito del Master: “Miglioramento delle PERFormance degli Enti Territoriali e delle altre Pubbliche Amministrazioni per la Creazione di Valore (PERF.ET) a.a. 2022/2023;,, per il periodo **dicembre 2023 – febbraio 2024** come da tabella allegata e parte integrante del presente verbale, che riportano quanto indicato nelle “Linee Guida per l’affidamento e la liquidazione di relatori a seminari/conferenze (Decreto del Direttore Generale 9 settembre 2019, n. 1223).

Il Consiglio di Dipartimento approva all’unanimità.

Sul quinto oggetto: “Assegni di ricerca”.

5a) Rinnovo assegno di ricerca - responsabile scientifico Prof.ssa Monia Castellini.

Il Presidente chiede l’approvazione del Consiglio:

- **Vista** la richiesta della Prof.ssa Monia Castellini di rinnovo di n. 1 assegno di ricerca con le seguenti caratteristiche:

Assegnista: **Dott.ssa Marzano Marianna** .

titolo: **“Gestione sostenibile del patrimonio culturale: potenziamento delle sinergie tra cultura e turismo;**

SSD: **SECS P/07;**

durata: **12 mesi;**

inizio: **08/01/2024**

fine: **07/01/2025**

Importo totale comprensivo oneri carico ente: **24.000,00 euro**

- **Vista** la seguente motivazione presentata dalla Prof.ssa Castellini per la richiesta di rinnovo dell’assegno di ricerca:

Si richiede il rinnovo dell’assegno di ricerca “Gestione sostenibile del patrimonio culturale: potenziamento delle sinergie tra cultura e turismo”. L’attuale progetto, ancora in corso di svolgimento, ha portato a significativi risultati relativi all’analisi delle modalità di gestione del patrimonio culturale in un’ottica di sostenibilità, nonché ad elaborare tool di assessment, applicabili al settore, in grado di rilevare, monitorare e rendicontare gli impatti della gestione sui tre ambiti della sostenibilità. Tale modello, ingloba i fattori derivanti dal sistema turistico e che influenzano ed impatto sul patrimonio culturale. Si pone, dunque, la continuità e l’inserimento dell’importanza del tema per i progetti PNRR, soprattutto alla luce dell’individuazione di modelli che possano sostenere, dal punto di vista accademico e per i practitioners, come la sostenibilità possa integrarsi nei modelli di gestione del patrimonio culturale preservandone i valori complessivi, mitigando i rischi degli impatti del turismo su di esso e favorendone, allo stesso tempo, l’integrazione e la sinergia con la finalità di creare valore.

L’attività di ricerca necessita di essere proseguita sia per consentire un avanzamento della ricerca sia per continuare a lavorare su pubblicazioni in essere.

- **Vista** la relazione presentata dalla Dott.ssa Marzano allegata alla presente delibera;

- **Verificato** sul sito MIUR/CINECA che la Dott.ssa Marzano ha goduto fino ad oggi di n. 42 mesi di assegno di ricerca ex Legge 240/2010;

- **Verificato** da parte del Segretario Amm.vo di Dipartimento la disponibilità di budget di euro 18.000,00 (diciottomila/00) euro relativa al sottoprogetto, codice U-GOV: **2022_EPCP_ECOSISTER_S4_AR2**, responsabile Prof. Mazzanti Massimiliano, del

IL SEGRETARIO
Dott. Paolo Gherardi
firmato digitalmente

IL PRESIDENTE
Prof. Massimiliano Mazzanti
firmato digitalmente

progetto padre:”Economie progetti Ecosister - Spoke 4 - Budget Economia e Management;

- **Verificato** da parte del Segretario Amm.vo di Dipartimento la disponibilità di budget di euro 6.000,00 (seimila/00) euro relativa al sottoprogetto, codice U-GOV: 2020_EPM_CM_AR2, responsabile Prof.ssa Castellini, fondi EPM 2020.

Il Consiglio Delibera:

- di approvare la richiesta di rinnovo dell’assegno di ricerca dal titolo: **“Gestione sostenibile del patrimonio culturale: potenziamento delle sinergie tra cultura e turismo**, di cui è titolare la Dott.ssa **Marzano Marianna** per la durata di 12 mesi e l’importo di **24.000,00** (ventiquattromila/00) euro;

- di imputare il costo di euro 18.000,00 (diciottomila/00) euro al sottoprogetto codice U-GOV: 2022_EPCP_ECOSISTER_S4_AR2, responsabile Prof. Mazzanti Massimiliano, del progetto padre:”Economie progetti Ecosister - Spoke 4 - Budget Economia e Management;

- di imputare il costo di euro 6.000,00 (seimila/00) euro relativa al sottoprogetto, codice U-GOV: 2020_EPM_CM_AR2, responsabile Prof.ssa Castellini, fondi EPM 2020.

Il Consiglio approva all’unanimità.

5b) Attivazione assegno di ricerca - responsabile scientifico Prof. Giovanni Masino.

Il Presidente chiede l’approvazione del Consiglio:

- Vista la richiesta del Prof. Giovanni Masino di attivazione di n. 1 (uno) assegno di ricerca con le seguenti caratteristiche:

titolo: **“L’impatto della formazione specialistica e dell’alta formazione sull’organizzazione aziendale: implicazioni sulla selezione del personale, performance, organizzazione del lavoro”**

SSD: SECS P/10;

durata: 12 mesi;

selezione per titoli e colloquio (il colloquio si svolgerà on line)

requisito di accesso: Laurea v.o, specialistica o magistrale;

importo: 23.957,00 (ventitremilanovecentocinquantesette/00) euro.

Il Consiglio:

IL SEGRETARIO
Dott. Paolo Gherardi
firmato digitalmente

IL PRESIDENTE
Prof. Massimiliano Mazzanti
firmato digitalmente

- **Verificato** da parte del Segretario Amm.vo di Dipartimento la quota a copertura totale dell'assegno di ricerca concessa nel budget economico della Sede: anno 2023, Rinnovi e nuovi assegni risorse gestione Consiglio di Amministrazione n. dettaglio di budget 26856.

Delibera

- di approvare la richiesta di attivazione dell'assegno di ricerca dal titolo: **“L’impatto della formazione specialistica e dell’alta formazione sull’organizzazione aziendale: implicazioni sulla selezione del personale, performance, organizzazione del lavoro”** di cui è responsabile scientifico il Prof. Giovanni Masino, per la durata di 12 mesi e un importo di **23.957,00 (ventitremilanovecentocinquantasette/00) euro;**

La Commissione risulta così composta:

Prof. Giovanni Masino – professore ordinario presso il Dipartimento di Economia e Management di UNIFE - Presidente;

Prof. Domenico Berdicchia - professore associato presso il Dipartimento di Economia e Management di UNIFE;

Prof. Fulvio Fortezza – professore associato presso il Dipartimento di Economia e Management di UNIFE;

Prof. Lucio Poma – professore associato presso il Dipartimento di Economia e Management di UNIFE – membro supplente;

Il Consiglio approva all’unanimità.

5c) Attivazione assegno di ricerca - responsabile scientifico Dott. Nicolò Barbieri.

Il Presidente chiede l’approvazione del Consiglio:

- Vista la richiesta del Dott. Nicolò Barbieri di attivazione di n. 1 (uno) assegno di ricerca con le seguenti caratteristiche:

titolo: **“Transizione ecologica: gli effetti sui differenziali salariali nel mercato del lavoro”- PRIN PNRR, Finanziamento dell’Unione Europea – NextGenerationEU – missione 4, componente 2, investimento 1.1. importo rendicontato euro 23.957,00 – CUP: F53D23010890001;**

SSD: SECS P/02;

durata: 12 mesi;

selezione per titoli e colloquio (il colloquio si svolgerà on line)

requisito di accesso: Laurea v.o, specialistica o magistrale;

importo: 23.957,00 (ventitremilanovecentocinquantasette/00) euro.

IL SEGRETARIO
Dott. Paolo Gherardi
firmato digitalmente

IL PRESIDENTE
Prof. Massimiliano Mazzanti
firmato digitalmente

Il Consiglio:

- **Verificato** da parte del Segretario Amm.vo di Dipartimento la quota a copertura totale dell'assegno di ricerca sul sottoprogetto codice U.GOV: **2023-PRIN-PNRR-BN_AR1** del progetto padre PRIN-PNRR 2022 di cui è responsabile il Dott. Nicolò Barbieri, codice CUP: **F53D23010890001**.

Delibera

- di approvare la richiesta di attivazione dell'assegno di ricerca dal titolo: **“Transizione ecologica: gli effetti sui differenziali salariali nel mercato del lavoro”** di cui è responsabile scientifico il Dott. Nicolò Barbieri, per la durata di 12 mesi e un importo di **23.957,00 (ventitremilanovecentocinquantasette/00) euro;**

La Commissione risulta così composta:

Dott. Nicolò Barbieri – ricercatore a tempo determinato presso il Dipartimento di Economia e Management di UNIFE - Presidente;

Dott.ssa Marianna Gilli – ricercatore a tempo determinato presso il Dipartimento di Economia e Management di UNIFE;

Prof. Francesco Nicolli – professore associato presso il Dipartimento di Economia e Management di UNIFE;

Prof. Massimiliano Mazzanti – professore ordinario presso il Dipartimento di Economia e Management di UNIFE – membro supplente;

Il Consiglio approva all'unanimità.

5d) Attivazione assegno di ricerca - responsabile scientifico Dott. Nicolò Barbieri.

Il Presidente chiede l'approvazione del Consiglio:

- Vista la richiesta del Dott. Nicolò Barbieri di attivazione di n. 1 (uno) assegno di ricerca con le seguenti caratteristiche:

titolo: **"L'impatto dello sviluppo e dell'adozione di tecnologie ambientali sulla disuguaglianza" - PRIN PNRR, Finanziamento dell'Unione Europea – NextGenerationEU – missione 4, componente 2, investimento 1.1. importo rendicontato euro 23.957,00 – CUP: F53D23010890001;**

SSD: SECS P/02;

durata: 12 mesi;

selezione per titoli e colloquio (il colloquio si svolgerà on line)

requisito di accesso: Laurea v.o, specialistica o magistrale;

IL SEGRETARIO
Dott. Paolo Gherardi
firmato digitalmente

IL PRESIDENTE
Prof. Massimiliano Mazzanti
firmato digitalmente

importo: 23.957,00 (ventitremilanovecentocinquantasette/00) euro.

Il Consiglio:

- Verificato da parte del Segretario Amm.vo di Dipartimento la quota a copertura totale dell'assegno di ricerca sul sottoprogetto codice U.GOV: **2023-PRIN-PNRR-BN_AR2** del progetto padre PRIN-PNRR 2022 di cui è responsabile il Dott. Nicolò Barbieri, codice CUP: **F53D23010890001**.

Delibera

- di approvare la richiesta di attivazione dell'assegno di ricerca dal titolo: **“L’impatto dello sviluppo e dell’adozione di tecnologie ambientali sulla disuguaglianza”** di cui è responsabile scientifico il Dott. Nicolò Barbieri, per la durata di 12 mesi e un importo di **23.957,00 (ventitremilanovecentocinquantasette/00) euro;**

La Commissione risulta così composta:

Dott. Nicolò Barbieri – ricercatore a tempo determinato presso il Dipartimento di Economia e Management di UNIFE - Presidente;

Prof. Ugo Rizzo – professore associato presso il Dipartimento di Matematica e Informatica di UNIFE;

Prof. Francesco Nicolli – professore associato presso il Dipartimento di Economia e Management di UNIFE;

Prof. Massimiliano Mazzanti – professore ordinario presso il Dipartimento di Economia e Management di UNIFE – membro supplente;

Il Consiglio approva all'unanimità.

5e) Attivazione assegno di ricerca - responsabile scientifico Prof.ssa Maria Novella Bugetti

Il Presidente chiede l'approvazione del Consiglio:

- Vista la richiesta della Prof.ssa Maria Novella Bugetti di attivazione di n. 1 (uno) assegno di ricerca con le seguenti caratteristiche:

titolo: **"La tutela giuridica del caregiver familiare" - PRIN PNRR, Finanziamento dell'Unione Europea – NextGenerationEU – missione 4, componente 2, investimento**

1.1. importo rendicontato euro 23.957,00 – CUP: F53D23012140001

SSD: IUS/01;

durata: 12 mesi;

selezione per titoli e colloquio (il colloquio si svolgerà on line)

IL SEGRETARIO
Dott. Paolo Gherardi
firmato digitalmente

IL PRESIDENTE
Prof. Massimiliano Mazzanti
firmato digitalmente

requisito di accesso: Laurea v.o, specialistica o magistrale;

importo: 23.957,00 (ventitremilanovecentocinquantasette/00) euro.

Il Consiglio:

- Verificato da parte del Segretario Amm.vo di Dipartimento la quota a copertura totale dell'assegno di ricerca sul sottoprogetto codice U.GOV: **2023-PRIN-PNRR-BMN_AR1**, del progetto padre PRIN-PNRR 2022 di cui è responsabile la Prof,ssa Maria Novella Bugetti, codice CUP: **F53D23012140001**.

Delibera

- di approvare la richiesta di attivazione dell'assegno di ricerca dal titolo: **“La tutela giuridica del caregiver familiare** di cui è responsabile scientifico la Prof.ssa Maria Novella Bugetti, per la durata di 12 mesi e un importo di **23.957,00 (ventitremilanovecentocinquantasette/00) euro;**

La Commissione risulta così composta:

Prof.ssa Maria Novella Bugetti – professore associato presso il Dipartimento di Economia e Management di UNIFE - Presidente;

Prof.ssa Greta Cestari – professore associato presso il Dipartimento di Economia e Management di UNIFE;

Prof.ssa Sabrina Masturzi – professore associato presso il Dipartimento di Economia e Management di UNIFE;

Dott. Mauro Aliano – ricercatore a tempo determinato presso il Dipartimento di Economia e Management di UNIFE – membro supplente;

Il Consiglio approva all'unanimità.

Sul sesto oggetto: “Seminari alla didattica a.a. 2023/24”

6a) Il Presidente, su proposta dei docenti titolari degli insegnamenti dei Corsi di Studio afferenti al Dipartimento di Economia e Management, propone l'affidamento dei Seminari indicati nella tabella allegata e parte integrante del presente verbale, ad integrazione dell'attività didattica ufficiale per attività di insegnamento e per gli incarichi di supporto alla didattica relativi all'a.a. 2023/24.

Costituiscono parte integrante del presente verbale anche i curricula e la relativa documentazione dei nominativi proposti.

Il Consiglio unanime approva.

IL SEGRETARIO
Dott. Paolo Gherardi
firmato digitalmente

IL PRESIDENTE
Prof. Massimiliano Mazzanti
firmato digitalmente

6b) Il Presidente comunica che il Senato Accademico e il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 25 ottobre 2023, hanno approvato la richiesta di seminari alla didattica da affidare al dott. Andrea Panizza e al dott. Orazio Spoto, come specificato nella tabella allegata e parte integrante del presente verbale.

Costituiscono altresì parte integrante del presente verbale i curricula e la relativa documentazione dei nominativi proposti.

Il Consiglio unanime approva.

Sul settimo oggetto: “Richiesta previsione posti contingente extra UE-2024/25 e Marco Polo 2025/26 “

7a) Il Presidente comunica che da parte dell’Ufficio Orientamento, welcome e incoming è pervenuta la richiesta di indicare il numero di studenti non comunitari residenti all’estero per l’a.a. 2024/25 e di studenti cinesi partecipanti al Programma “Marco Polo”, per l’a.a. 2025/26. Inoltre, a seguito della sottoscrizione di alcuni accordi di cooperazione con le Ambasciate dell’Ecuador, della Repubblica Dominicana e dell’Honduras, il Presidente propone di prevedere un’ulteriore riserva di posti (in aggiunta al contingente ordinario extra-UE), così come indicato nella seguente tabella:

DIPARTIMENTO DI ECONOMIA E MANAGEMENT

Corsi di Studio	Extra-UE	Marco Polo	Ecuador	Repubblica Dominicana	Honduras
LT Economia	20	15	5	5	5
LM Economics, Management and policies for global challenges	150	10	5	5	4
LM Economia e management per la creazione di valore	20	5	2	2	4

Si precisa, infine, che le eventuali riserve dei tre Paesi sopra indicati, laddove non fossero esaurite, potranno essere destinate al contingente ordinario extra-UE.

Il Consiglio unanime approva.

Sull’ottavo oggetto: “Centri”

IL SEGRETARIO
Dott. Paolo Gherardi
firmato digitalmente

IL PRESIDENTE
Prof. Massimiliano Mazzanti
firmato digitalmente

8a) Centro di Ricerca sul VALore Pubblico (CERVAP)- Integrazione componenti del Consiglio Direttivo

Il Presidente:

VISTO lo Statuto dell'Università degli Studi di Ferrara ed in particolare l'art. 43 "Centri";

-**VISTO** il Regolamento dei Centri di Ateneo emanato con D.R. rep. n. 586/2018, prot. n. 59502 del 19 aprile 2018;

- **VISTO** il D.R. Rep. n. 942/2019 Prot.n. 124773 del 05/07/2019, di istituzione del Centro e di approvazione del relativo Statuto;

- **VISTO** il Decreto del Direttore del Dipartimento di Economia e Management, Rep. 76/2022, Prot. n. 283842 del 15/09/2022 con cui si è proceduto al rinnovo del Consiglio Direttivo del Centro in oggetto;

- **VISTO** il D.R., Repertorio n. 1039/2023, Prot. n. 167829 del 10/07/2023, che ha apportato le seguenti modifiche allo Statuto del Centro:

- una ridefinizione della durata dell'adesione al centro, fissata in un triennio prorogabile;

-la possibilità di adesione da parte di nuovi soggetti con distinzione tra le figure degli "accademici" e dei "practitioner";

-l'integrazione della composizione del Consiglio direttivo, aumentata di due unità rispetto alla composizione precedente già a partire dal corrente triennio;

-la facoltà per il Direttore del Centro di nominare due Vice Direttori invece che un unico Vice Direttore;

- l'istituzione di un "Comitato dei practitioner" con funzioni propositive e consultive;

- **CONSIDERATO** a seguito delle modifiche sopra riportate il Consiglio Direttivo del Centro in oggetto, in base all'art. 8 dello Statuto, è composto da:

- N° 7 componenti designati dal Dipartimento di Economia e Management.

Propone la designazione dei seguenti due componenti esterni aggiuntivi del Consiglio direttivo:

-Cons. **Marcello Fiori**: Capo del Dipartimento della Funzione Pubblica presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri;

- Cons. **Marco De Giorgi**: Direttore Generale del Dipartimento delle politiche di coesione presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri.

Il Consiglio approva all'unanimità.

IL SEGRETARIO
Dott. Paolo Gherardi
firmato digitalmente

IL PRESIDENTE
Prof. Massimiliano Mazzanti
firmato digitalmente

8b) Centro dipartimentale denominato “Centro di Ricerca sull’Economia dell’Innovazione e della Conoscenza (C.R.E.I.C.)” – designazione rappresentanti

Consiglio Direttivo.

Il Presidente:

VISTA la delibera del Consiglio di Dipartimento del 6 settembre u.s. che aveva designato i componenti del Consiglio Direttivo del Centro in oggetto;

propone di designare il Dott. Federico Frattini in sostituzione del Prof. Fabio Donato.

Il Consiglio approva all’unanimità.

Sul nono oggetto: “Bandi, incarichi”;

9a) Il Presidente, su richiesta del Prof. Leonzio Rizzo, chiede l’approvazione di un bando riguardante procedure comparative per soli titoli, per il conferimento di n. 1 (uno) contratto di collaborazione occasionale aventi ad oggetto: **“Collaborazione scientifica per la valorizzazione dei Conti pubblici territoriali** La selezione dei candidati sarà effettuata sulla base di una valutazione comparativa dei titoli presentati e delle pregresse esperienze professionali, dai quali dovrà emergere il possesso delle competenze necessarie alla realizzazione degli obiettivi previsti dal contratto.

Il Presidente illustra al Consiglio il dettaglio della selezione:

Selezione n. 21/2023

Titolo: *“Collaborazione scientifica per la valorizzazione dei Conti pubblici territoriali”.*

Durata: 6 (sei) mesi - Compenso onnicomprensivo: euro 8.000,00 (ottomila/00);

Il Consiglio, avendo preliminarmente accertato l’impossibilità oggettiva di utilizzare risorse umane disponibili all’interno del Dipartimento, approva all’unanimità.

Sul decimo oggetto: “Varie”.

10a) Il Presidente, su richiesta dei docenti titolari degli insegnamenti, propone la nomina a cultori della materia del dott. Peter Kindler e della dott.ssa Francesca Giuliani per i seguenti insegnamenti:

Nominativo	Insegnamento	CDS	Docente Titolare
Francesca Giuliani	Valutazione d’azienda	LM Economia e management per la creazione di valore	Madonna Salvatore
Peter Kindler	Istituzioni di diritto privato	LT Economia	De Franceschi Alberto

IL SEGRETARIO
Dott. Paolo Gherardi
firmato digitalmente

IL PRESIDENTE
Prof. Massimiliano Mazzanti
firmato digitalmente

I curricula del Dott. Kindler e della dott.ssa Giuliani, dopo essere stati già anticipati dal dott. Mazzilli a tutti i membri del Consiglio tramite posta elettronica, vengono allegati e sono parte integrante del presente verbale.

Il Consiglio unanime approva.

10b) Il Presidente, al fine di facilitare il processo di revisione e di approvazione della nuova laurea magistrale, per un maggior coordinamento dei contenuti formativi anche nel Dottorato EMIS, propone di includere la prof.ssa Emidia Vagnoni nel Comitato di Indirizzo del Dipartimento di Economia e Management, aggiornando la composizione del Comitato con i seguenti nominativi:

Prof.ssa Laretta Rubini - coordinatrice dei corsi di studio di laurea magistrale;

Prof.ssa Greta Cestari - coordinatrice del corso di studio di laurea triennale;

Prof. Domenico Berdicchia – vice-coordinatore del corso di studio di laurea triennale;

Dott. Federico Frattini – vice-coordinatore del corso di studio di laurea triennale;

Prof.ssa Monia Castellini – vice-coordinatrice dei corsi di studio di laurea magistrale;

Dott.ssa Chiara Pollio – vice-coordinatrice dei corsi di studio di laurea magistrale;

Prof.ssa Emidia Vagnoni;

Dott.ssa Marcella Zappaterra – Commissione Statuto e Regolamenti regione Emilia Romagna;

Dott. Alessandro Balboni - Assessore ai Rapporti con l'Università Comune di Ferrara;

Dott. Luca Spettoli – Confartigianato;

Dott.ssa Angela Molossi - ACER Ferrara;

Dott. Riccardo Maiarelli - Confindustria Emilia Romagna;

Dott.ssa Silvia Pulvirenti – Confcooperative;

Dott.ssa Marzia Perina - titolare di impresa con sede in Romania;

Dott.ssa Chiara Bertelli – LEGACOOP;

Dott.ssa Cinzia Bracci – Presidente CDS (Centro Ricerche Documentazione Studi socio-economici);

Dott.ssa Federica Bordin – Imprenditrice Mentor CNA Ferrara (Confederazione Nazionale Artigianato e piccola e media impresa);

Dott. Stefano Capatti - CDS (Centro Ricerche Documentazione Studi socio-economici);

Dott. Giacomo Pirazzoli – Responsabile economico UNINDUSTRIA Ferrara;

IL SEGRETARIO
Dott. Paolo Gherardi
firmato digitalmente

IL PRESIDENTE
Prof. Massimiliano Mazzanti
firmato digitalmente

Dott. Riccardo Carrà  Presidente Ordine territoriale dei Dottori Commercialisti di Ferrara;

Dott. Massimo Sangiorgi - Camera di Commercio di Ferrara;

Dott.ssa Elisa Pampolini (management didattico);

Dott.ssa Lorella Zanellati (management didattico);

Dott.ssa Cristina Guzzinati (management didattico);

Dott.ssa Maria Chiara Campana – (management didattico).

Il Consiglio unanime approva.

10c) Il Direttore, in riferimento ai compiti didattici istituzionali dei Professori, ai sensi dell'art. 5 del "Regolamento di Ateneo sull'attribuzione, autocertificazione e verifica delle attività didattiche e di servizio agli studenti da parte dei Professori e Ricercatori" comunica che si rende necessario deliberare in merito alle eccezioni di cui al sopracitato articolo per il prof. Paolo Pini per gli aa.aa. 2021/2022 e 2022/23. Si ricorda che il prof. Pini (PO a tempo pieno) era titolare, in entrambi gli anni accademici sopra riportati, del seguente carico didattico:

Corso di studio	Insegnamento	SSD	Ore	CFU	Dipartimento
LT in Economia	Economia politica I (gruppo A)	SECS- P/01	70	10	Economia e Management
LM in Economia e management per la creazione di valore	Economia del lavoro e dell'innovazione	SECS- P/01	48	6	Economia e Management

A questo proposito si rileva che è stato soddisfatto comunque il requisito quantitativo di docenza per la sostenibilità dei Corsi di Studio del Dipartimento ed inoltre sono state soddisfatte tutte le attività didattiche per il settore in oggetto.

Il Consiglio unanime approva.

10d) UTILIZZO DEI FONDI INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL 2023

Il Presidente chiede l'approvazione in merito alla proposta che i fondi Internazionalizzazione 2023 destinati a borse, pari a 3.000,00 euro, saranno destinati ad un'integrazione delle borse dei due studenti attualmente in Danimarca per svolgere il primo anno del programma di doppio titolo con la University of Southern Denmark, di un valore di 500,00 euro ciascuno (e un totale di 1000 € per i due studenti).

I restanti 2.000 € saranno spesi nel 2024 (entro giugno).

Il Consiglio approva all'unanimità.

IL SEGRETARIO
Dott. Paolo Gherardi
firmato digitalmente

IL PRESIDENTE
Prof. Massimiliano Mazzanti
firmato digitalmente

10e) AZIONI 2024 PER IL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI DEDICATI ALL'INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLA DIDATTICA

Il Presidente cede la parola alla Prof.ssa Labory che presenta le seguenti proposte per l'utilizzo dei fondi internazionalizzazione del 2024:

Il DEM intende usare i fondi per l'internazionalizzazione per potenziare i doppi titoli in lingua inglese di durata pluriennale:

I tre programmi esistenti (con University of Kristianstad (HKR), University of Southern Denmark (SDU) e University of East Anglia, UEA) sono in corso di rinnovo e le selezioni degli studenti saranno fatte sotto condizione di approvazione delle nuove LM in inglese (Green Economy and Sustainable Transitions (LM56) e Small Business Management in International Markets (LM77)).

Sono in corso di finalizzazione i due nuovi programmi con l'Università di Paderborn (UPB) (su entrambe le nuove LM in inglese), con inizio previsto nell'anno accademico 2024/25.

Il DEM intende potenziare la partecipazione degli studenti a questi programmi con un'integrazione alle borse Erasmus, per un totale di 5.000,00 euro (per i programmi con HKR, SDU e i due su UPB).

Per il doppio titolo con East Anglia, una borsa di 3.000,00 euro al primo studente (prima studentessa) selezionato(a) per il programma.

Inoltre, il DEM prevede 2.000,00 euro per missioni mirate a promuovere i programmi esistenti nelle università partner (che non fanno parte dell'Alleanza COLOURS, vale a dire la SDU e UEA) e attivare nuovi doppi titoli / titoli congiunti con altre università (ad esempio, l'Università di Scienze Applicate di Francoforte ha un forte interesse a sviluppare un tale programma).

Quindi in sintesi, per il potenziamento di doppi titoli di durata pluriennale, si prevedono 2.000,00 euro per missioni e 8.000,00 euro per borse ed integrazioni di borse.

Il Consiglio approva all'unanimità.

Sull'undicesimo oggetto: "Chiamata procedura di selezione per la copertura di n. 1 posto di Ricercatore a tempo determinato in tenure track (RTT), tempo tempo pieno, (Legge n. 79 del 29/06/2022 di conversione del D.L. n. 36 del 30/04/2022) (13/B1 - SECS-P/07) (seduta ristretta riservata a professori ordinari e associati)"

IL SEGRETARIO
Dott. Paolo Gherardi
firmato digitalmente

IL PRESIDENTE
Prof. Massimiliano Mazzanti
firmato digitalmente

La seduta prosegue in forma ristretta riservata a professori ordinari e associati.

Il Presidente ricorda che nella seduta del Consiglio di Dipartimento del 16 maggio u.s. era stata approvata la proposta per l'attivazione di una procedura di selezione per la copertura di n. 1 posto di Ricercatore a tempo determinato in tenure track (RTT), tempo pieno, (Legge n. 79 del 29/06/2022 di conversione del D.L. n. 36 del 30/04/2022) (13/B1 - SECS-P/07).

Il Presidente comunica quindi al Consiglio che la Commissione giudicatrice, nominata con D.R. n. 1292 del 1 settembre 2023 (Commissione composta dai Professori Salvatore Madonna, Federica Balluchi e Lucia Giovanelli) per la procedura di selezione indetta con D.R. n. 740 del 19 maggio 2023, scadenza 24 giugno 2023, per la copertura di n. 1 posto di Ricercatore a tempo determinato in tenure track (RTT), tempo pieno, (Legge n. 79 del 29/06/2022 di conversione del D.L. n. 36 del 30/04/2022) (13/B1 - SECS-P/07), Dipartimento di Economia e Management, ha concluso i suoi lavori il giorno 17 ottobre 2023: i relativi atti sono stati approvati dal Rettore con D.R. 20 ottobre 2023, n. 1605. e sono stati resi pubblici nel sito internet dell'Ateneo.

Sulla base dei punteggi attribuiti, la Commissione ha redatto la seguente graduatoria di merito:

- 1) CAVICCHI Caterina 94,65/100
- 2) PAPI Luca 93,45/100
- 3) GOBBO Giorgia 91,05/100
- 4) TALLAKI Mouchine 90,25/100

la Commissione in virtù dei punteggi attribuiti ha individuato nella dott.ssa CAVICCHI CATERINA il candidato idoneo a ricoprire il posto di cui alla selezione da proporre al Consiglio di Amministrazione per gli adempimenti di cui alla lettera d) dell'art. 24, comma 2 della Legge 30 dicembre 2010, n. 240.

Il Presidente informa che in base all'art 9 comma 21 del Regolamento reclutamento ricercatori a tempo determinato come disciplinato dopo il D.L. n. 36/2022 il Consiglio di Amministrazione, informato il Direttore del Dipartimento che ha chiesto l'avvio della procedura, provvede alla chiamata del vincitore, sentito il Senato Accademico.

Il Presidente, confermate le motivazioni che hanno portato ad inserire nella programmazione 2022/24 due posizioni di ricercatore a tempo determinato nel SSD SECS P/07, e alla luce della valutazione effettuata dalla Commissione, sottopone al

IL SEGRETARIO
Dott. Paolo Gherardi
firmato digitalmente

IL PRESIDENTE
Prof. Massimiliano Mazzanti
firmato digitalmente

Consiglio la proposta di procedere alla chiamata, alla prima data utile, per esigenze legate alla didattica e alla ricerca del secondo classificato in graduatoria **Dott. PAPI Luca** come Ricercatore a tempo determinato in tenure track (RTT), tempo pieno, (Legge n. 79 del 29/06/2022 di conversione del D.L. n. 36 del 30/04/2022) (13/B1 - SECS-P/07), presso il Dipartimento di Economia e Management; proposta che, se approvata, verrà trasmessa al Senato ed al Consiglio di Amministrazione ai fini dell'assunzione della relativa delibera.

Chiede la parola il Prof. Giuseppe Marzo che chiede che venga messo a verbale quanto segue: *"Posso esprimere un voto favorevole, in quanto il Direttore Generale di codesto Ateneo con sua nota del 23 ottobre 2023, numero protocollo: Titolo VII, Classe I, Fascicolo 2023-VII/1.44 comunica che la chiamata di ricercatori con tenure track "risponde ad esigenze di didattica e di ricerca dell'Ateneo distinte da quelle riferibili all'eventuale chiamata di un professore di prima fascia".*

Il Presidente pone in votazione la proposta di chiamata del secondo classificato in graduatoria **Dott. PAPI Luca** come Ricercatore a tempo determinato in tenure track (RTT), tempo pieno, (Legge n. 79 del 29/06/2022 di conversione del D.L. n. 36 del 30/04/2022) (13/B1 - SECS-P/07),

Il Consiglio di Dipartimento ristretto a professori ordinari e associati approva all'unanimità.

Non essendoci altri argomenti all'ordine del giorno, la seduta è tolta alle ore 12,00

IL SEGRETARIO
Dott. Paolo Gherardi
firmato digitalmente

IL PRESIDENTE
Prof. Massimiliano Mazzanti
firmato digitalmente